



# INFORME DE GESTIÓN I SEMESTRE 2017





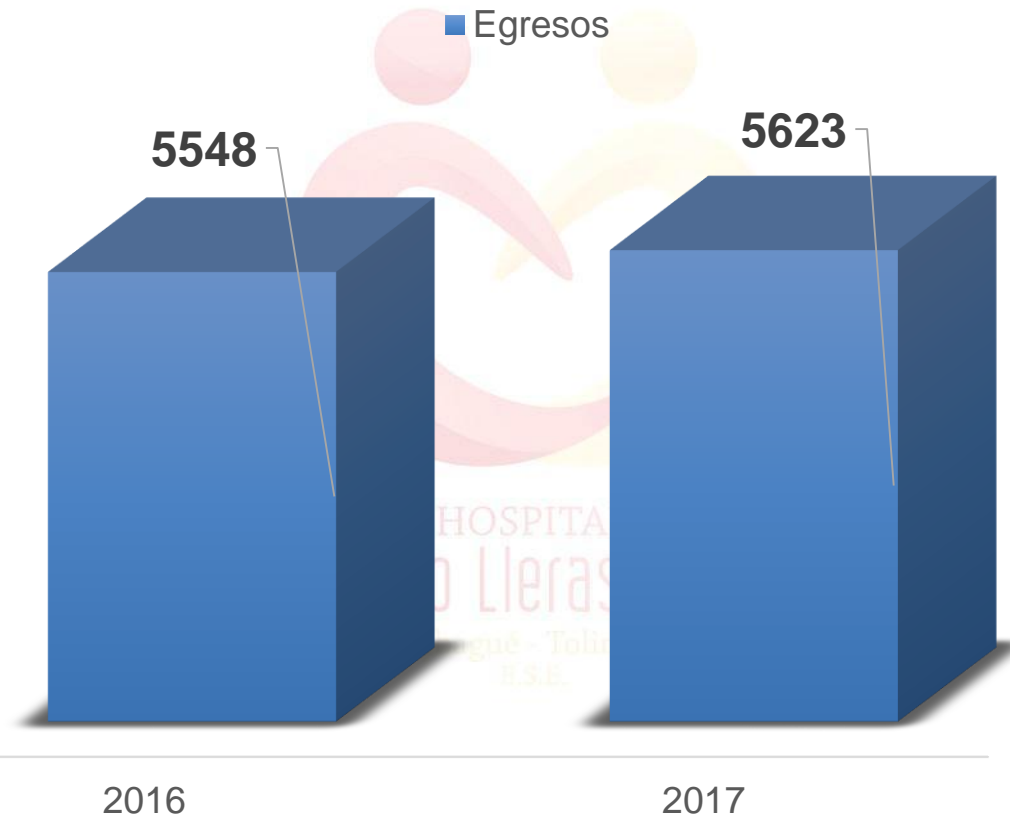
HOSPITAL  
Federico Lleras Acosta  
Bogotá - Tolosa  
S.S.



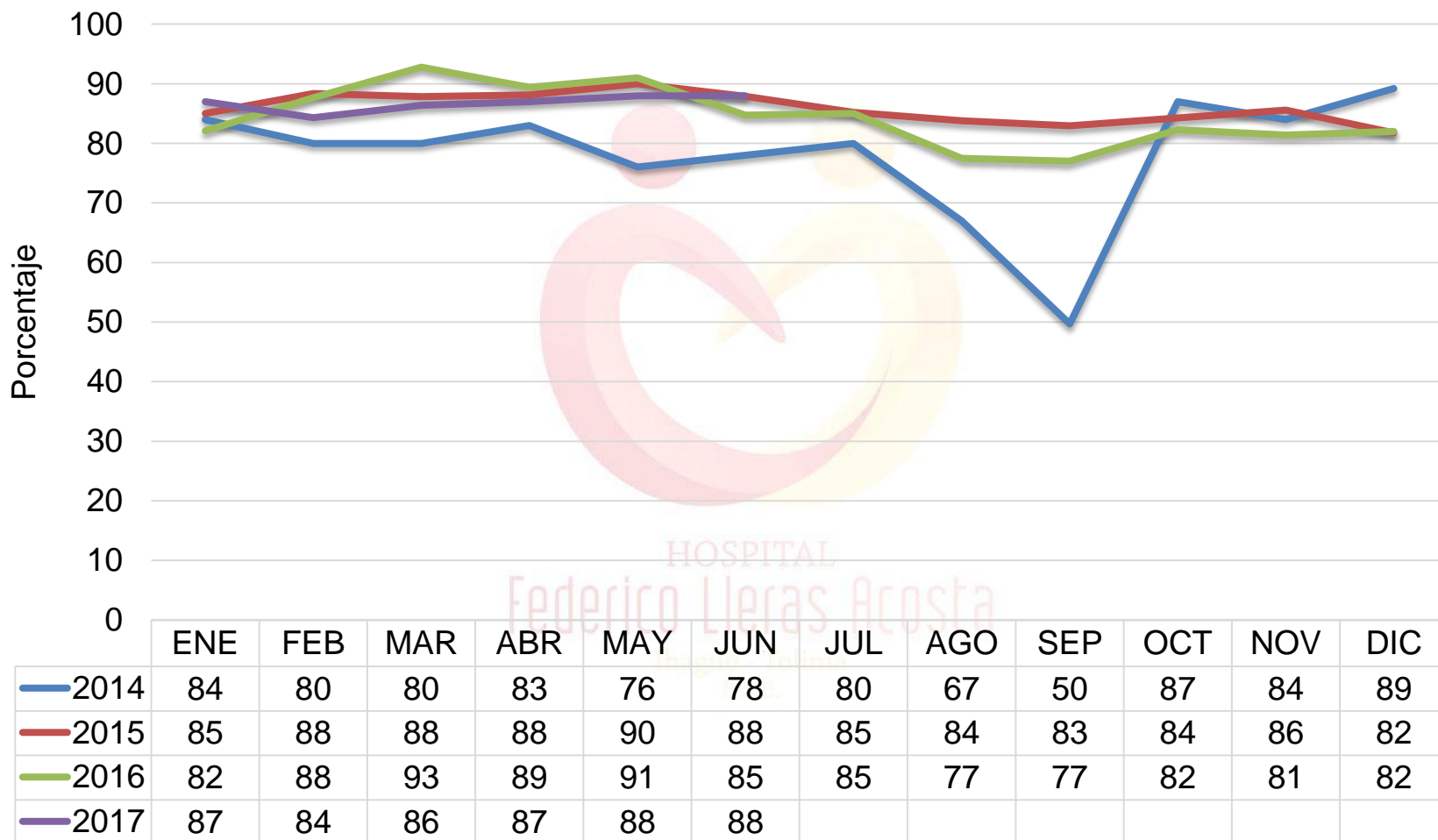
# COMPONENTE TECNICO- CIENTIFICO

# PRODUCCION EGRESOS INSTITUCIONALES

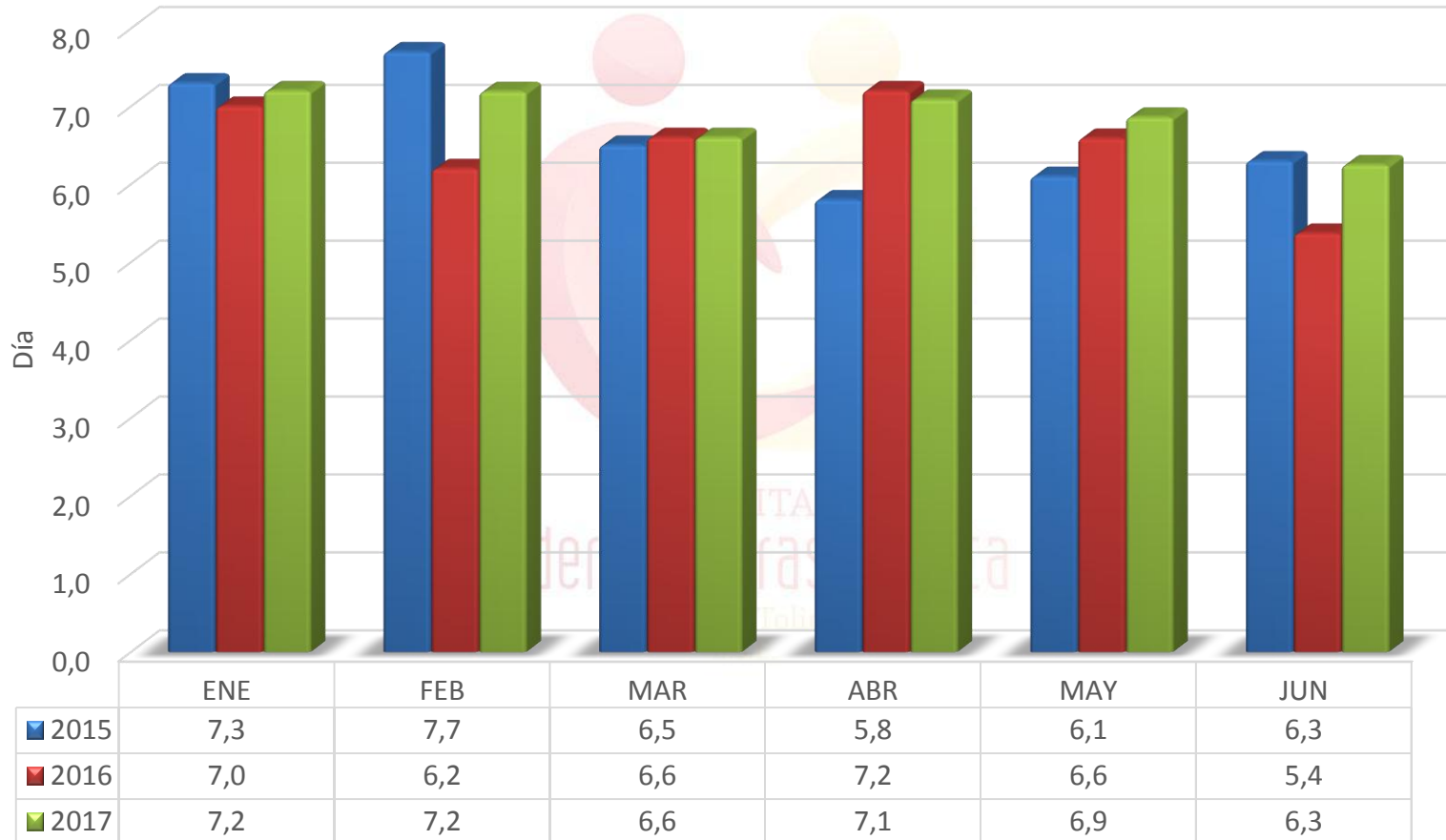
## Semestre I vs Semestre II



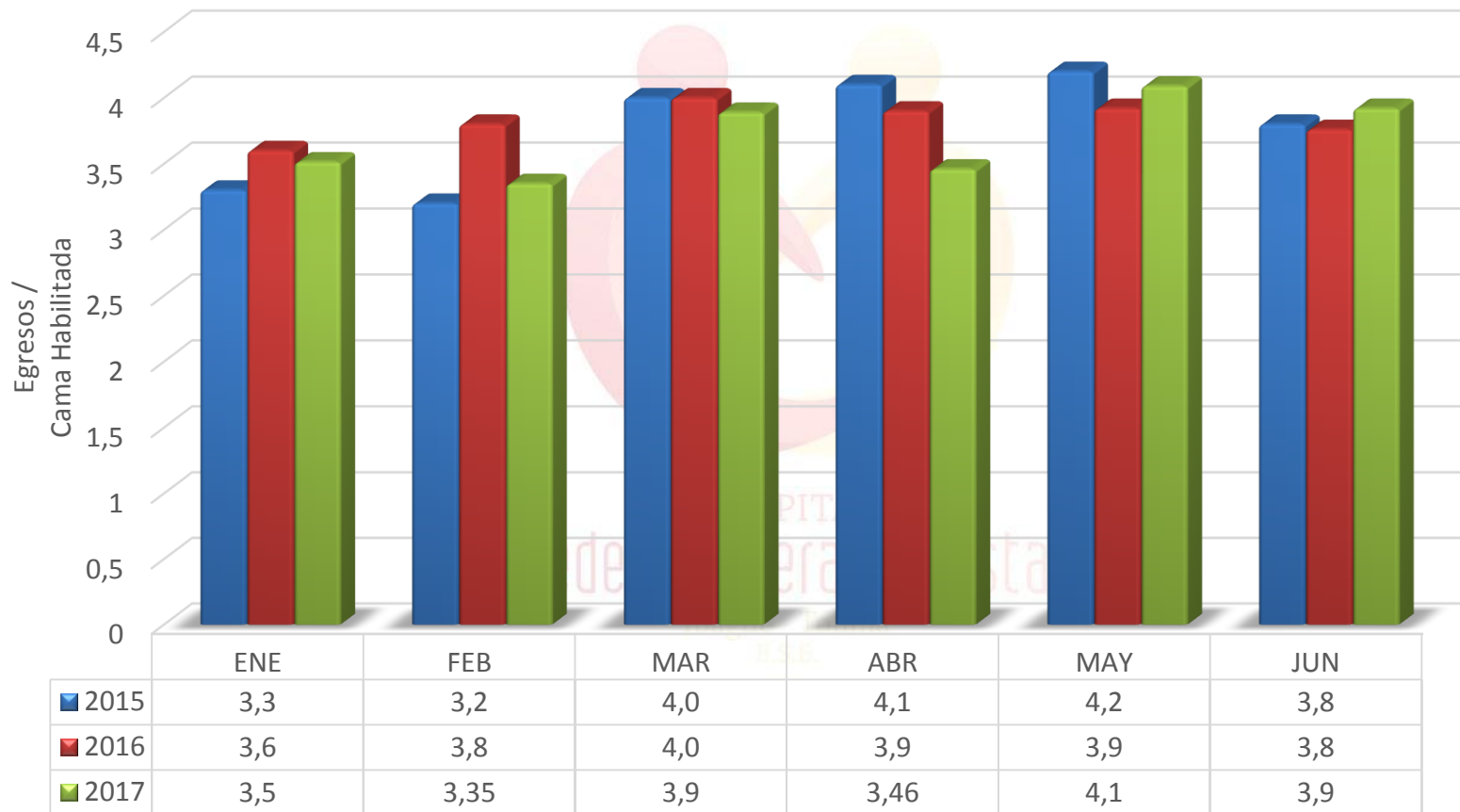
# PORCENTAJE DE OCUPACIÓN



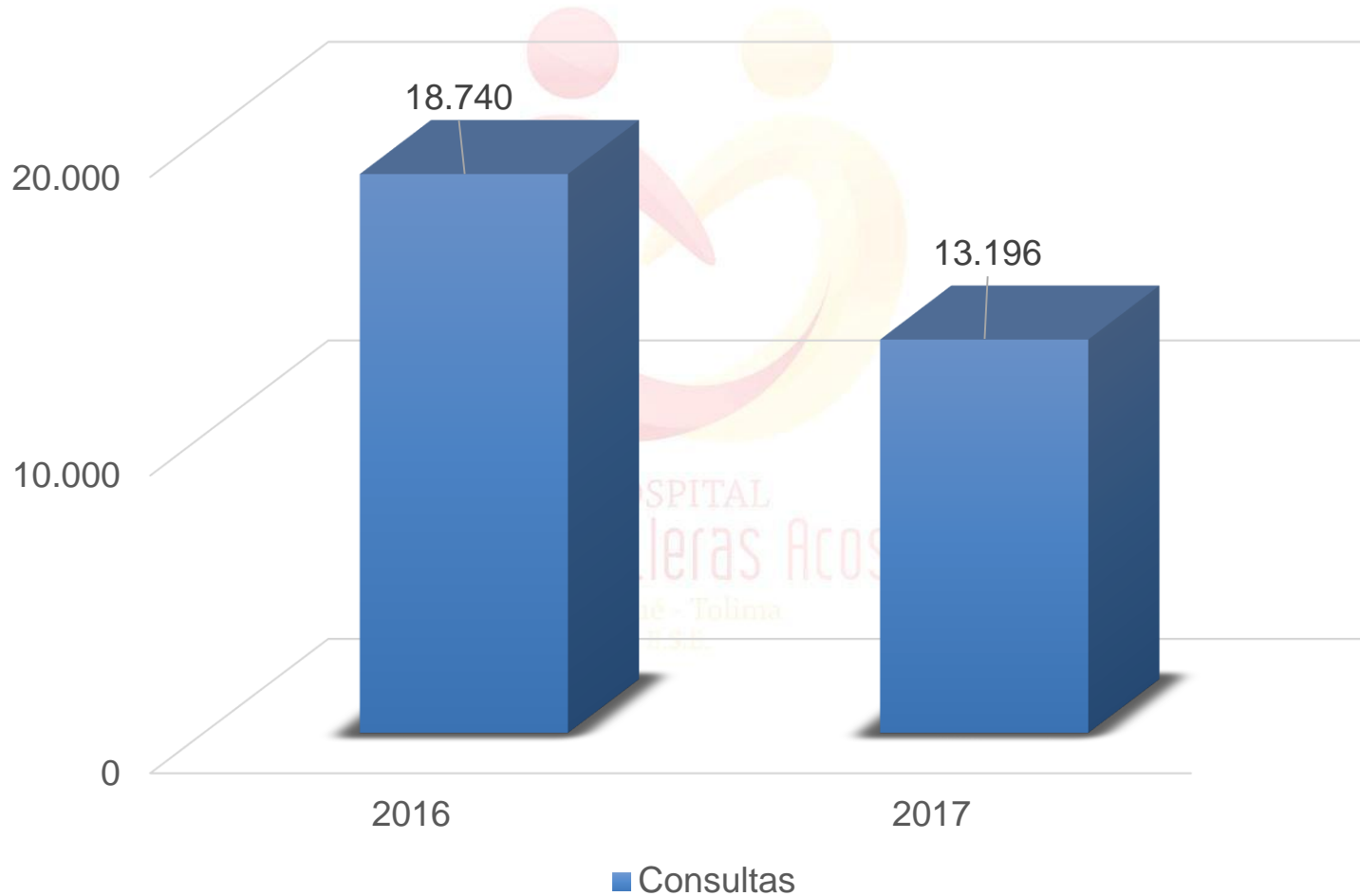
# PROMEDIO DIA ESTANCIA



# GIRO CAMA

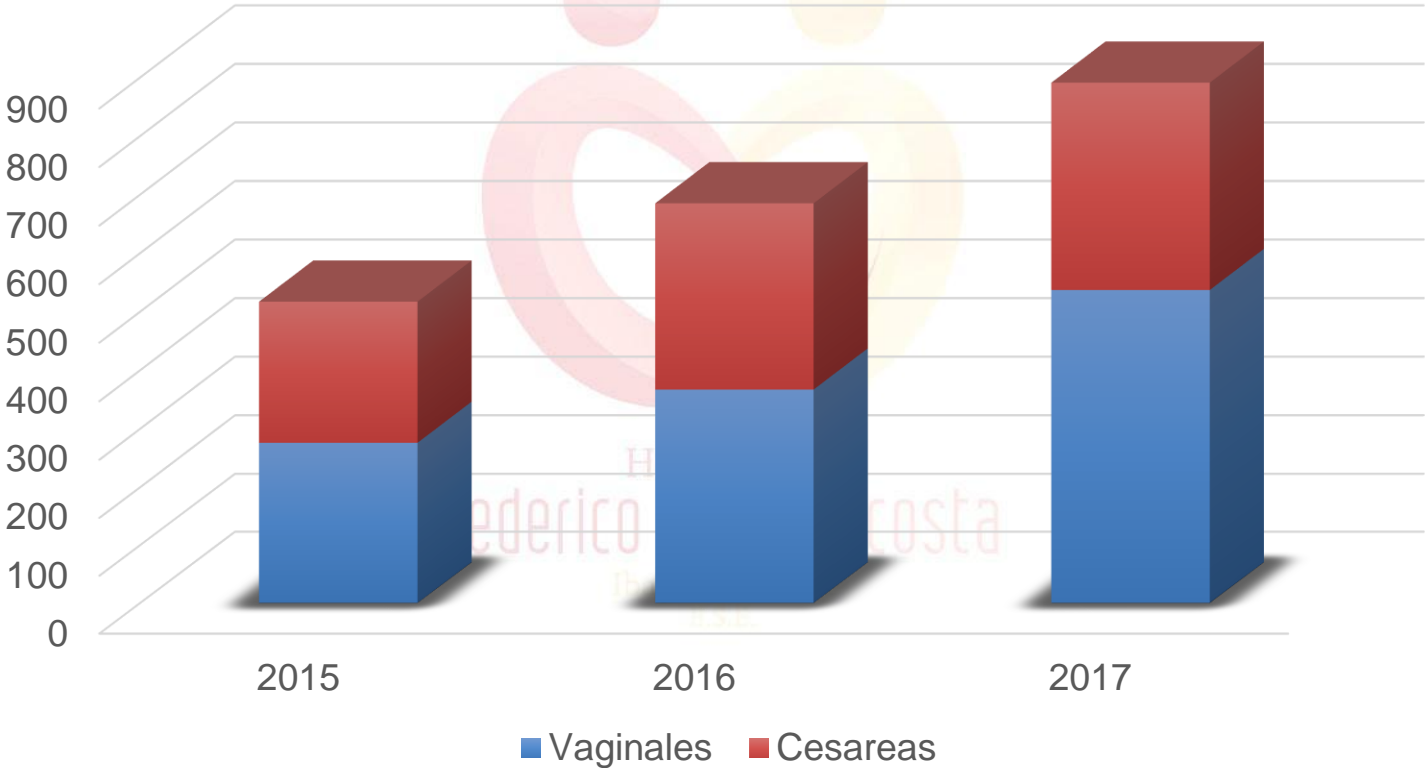


# PRODUCCION CONSULTA EXTERNA Sem I 2016 vs Sem II 2017



# PRODUCCION PARTOS

Semestre I  
2015, 2016, 2017





# ESTRATEGIAS IMPLEMENTADAS

Centralización de la administración de la cama hospitalaria

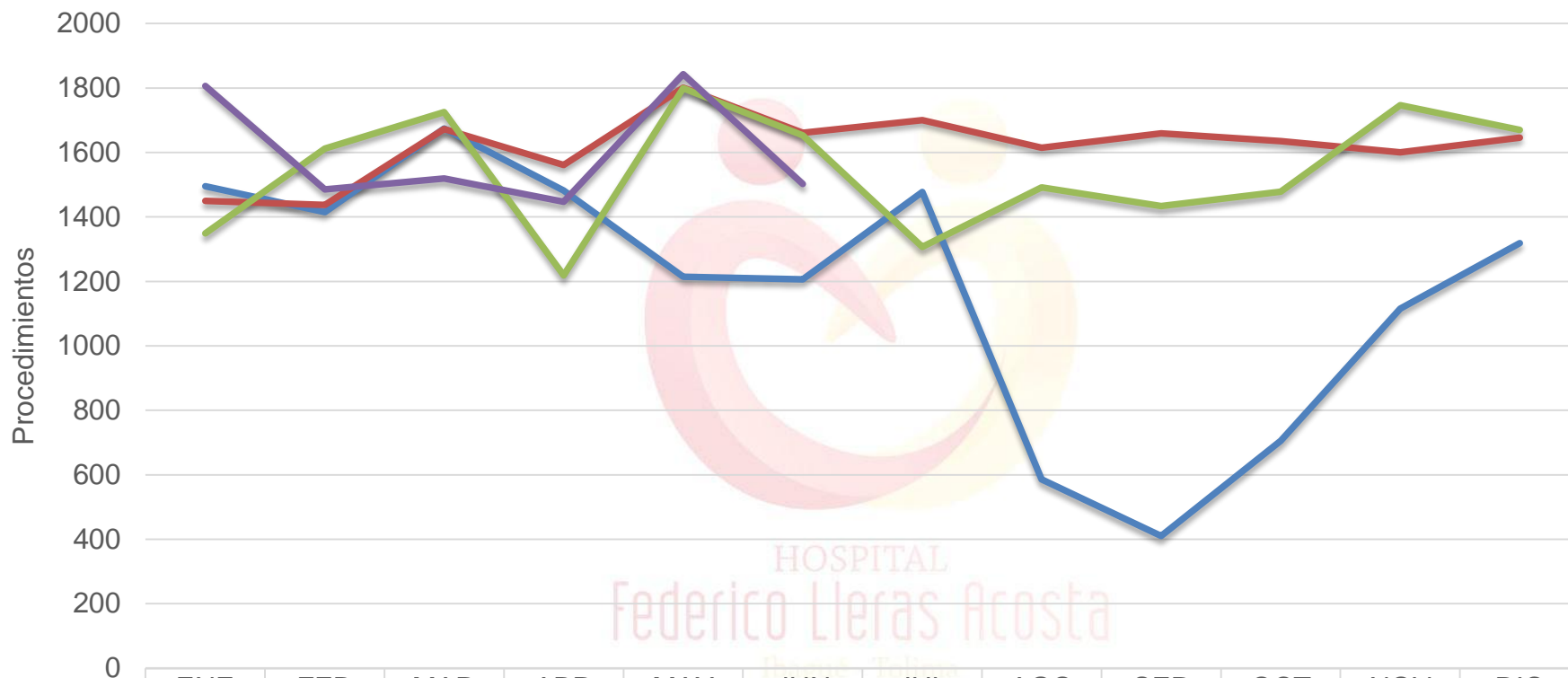
Implementación de la auditoria medica concurrente

Redistribución de la utilización de las camas



HOSPITAL  
Federico Lleras Acosta  
Ibagué - Tolima  
E.S.E.

# PROCEDIMIENTOS REALIZADOS EN EL QUIRURGICOS

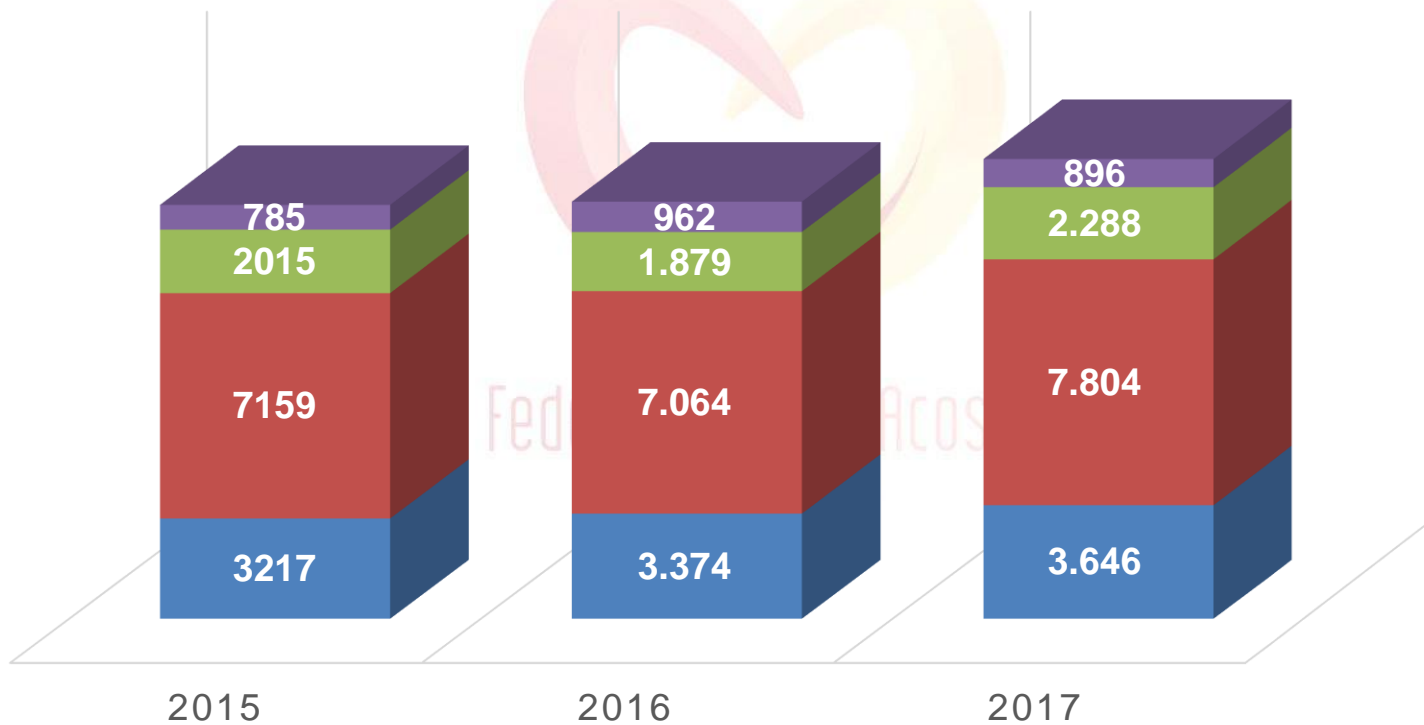


	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
— 2014	1495	1415	1674	1482	1214	1206	1477	586	410	705	1115	1319
— 2015	1450	1437	1673	1561	1801	1661	1700	1615	1659	1635	1600	1646
— 2016	1349	1612	1725	1219	1799	1653	1307	1492	1434	1478	1747	1670
— 2017	1806	1485	1519	1447	1843	1502						

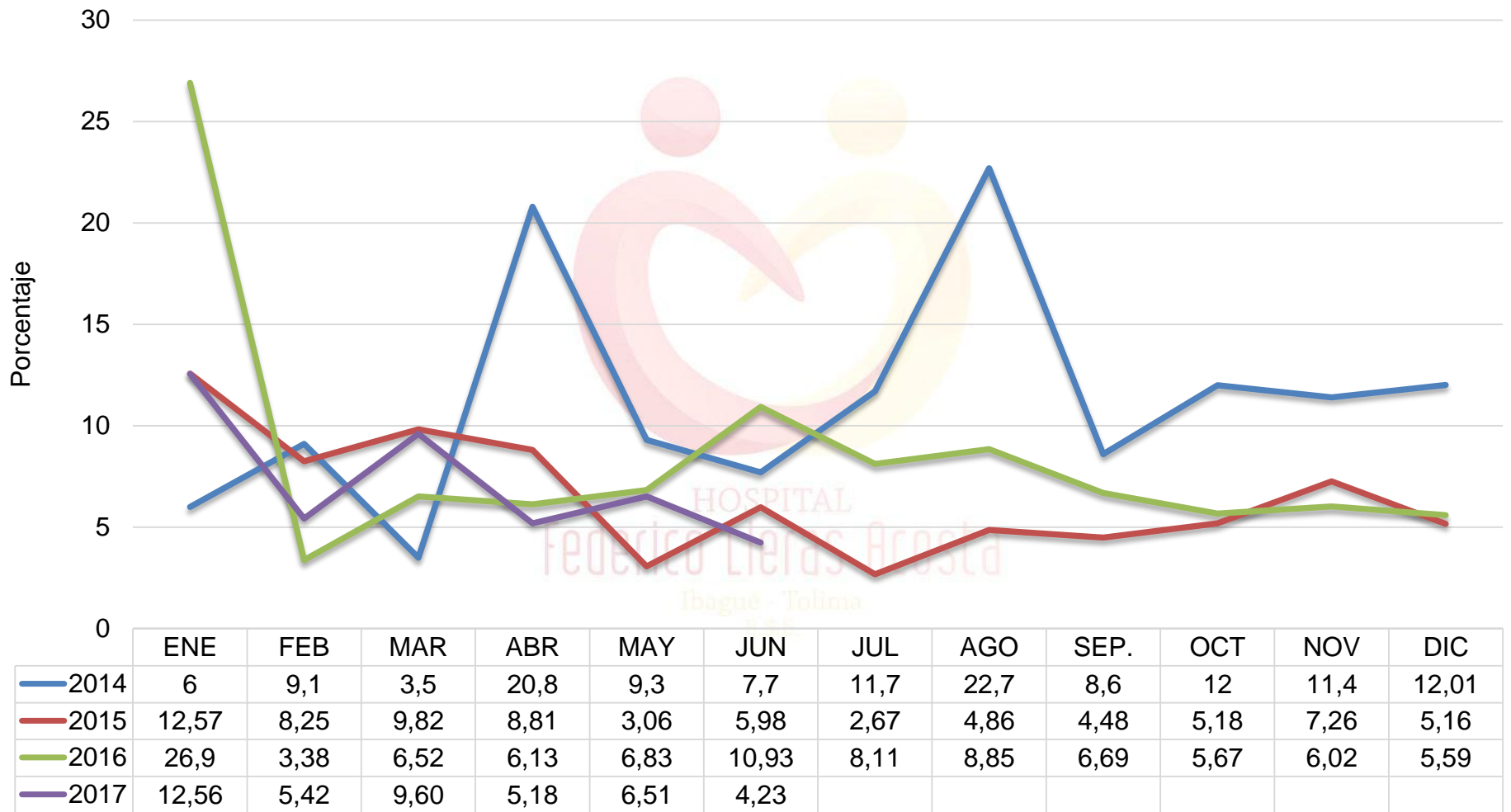
# NIVEL DE COMPLEJIDAD DE LOS PROCEDIMIENTOS

Semestre I  
2015, 2016, 2017

- Cirugías grupos 2-6
- Cirugías grupos 7-10
- Cirugías grupos 11-13
- Cirugías grupos 20-23

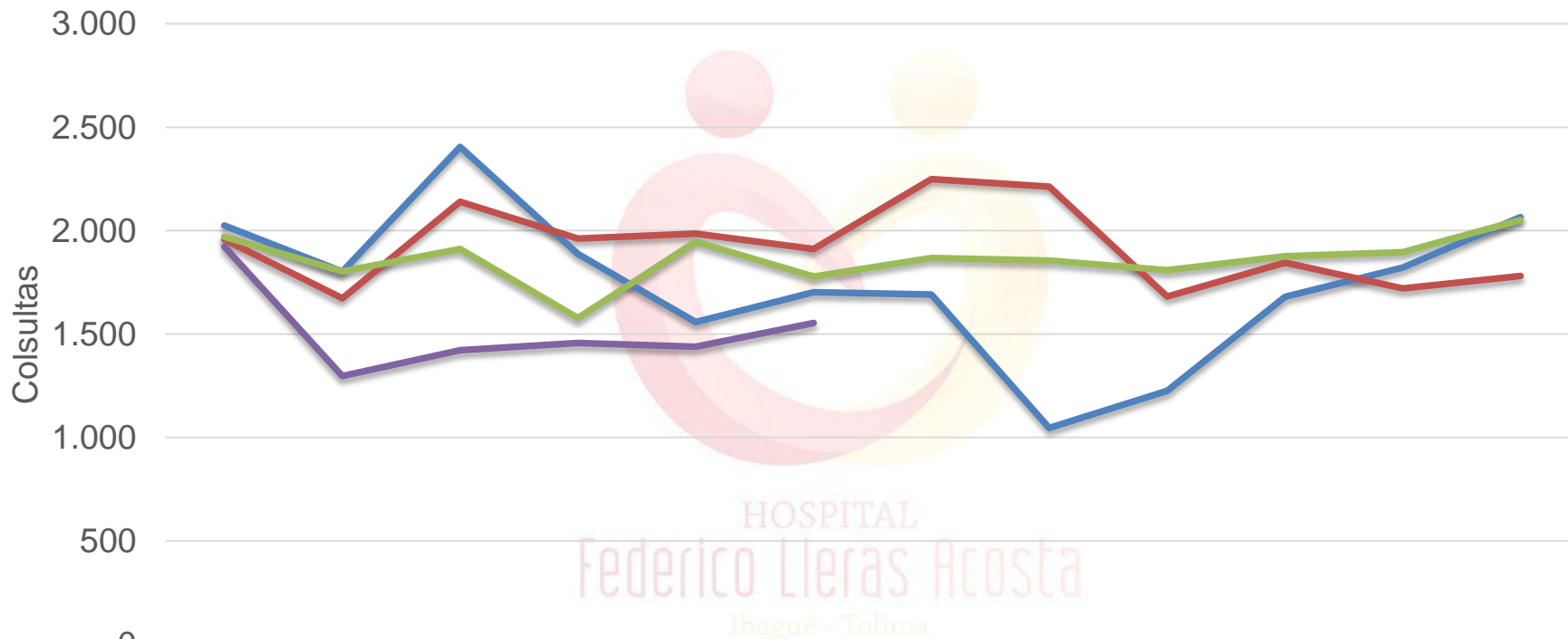


# PROPORCION DE CANCELACION DE CIRUGIAS



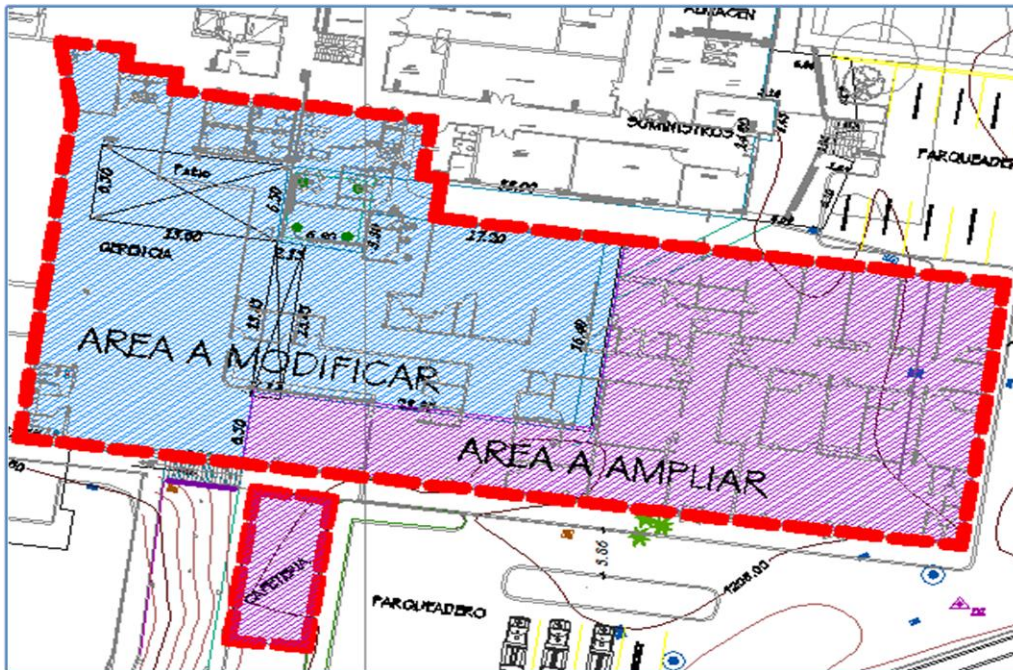
# UNIDAD FUNCIONAL URGENCIAS

# CONSULTAS DE URGENCIAS REALIZADAS



	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
2014	2.025	1.802	2.405	1.888	1.558	1.703	1.691	1.046	1.226	1.680	1.822	2.066
2015	1.958	1.673	2.140	1.962	1.986	1.912	2.250	2.213	1.682	1.846	1.721	1.781
2016	1.971	1.804	1.912	1.578	1.947	1.778	1.868	1.856	1.809	1.877	1.896	2.052
2017	1.922	1.297	1.422	1.457	1.439	1.554						

# AMPLIACIÓN Y REMODELACIÓN DEL SERVICIO DE URGENCIAS



Se intervino 1.888,9 metros cuadrados, de los cuales 1.020,8 metros fueron remodelados y 868,1 metros es obra nueva



# AMPLIACIÓN Y REMODELACIÓN DEL SERVICIO DE URGENCIAS

Fachada

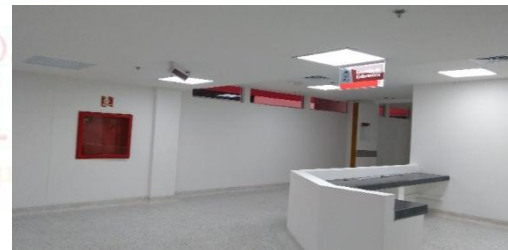
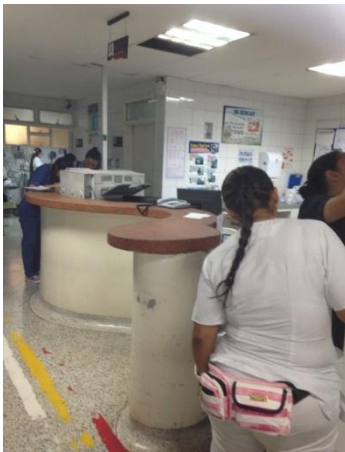


Antes



Después

Puesto de Enfermería





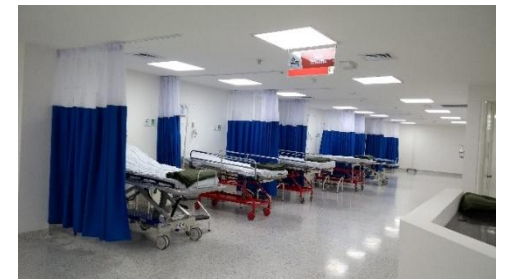
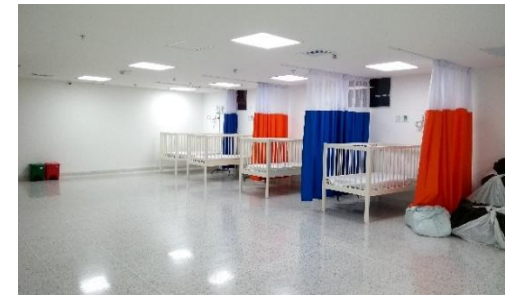
# AMPLIACIÓN Y REMODELACIÓN DEL SERVICIO DE URGENCIAS

Sala de observaciones

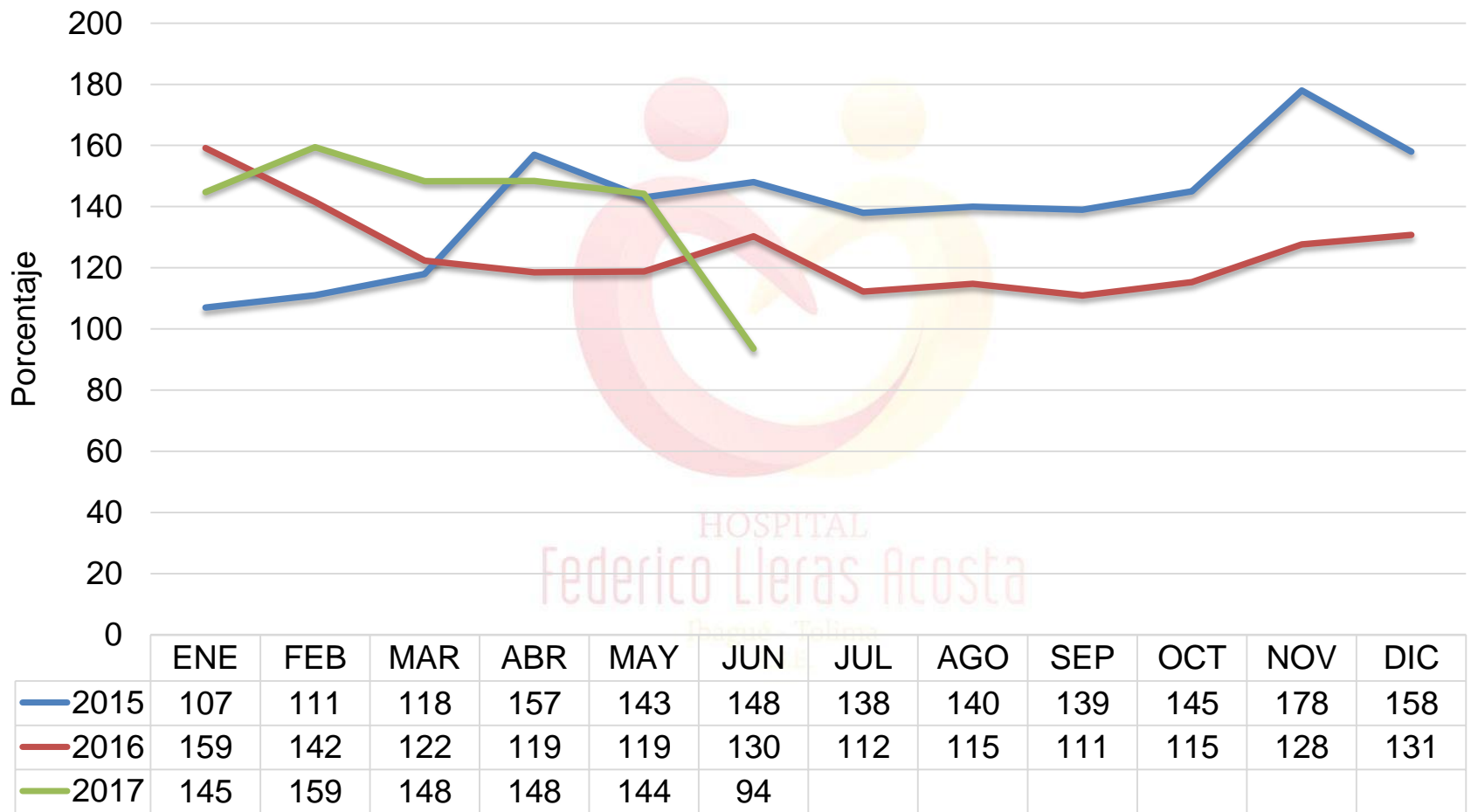
Antes



Después



# PORCENTAJE DE OCUPACION DEL SERVICIO DE URGENCIAS



# DOCENCIA, INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN

# CONVENIOS DOCENCIA ASISTENCIAS

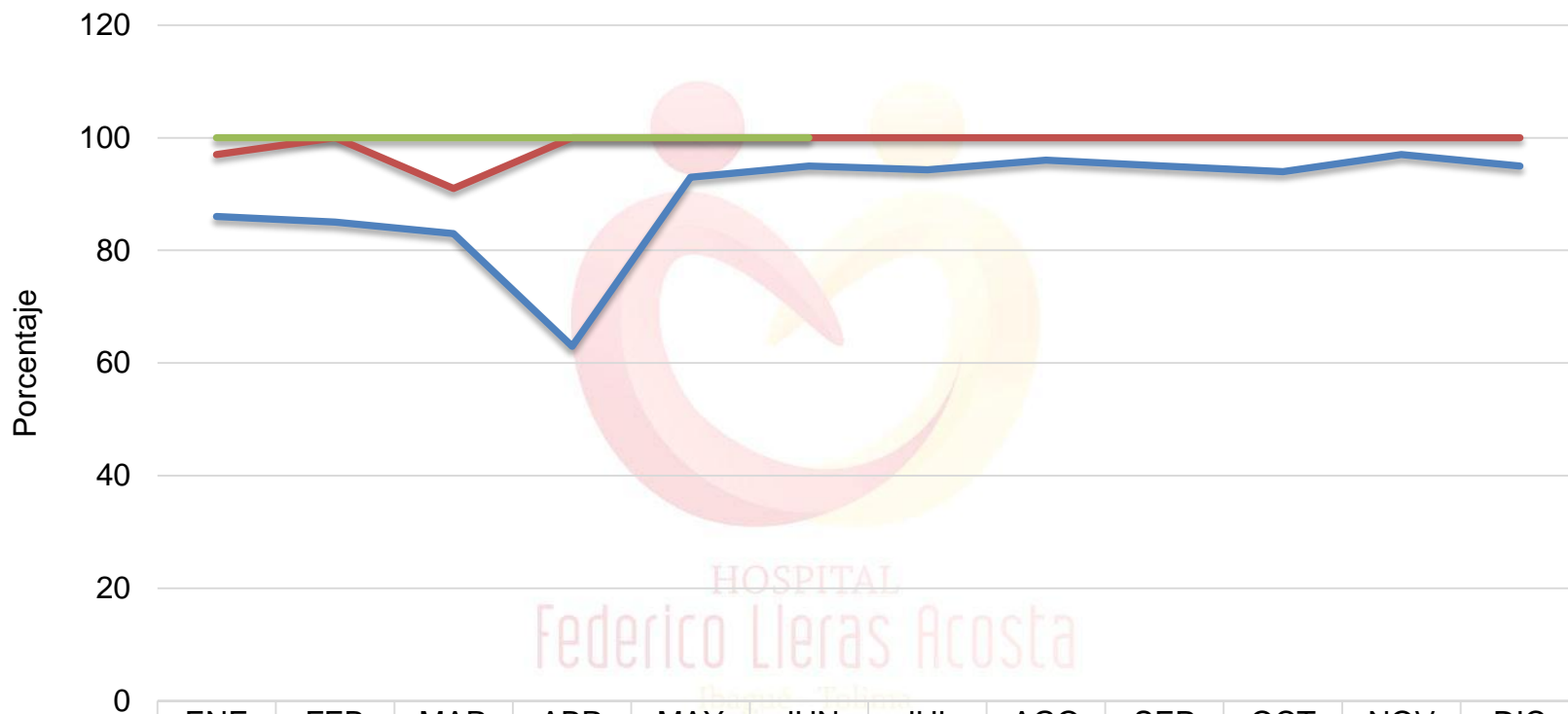
1	UNIVERSIDAD DE LOS ANDES	ACTIVO
2	UNIVERSIDAD PONTIFICIA JAVERIANA	ACTIVO
3	UNIVERSIDAD MILITAR NUEVA GRANADA	ACTIVO
4	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA	ACTIVO
5	FUNDACION UNIVERSITARIA CIENCIAS DE LA SALUD	ACTIVO
6	UNIVERSIDAD JUAN N CORPAS	ACTIVO
7	UNIVERSIDAD DEL BOSQUE	
8	UNIVERSIDAD DE IBAGUE	ACTIVO
9	UNIVERSIDAD COOPERATIVA DE COLOMBIA	ACTIVO
10	UNIVERSIDAD CATOLICA DE MANIZALEZ	
11	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	
12	UNIVERSIDAD DEL TOLIMA	ACTIVO
13	UNIVERSIDAD U.D.C.A.	ACTIVO
14	FUNDACION UNIVERSITARIA SAN MARTIN	ACTIVO
15	UNAD	
16	SENA	ACTIVO
17	CEPPS	ACTIVO
18	INSTITUTO NACIONAL DE TECNICAS "INTECS"	ACTIVO
19	INSTITUTO TECNICO LABORAMOS	ACTIVO

# PRACTICAS FORMATIVAS PREGRADO

PROGRAMA	NUMERO DE ESTUDIANTES
AUXILIARES DE ENFERMERIA	112
ENFERMERIA	26
MEDICINA PREGRADO	180
MEDICINA POSTGRADO	16
AUXILIARES DE FARMACIA	12
REGENTES DE FARMACIA	10
ADMINISTRATIVOS	3
BACTERIOLOGIA	1
TOTAL DE ESTUDIANTES	360

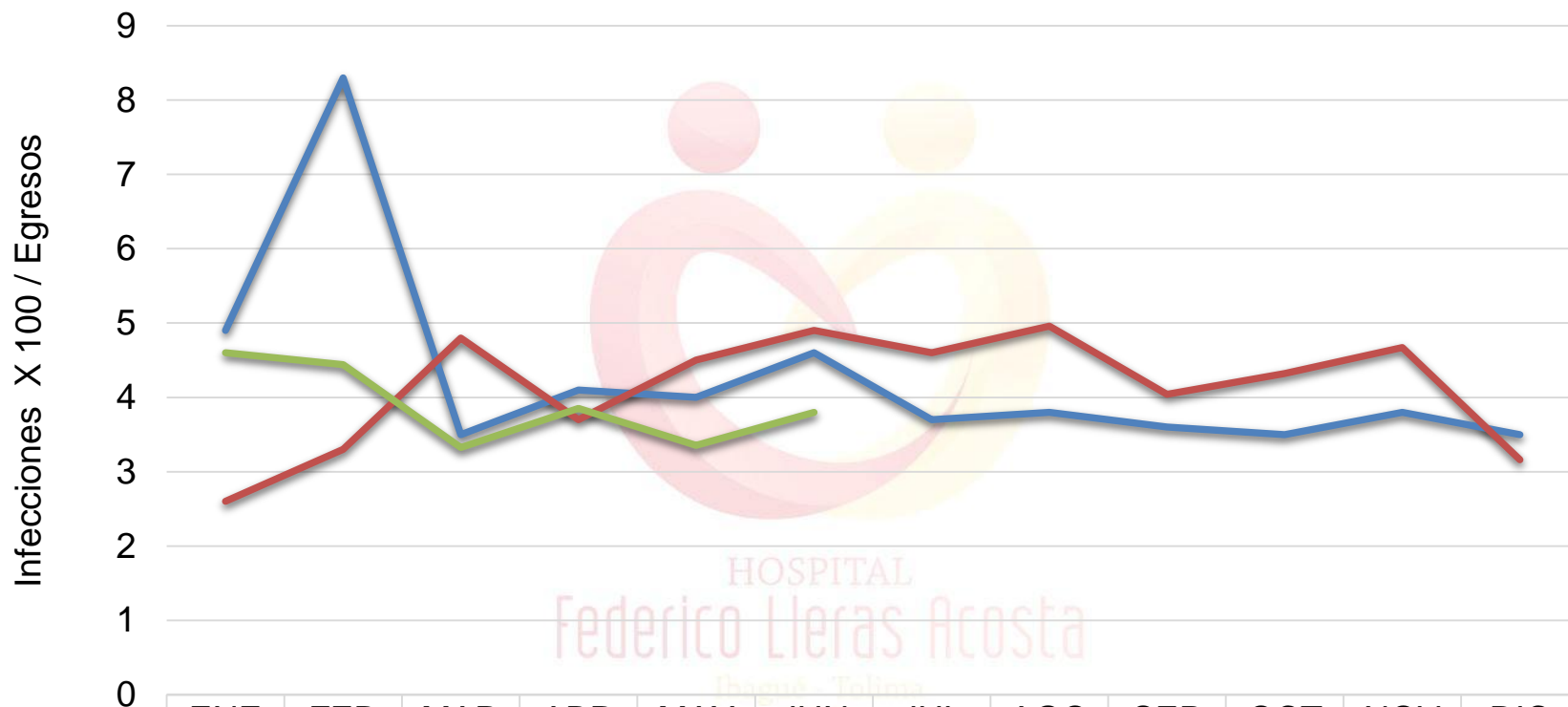
# CALIDAD

# PORCENTAJE DE EVENTOS ADVERSOS GESTIONADOS



	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
— 2015	86	85	83	63	93	95	94,3	96	95	94	97	95
— 2016	97	100	91	100	100	100	100	100	100	100	100	100
— 2017	100	100	100	100	100	100						

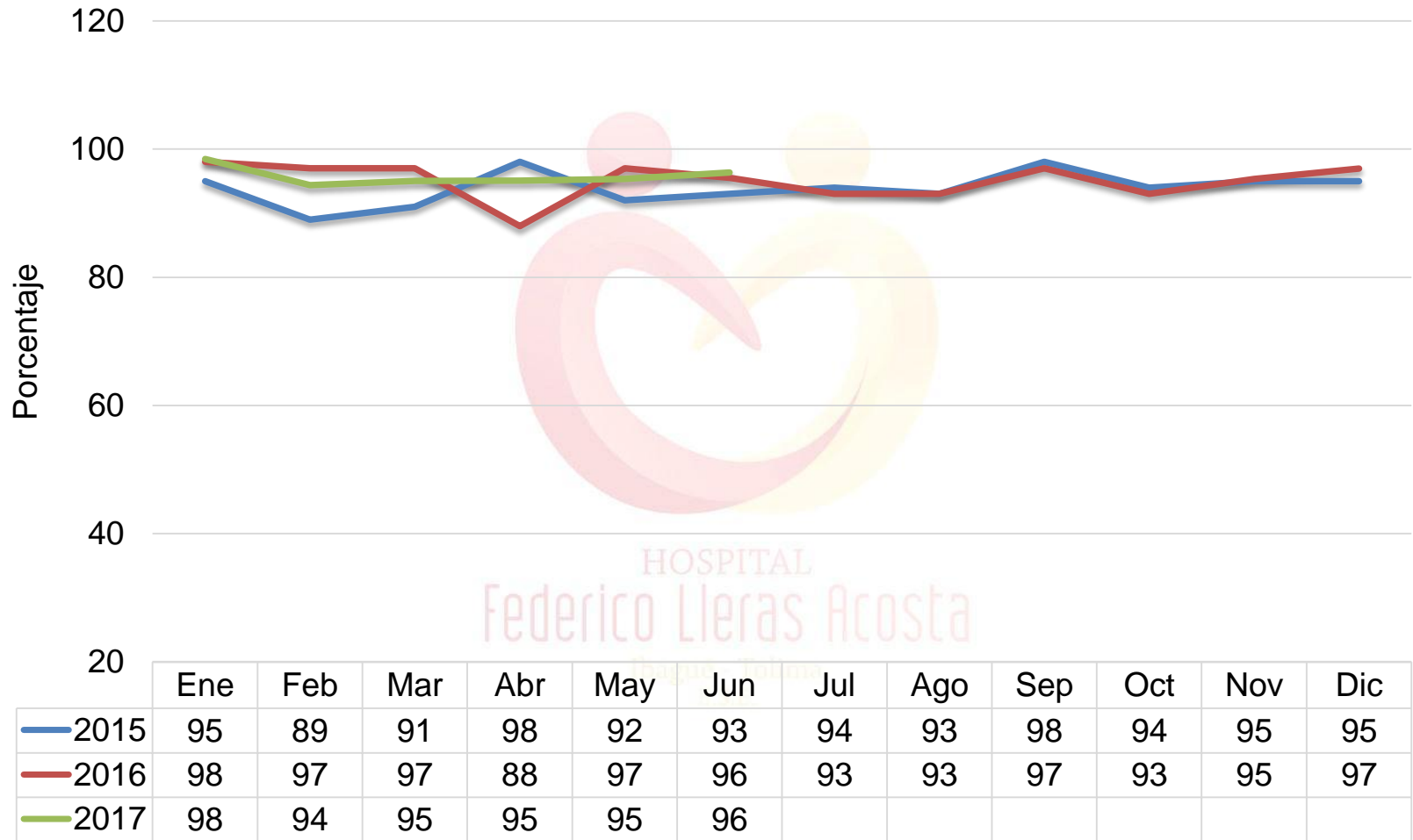
# TASA DE INFECCIONES ASOCIADAS AL CUIDADO DE LA SALUD



	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
— 2015	4,9	8,3	3,5	4,1	4	4,6	3,7	3,8	3,6	3,5	3,8	3,5
— 2016	2,6	3,3	4,8	3,7	4,5	4,9	4,6	4,96	4,04	4,32	4,67	3,16
— 2017	4,6	4,44	3,32	3,85	3,35	3,80						



# PORCENTAJE SATISFACCION GLOBAL DEL CLIENTE



# SUGERENCIA, PETICIONES, QUEJAS, RECLAMOS Y FELICITACIONES



Solicitudes recibidas en el I semestre de 2017: 46

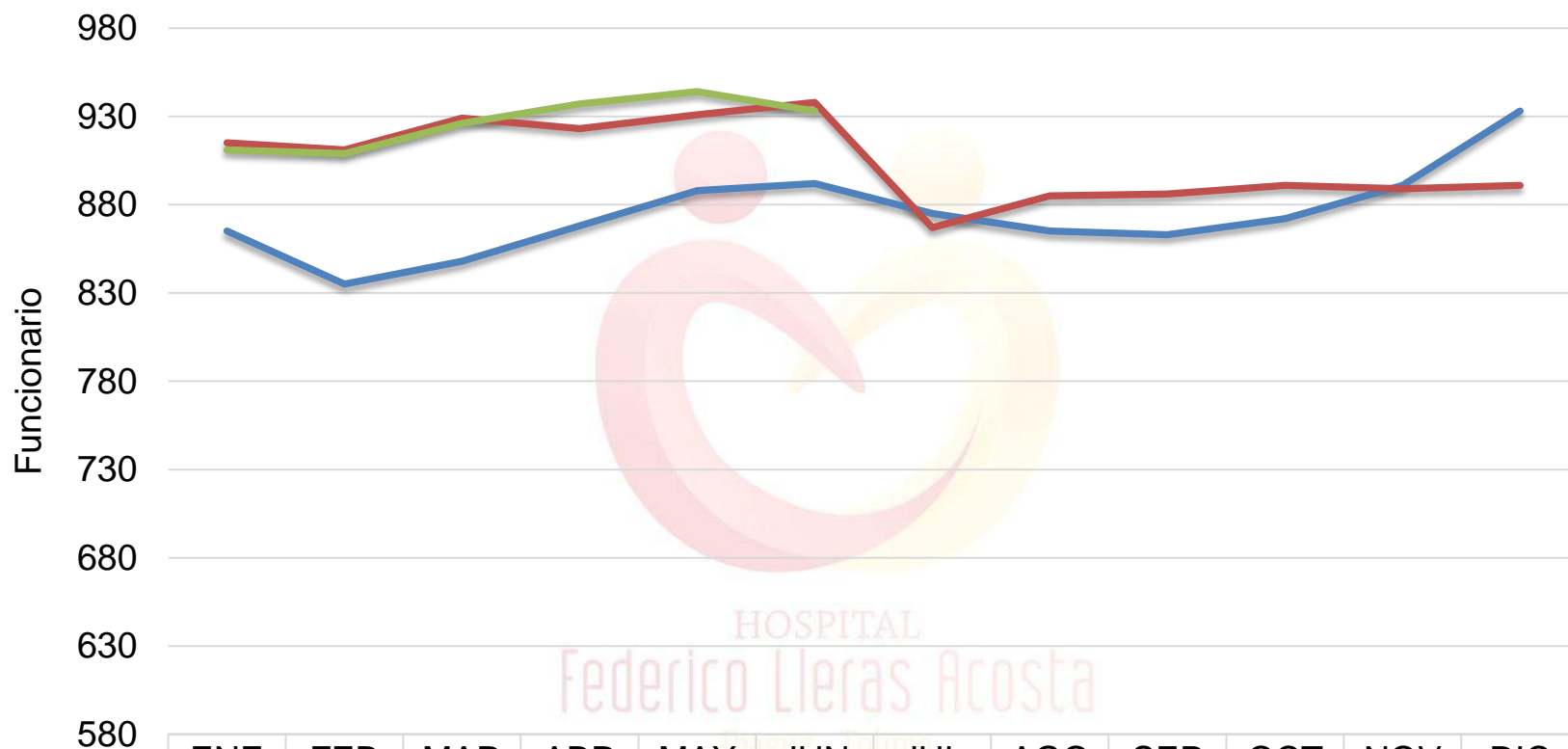


HOSPITAL  
Federico Lleras Acosta  
Hoguit - Tolosa  
R.S.S.



# COMPONENTE ADMINISTRATIVO

# PLANTA DE PERSONAL

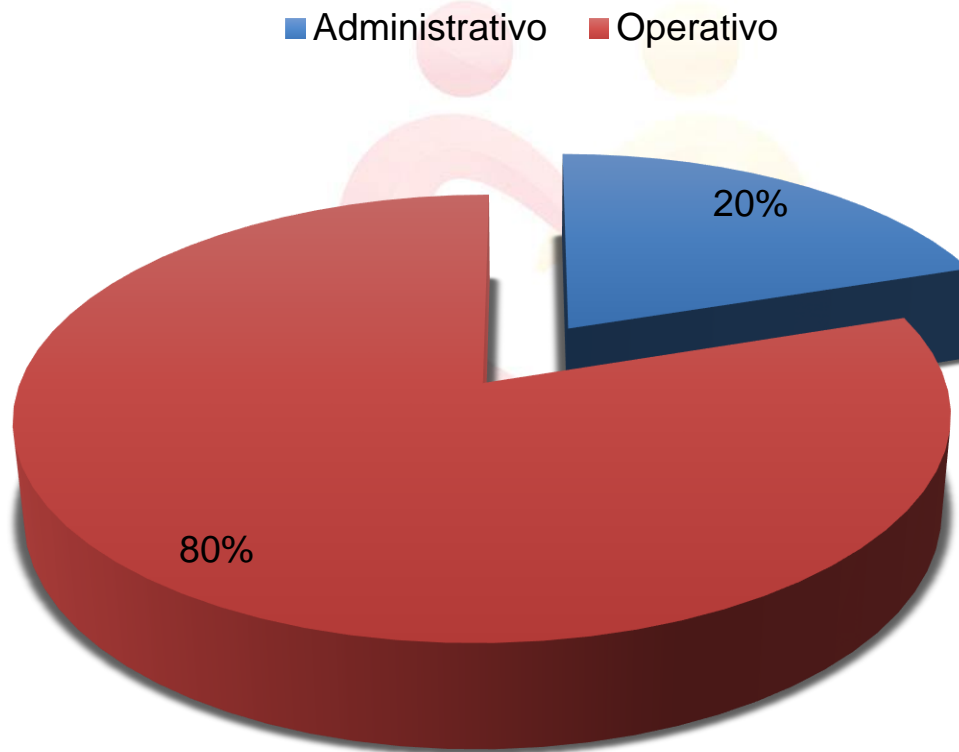


HOSPITAL  
Federico Lleras Acosta

Funcionario	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
— 2015	865	835	848	868	888	892	875	865	863	872	891	933
— 2016	915	911	929	923	931	938	867	885	886	891	889	891
— 2017	911	909	926	937	944	933						

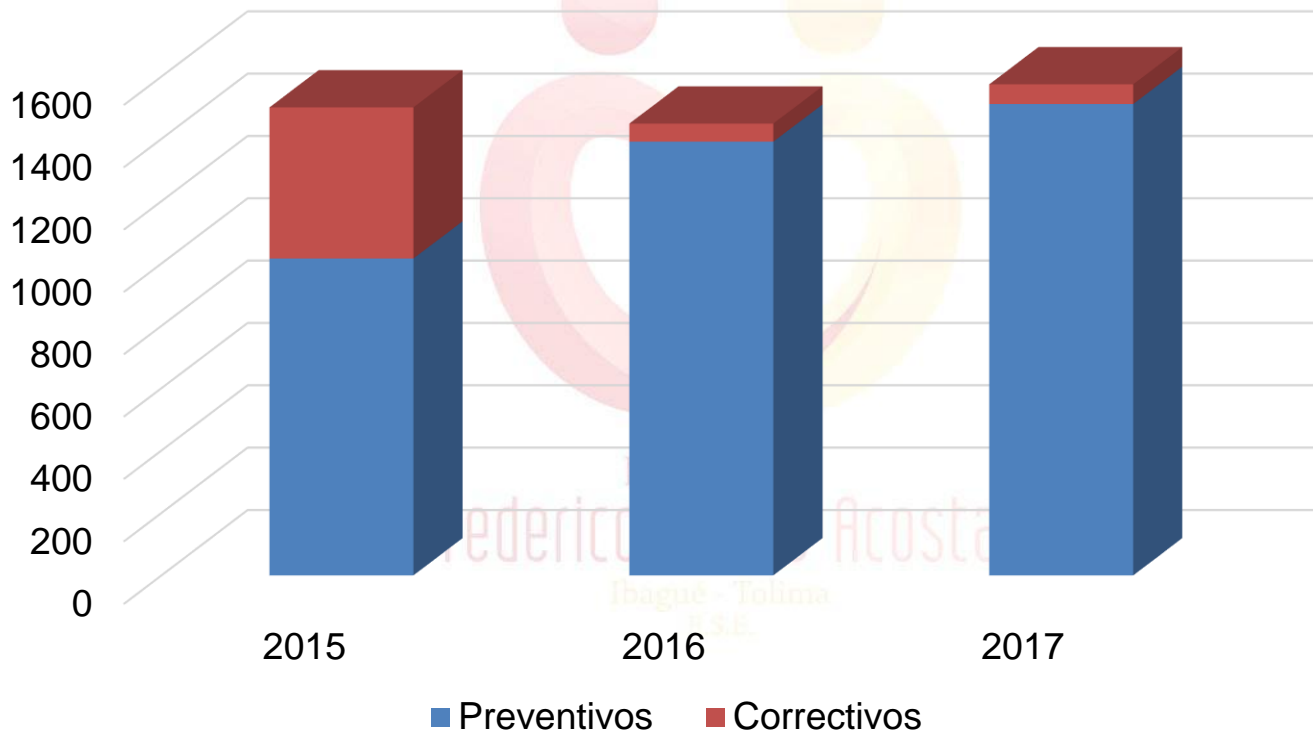
# PLANTA DE PERSONAL

## Operativo - Administrativo



# EJECUCIÓN PLAN DE MANTENIMIENTO

MANTENIMIENTO PREVENTIVO vs CORRECTIVO





HOSPITAL  
Federico Lleras Acosta  
Hospital - Talca  
S.A.S.



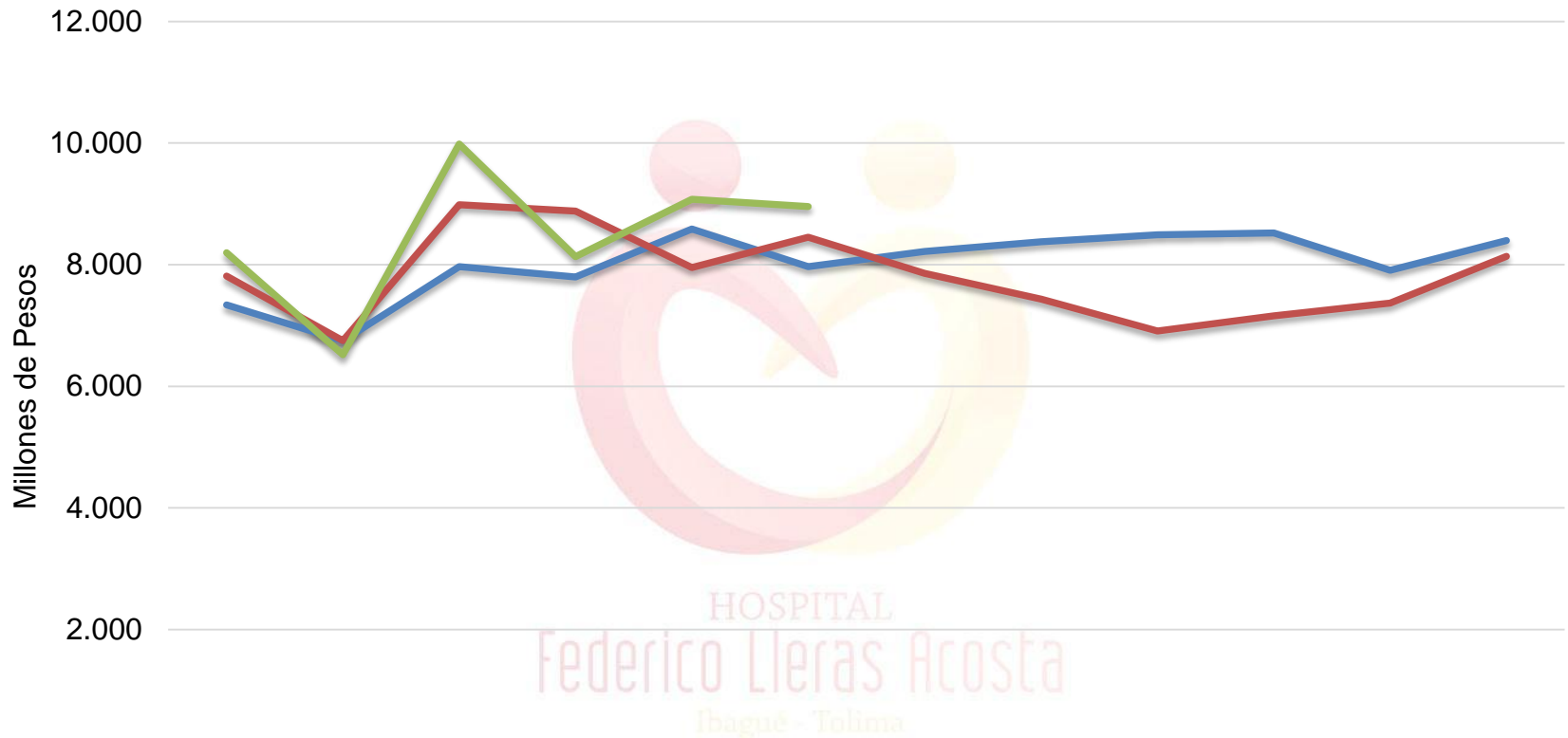
# COMPONENTE FINANCIERO



# FACTURACIÓN

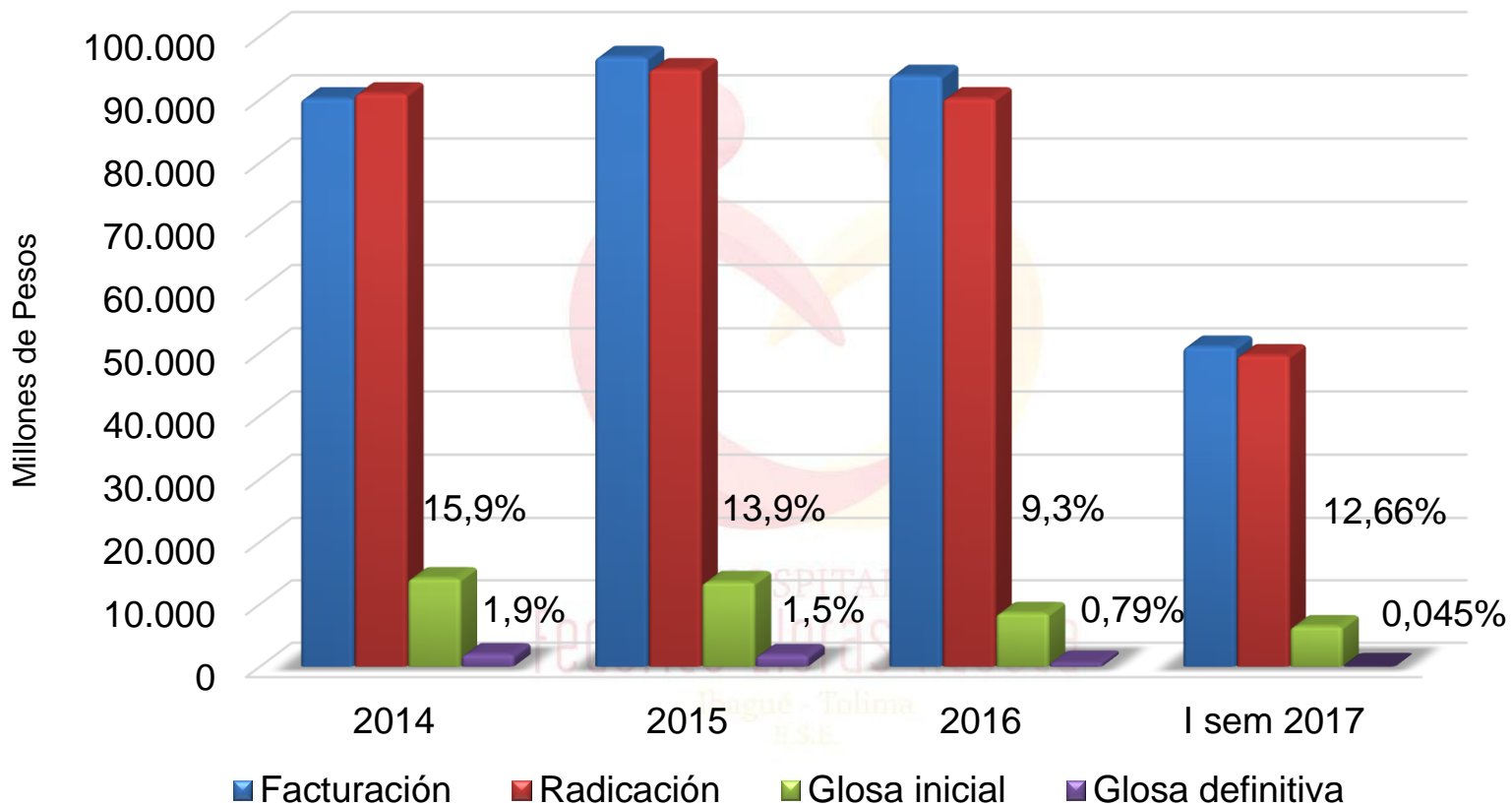


# FACTURACION



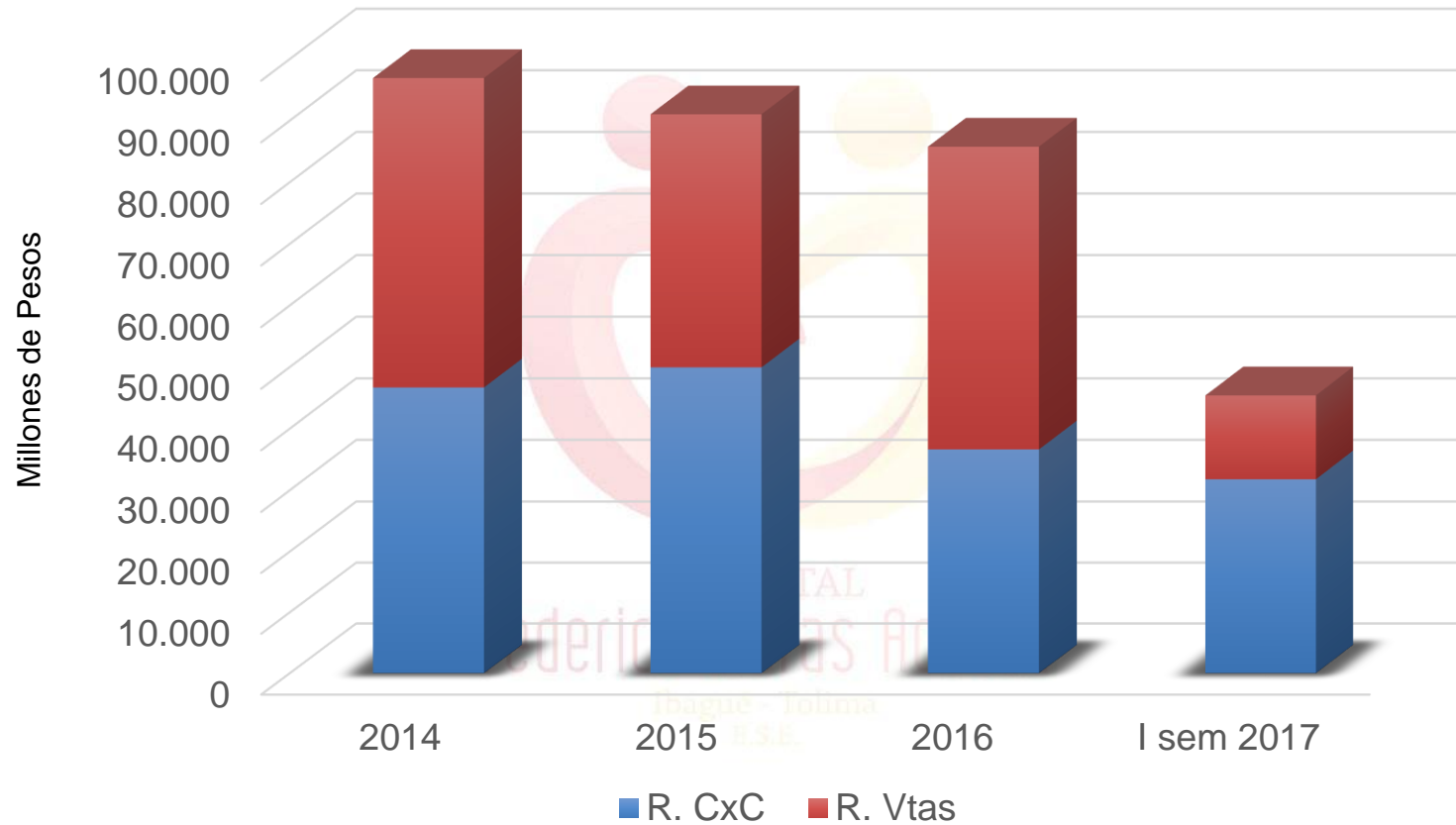
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
— 2015	7.336	6.747	7.968	7.799	8.585	7.968	8.219	8.377	8.492	8.521	7.907	8.399
— 2016	7.813	6.748	8.986	8.882	7.951	8.451	7.859	7.431	6.909	7.156	7.368	8.136
— 2017	8.197	6.522	9.986	8.132	9.076	8.955						

# INDICE DE GLOSA INICIAL, GLOSA DEFINITIVA

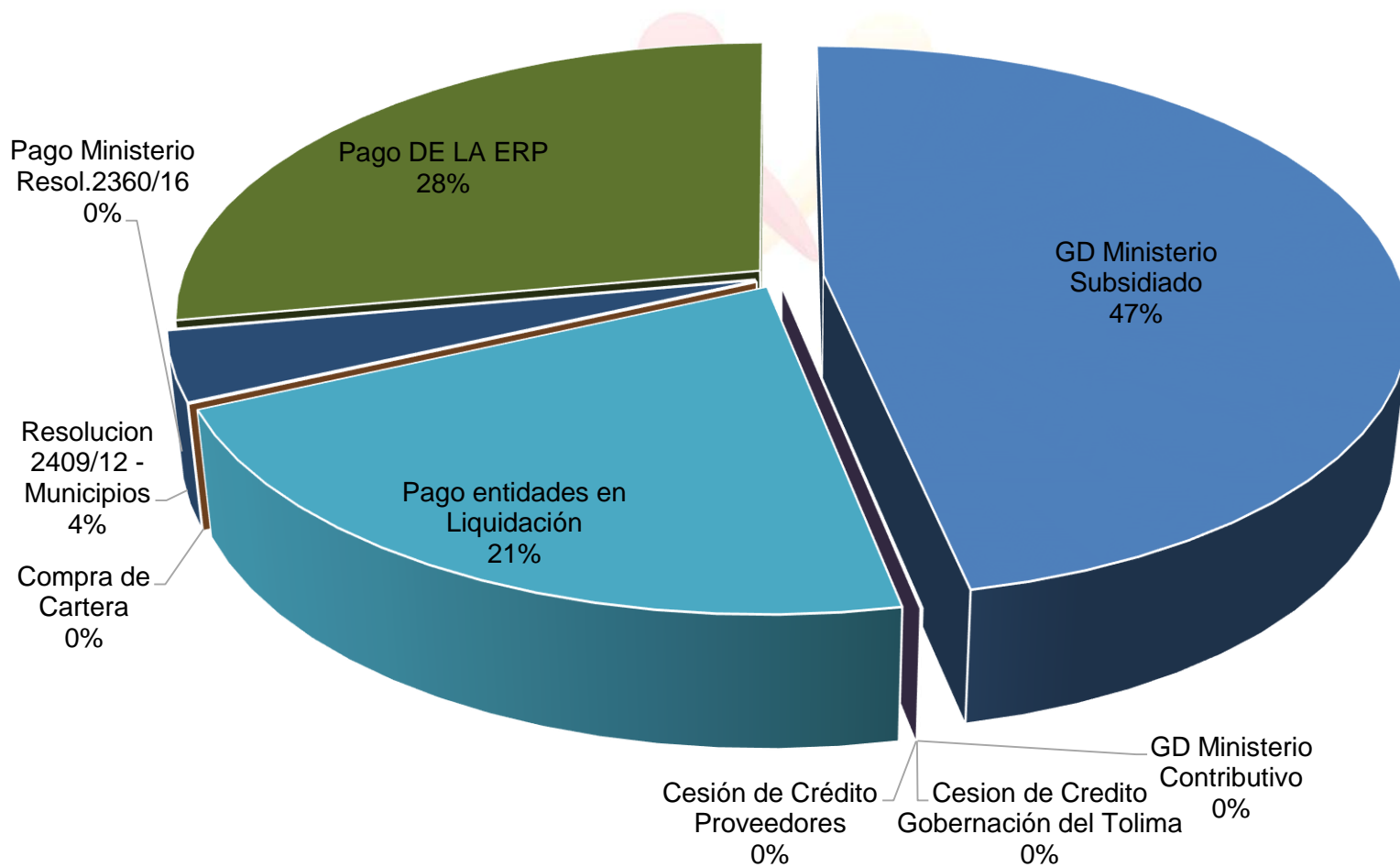


# RECAUDO Y CARTERA

# RECAUDO VENTA DE SERVICIOS POR VIGENCIA



# MODALIDAD DE RECAUDO



# CARTERA

Millones de Pesos

Régimen de Aseguramiento	Cartera Radicada	Facturación Pendiente de radicar	Total Cartera	% Participación
Subsidiado	79.847	6.060	85.907	62
Contributivo	24.558	1.581	26.139	19
Entes Territoriales	5.798	673	6.472	5
Fosyga	6.957	207	7.165	5
Aseguradoras SOAT	3.829	581	4.410	3
Régimen Especial	1.514	186	1.699	1
Pagares	2.319	0	2.319	2
IPS Privadas	2.443	93	2.536	2
IPS Públicas	205	0	205	0
ARL	338	1	339	0
Entidad Particular	172	0	172	0
Aseguradoras de Vida	124	0	124	0
Med. Prepagada	88	0	88	0
<b>Total</b>	<b>128.193</b>	<b>9.383</b>	<b>137.576</b>	<b>100</b>

# ESTADOS FINANCIEROS

# ESTADO DE RESULTADOS

## Junio 30

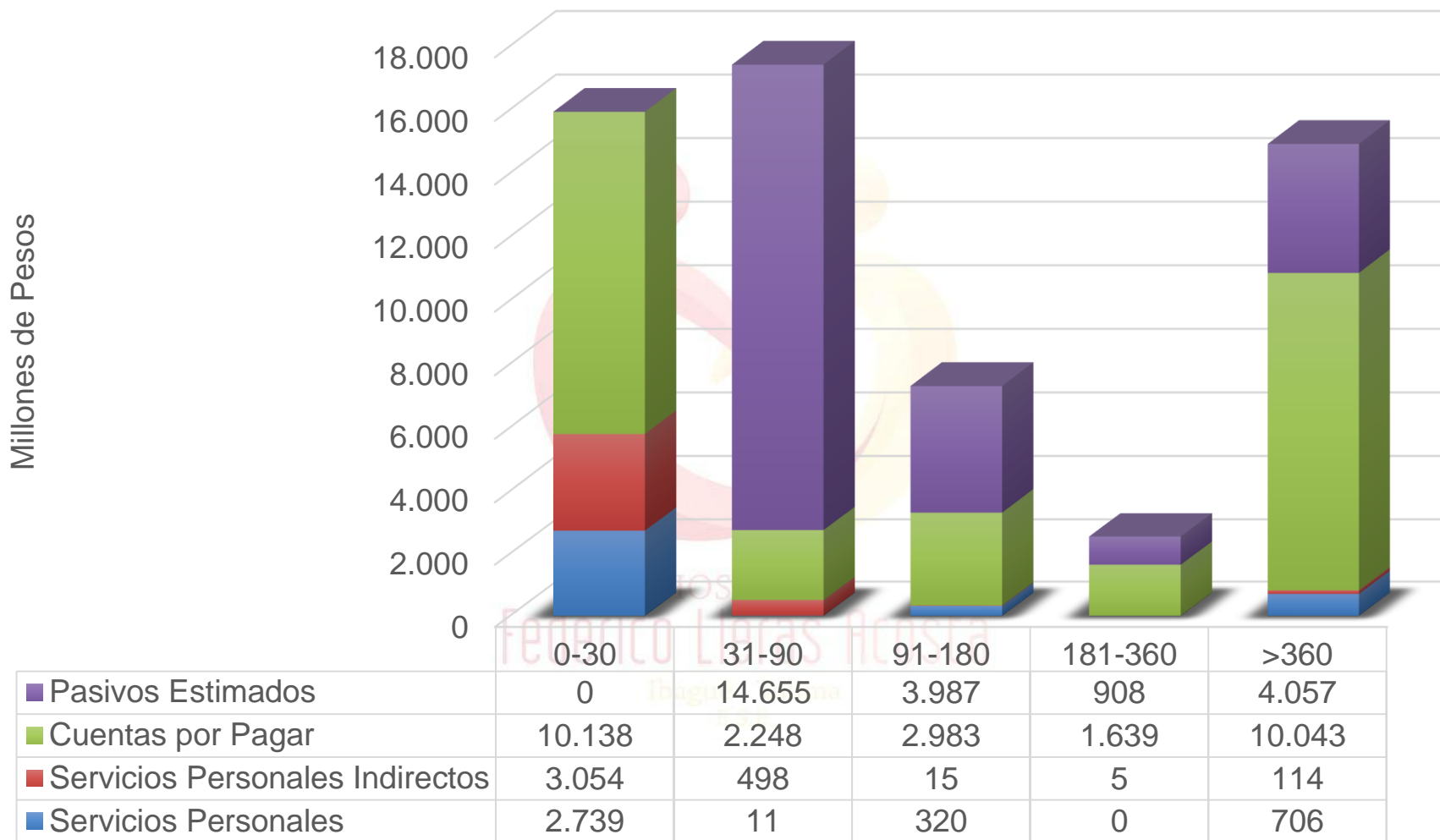
CUENTA	A 30 JUNIO 2017	A 30 JUNIO 2016	ANALISIS DE LAS VARIACIONES				
			ANALISIS VERTICAL		ANALISIS HORIZONTAL		
			2017 (%)	2016 (%)	\$	%	
INGRESOS OPERACIONALES							
VENTA DE SERVICIOS							
Servicios de Salud	50.868	48.832	100	100	2.036	4,2	
Devoluciones, Rebajas y Descuentos	0	0			0		
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES	50.868	48.832	100	100	2.036	4,2	
COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES							
Servicios de Salud	36.601	38.572	72	79	-1.971 0	-5,1	
TOTAL COSTOS DE VENTA	36.601	38.572	72	79	-1.971	-5,1	
GASTOS OPERACIONALES							
Administración	8.059	7.256	15,8	14,9	803	11,1	
Provisiones, Depre y Amortiza	11.609	22.313	22,8	45,7	-10.704	-48	
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	19.668	29.569	38,7	60,6	-9.901	-33,5	
TOTAL COSTOS Y GASTOS OPERACIONALES	56.269	68.142	110,6	139,5	-11.872	-17,4	
UTILIDAD O PERDIDA OPERACIONAL	-5.401	-19.310	-10,6	-39,5	13.909	-72	
INGRESOS NO OPERACIONALES							
OTROS INGRESOS	15.898	6.789	31,3	13,9	9.109	134,2	
TRANSFERENCIAS CTES RECIBIDAS	5.335	3.158	10,5	6,5	2.177	100	
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	21.746	10.146	42,7	20,8	11.600	114,3	
GASTOS NO OPERACIONALES							
OTROS GASTOS	3.085	3.354	6,1	6,9	-269	-8	
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	3.085	3.354	6,1	6,9	-269	-8	
UTILIDAD O PERDIDA OPERACIONAL	18.661	6.791	36,7	13,9	11.869	174,8	
UTILIDAD O PERDIDA DEL EJERCICIO	13.259	-12.519	26,1	-25,6	25.778	-205,9	



# BALANCE GENERAL A JUNIO 30

Cuentas	A Junio 30 de 2017	A Diciembre 31 de 2016	Análisis de las Variaciones			
			Vertical %		Horizontal	
			2017	2016	\$	%
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>						
Efectivo	1.143.643.813	4.954.502.760	0,6	2,6	-3.810.858.947	-76,9
Inversiones						
Deudores	71.552.295.867	68.065.294.257	37	35,3	3.487.001.609	5,1
Inventarios	2.009.013.014	2.151.301.151	1	1,1	-142.288.137	-6,6
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>74.704.952.694</b>	<b>75.171.098.168</b>	<b>38,6</b>	<b>39</b>	<b>-466.145.475</b>	<b>-0,6</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>						
Propiedad, planta y equipo	42.860.119.075	41.352.694.472	22,2	21,5	1.507.424.603	3,6
Otros activos	5.404.614.921	3.881.118.654	2,8	2	1.523.496.267	39,3
Valorizaciones	70.388.251.381	72.264.949.381	36,4	37,5	-1.876.698.000	-2,6
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>118.652.985.377</b>	<b>117.498.762.507</b>	<b>61,4</b>	<b>61</b>	<b>1.154.222.871</b>	<b>1</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>193.357.938.071</b>	<b>192.669.860.675</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>688.077.396</b>	<b>0,4</b>
<b>PASIVO</b>						
<b>PASIVO CORRIENTE</b>						
Creditos obtenidos	0					
Cuentas por Pagar	30.715.818.227	47.399.345.538	15,9	24,6	-16.683.527.311	-35,2
Obligaciones Laborales	3.775.863.704	7.877.901.941	2	4,1	-4.102.038.237	-52,1
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>34.491.681.931</b>	<b>55.277.247.479</b>	<b>17,8</b>	<b>28,7</b>	<b>-20.785.565.548</b>	<b>-37,6</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTE</b>						
Pasivos Estimados	23.256.916.175	15.007.924.758	12	7,8	8.248.991.416	55
Otros Pasivos	350.845.618	385.660.348	0,2	0,2	-34.814.730	-9
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>23.607.761.793</b>	<b>15.393.585.106</b>	<b>12,2</b>	<b>8</b>	<b>8.214.176.686</b>	<b>53,4</b>
<b>PATRIMONIO</b>						
Patrimonio Institucional	135.258.494.348	121.999.028.089	70	63,3	13.259.466.258	10,9
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>193.357.938.071</b>	<b>192.669.860.675</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>688.077.396</b>	<b>0,4</b>

# PASIVOS A JUNIO 30



# GRACIAS

