



“ EL HOSPITAL DE TODOS”

RENDICION DE CUENTAS 2019

LUIS EDUARDO GONZÁLEZ
Gerente



PRESENTACIÓN

1. Presentación y saludo
2. Gestión asistencial
3. Gestión administrativa
4. Proyectos de inversión
5. Acciones realizadas
6. Gestión Financiera
7. Gestión Jurídica



REPÚBLICA DE COLOMBIA



Libertad y Orden

SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD

RESOLUCIÓN NÚMERO 007345 DE 2019

(30 JUL 2019)

*"Por la cual se levanta la medida de Intervención Forzosa Administrativa para Administrar adoptada mediante Resolución 001690 el 03 de septiembre de 2014 y se ordena medida preventiva de **VIGILANCIA ESPECIAL** a la **ESE HOSPITAL DEPARTAMENTAL FEDERICO LLERAS ACOSTA** de Ibagué – Tolima, identificado con NIT: 890706833-9 y se dictan otras disposiciones"*



Somos una Empresa Social del Estado, centro de referencia de la red pública del Departamento del Tolima, que presta servicios de salud de mediana y alta complejidad, comprometidos con la docencia e investigación y la satisfacción de nuestros usuarios, su familia y grupo de interés a través de la mejora continua, atención humanizada, principios éticos y el fomento de la participación social.

MISIÓN

HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA

PLATAFORMA ESTRATEGICA



EL HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA, para el año 2020 será un hospital auto sostenible, líder en el Centro Sur del país en la oferta de servicios de alta complejidad de forma segura y humanizada, a través de un equipo humano comprometido y calificado, utilizando tecnología avanzada; referentes en Docencia, Investigación e Innovación en salud, con un sistema de gestión integral implementado, comprometidos con el medio ambiente, la competitividad del Departamento del Tolima y la responsabilidad social.

VISIÓN



GESTION ASISTENCIAL

CAPACIDAD INSTALADA INTERNACIÓN



Hospitalización (especialidades y subespecialidades)	121
Pediatría	25
Unidad de Cuidado Critico Adulto P2	16
Unidad de Cuidado Critico Adulto P3	15
Unidad de Cuidado Critico Adulto P2	12
Unidad de Cuidado Intermedio Adulto	8
Unidad de Cuidado Critico Pediátrico	8
Unidad de Cuidado Intermedio Pediátrico	0
Unidad de Cuidado Intensivo Neonatal	10
Unidad de Cuidado Intermedio neonatal	10
Unidad de Cuidado Básico neonatal	13
Salud Mental	17
Obstetricia	17

TOTAL CAMAS 272

CAPACIDAD INSTALADA



En el AÑO 2019 se realizaron:

- Ampliación de capacidad instalada: 3 Unidades de UCI Neonatal, 1 Cama Unipersonal de Gineco-obstetricia y Neumología en Consulta Externa.
- 16 aperturas de modalidad ambulatoria de 16 Servicios intramurales hospitalarios.
- Apertura de cambio de complejidad de Servicio Farmacéutico a Alta complejidad
- Apertura de servicios nuevos: cx oftalmológica, cirugía gastrointestinal, Atención del parto, Atención al recién nacido y atención domiciliaria.

Urgencias (Camillas)	48
Salas De Parto	1
Quirófanos	7
Camillas Recuperación	12
Consultorios Consulta Externa	19
Consultorios Urgencias	3
Salas De Rx	1
Salas De Ecografía	2
Salas De TAC	1
Salas De Mamografía	1
Sillas De Quimioterapia	5
Salas De Procedimientos	3
Laboratorio Clínico	1
Laboratorio Patología	1
Servicio Transfusional	1
Banco De Leche	1
Ambulancia Medicalizada TAM	2
Ambulancia Basica TAB	2

CAPACIDAD INSTALADA

GRUPO DEL SERVICIO	CÓDIGO SERVICIO	NOMBRE DEL SERVICIO	MODALIDAD			COMPLEJIDAD		
			AMB	HOSP	DOM	BAJA	MEDIA	ALTA
INTERNACIÓN [11]	101	GENERAL ADULTOS						
	102	GENERAL PEDIÁTRICA						
	103	PSIQUIATRÍA O UNIDAD DE SALUD MENTAL						
	105	CUIDADO INTERMEDIO NEONATAL						
	106	CUIDADO INTERMEDIO PEDIÁTRICO						
	107	CUIDADO INTERMEDIO ADULTOS						
	108	CUIDADO INTENSIVO NEONATAL						
	109	CUIDADO INTENSIVO PEDIÁTRICO						
	110	CUIDADO INTENSIVO ADULTOS						
	112	OBSTETRICIA						
	120	CUIDADO BÁSICO NEONATAL						
QUIRÚRGICOS [14]	203	CIRUGÍA GENERAL						
	204	CIRUGÍA GINECOLÓGICA						
	205	CIRUGÍA MAXILOFACIAL						
	206	CIRUGÍA NEUROLÓGICA						
	207	CIRUGÍA ORTOPÉDICA						
	209	CIRUGÍA OTORRINOLARINGOLOGÍA						
	212	CIRUGÍA PEDIÁTRICA						
	213	CIRUGÍA PLÁSTICA Y ESTÉTICA						
	214	CIRUGÍA VASCULAR Y ANGIOLÓGICA						
	215	CIRUGÍA UROLÓGICA						
	217	OTRAS CIRUGÍAS:						
	231	CIRUGÍA DE LA MANO						
	234	CIRUGÍA DE TÓRAX						
	235	CIRUGÍA GASTROINTESTINAL						

CAPACIDAD INSTALADA

GRUPO DEL SERVICIO	CÓDIGO SERVICIO	NOMBRE DEL SERVICIO	MODALIDAD			COMPLEJIDAD		
			AMB	HOSP	DOM	BAJA	MEDIA	ALTA
CONSULTA EXTERNA [33]	301	ANESTESIA						
	302	CARDIOLOGÍA						
	304	CIRUGÍA GENERAL						
	306	CIRUGÍA PEDIÁTRICA						
	309	DOLOR Y CUIDADOS PALIATIVOS						
	310	ENDOCRINOLOGÍA						
	312	ENFERMERÍA						
	316	GASTROENTEROLOGÍA						
	320	GINECOBSTERICIA						
	321	HEMATOLOGÍA						
	323	INFECTOLOGIA						
	327	MEDICINA FÍSICA Y REHABILITACIÓN						
	332	NEUROLOGÍA						
	333	NUTRICIÓN Y DIETÉTICA						
	336	ONCOLOGÍA CLÍNICA						
	339	ORTOPEDIA Y/O TRAUMATOLOGÍA						
	340	OTORRINOLARINGOLOGÍA						
	344	PSICOLOGÍA						
	345	PSIQUIATRÍA						
	355	UROLOGÍA						
	356	OTRAS CONSULTAS DE ESPECIALIDAD:						
	361	CARDIOLOGÍA PEDIÁTRICA						
	363	CIRUGÍA DE MANO						
	366	CIRUGÍA DE TÓRAX						
	367	CIRUGIA GASTROINTESTINAL						
	369	CIRUGÍA PLÁSTICA Y ESTÉTICA						
	372	CIRUGÍA VASCULAR						
	377	COLOPROCTOLOGÍA						
	379	GINECOLOGÍA ONCOLÓGICA						
	384	NEFROLOGÍA PEDIÁTRICA						
387	NEUROCIRUGÍA							
391	ONCOLOGÍA Y HEMATOLOGÍA PEDIÁTRICA							
411	CIRUGÍA MAXILOFACIAL							

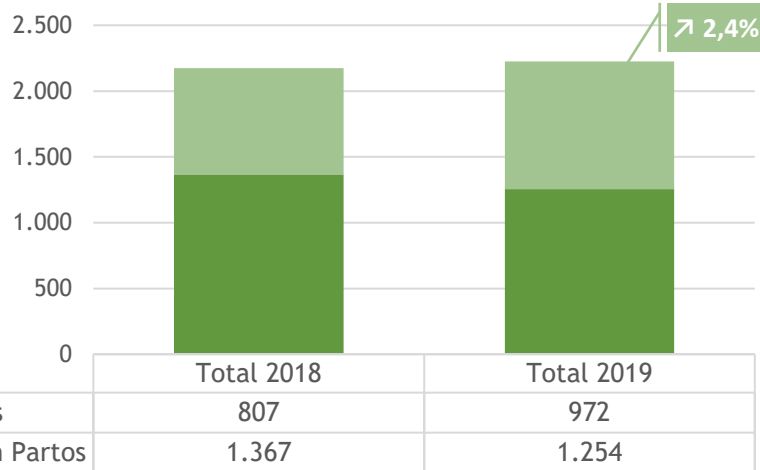
CAPACIDAD INSTALADA

GRUPO DEL SERVICIO	CÓDIGO SERVICIO	NOMBRE DEL SERVICIO	MODALIDAD			COMPLEJIDAD		
			AMB	HOSP	DOM	BAJA	MEDIA	ALTA
URGENCIAS	501	SERVICIO DE URGENCIAS						
TRANSPORTE ASISTENCIAL	601	TRANSPORTE ASISTENCIAL BÁSICO						
	602	TRANSPORTE ASISTENCIAL MEDICALIZADO						
APOYO DIAGNÓSTICO Y COMPLEMENTACIÓN TERAPÉUTICA [11]	701	DIAGNÓSTICO CARDIOVASCULAR						
	703	ENDOSCOPIA DIGESTIVA						
	706	LABORATORIO CLÍNICO						
	709	QUIMIOTERAPIA						
	710	RADIOLOGÍA E IMÁGENES DIAGNOSTICAS						
	711	RADIOTERAPIA						
	712	TOMA DE MUESTRAS DE LABORATORIO CLÍNICO						
	713	TRANSFUSIÓN SANGUÍNEA						
	714	SERVICIO FARMACÉUTICO						
	719	ULTRASONIDO						
	732	ECOCARDIOGRAFÍA						
OTROS SERVICIOS	817	ATENCION DOMICILIARIA DE PACIENTE AGUDO						
PROTECCIÓN ESPECÍFICA	907	PROTECCION ESPECÍFICA - ATENCIÓN DEL PARTO						
	908	PROTECCIÓN ESPECÍFICA - ATENCIÓN AL RECIÉN NACIDO						
PROCESOS	950	PROCESO ESTERILIZACIÓN						
APOYO DIAGNÓSTICO Y COMPLEMENTACIÓN TERAPÉUTICA	717	LABORATORIO CITOLOGÍAS CERVICO-UTERINAS						
	718	LABORATORIO DE PATOLOGÍA						
	731	LABORATORIO DE HISTOTECNOLOGÍA						

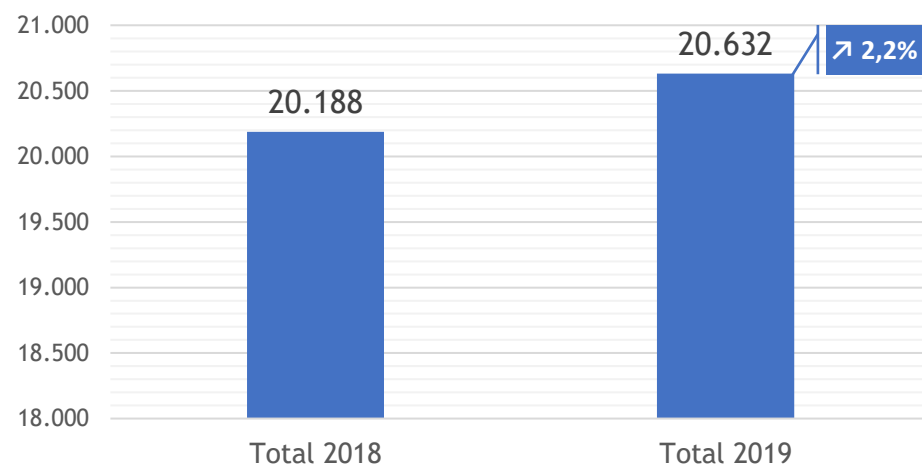


PRODUCCION

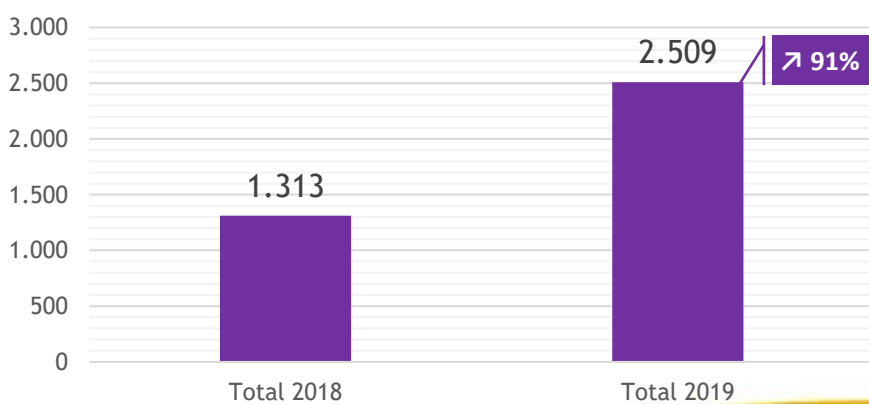
Partos y Cesáreas



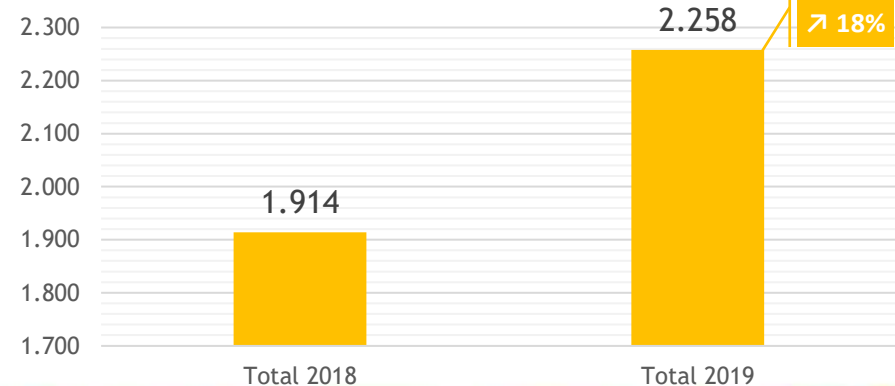
Cirugía



Quimioterapia

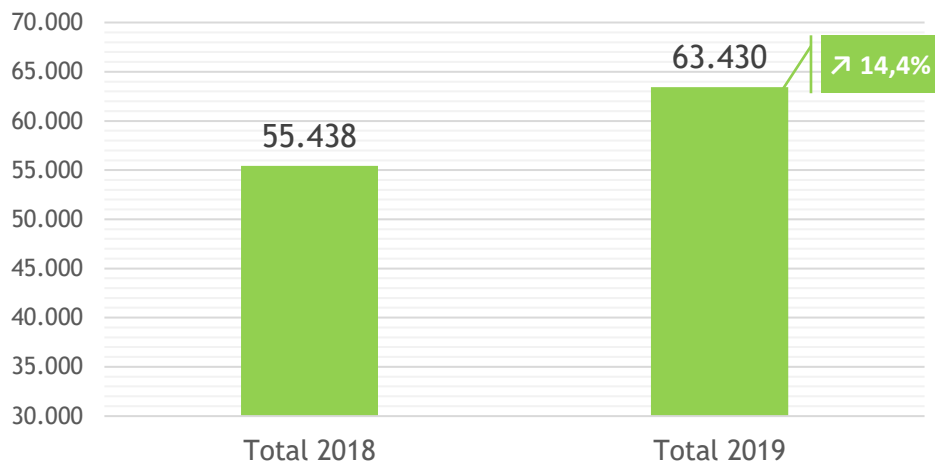


Gastroenterología

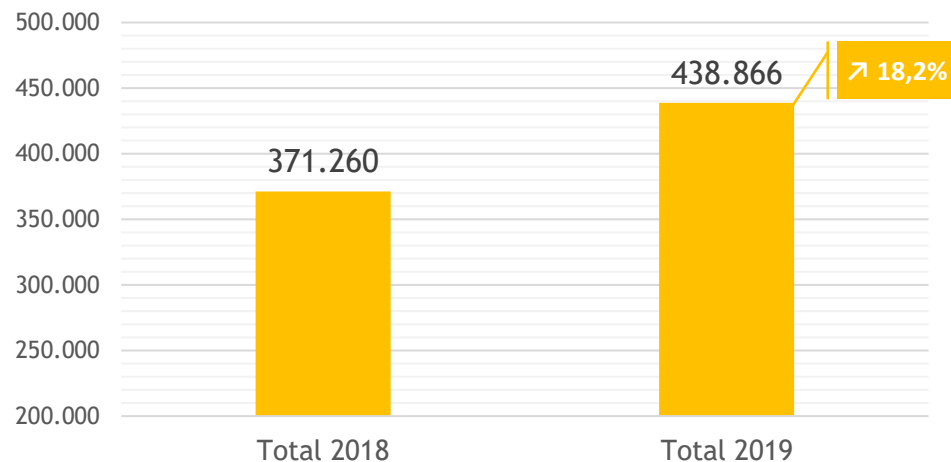




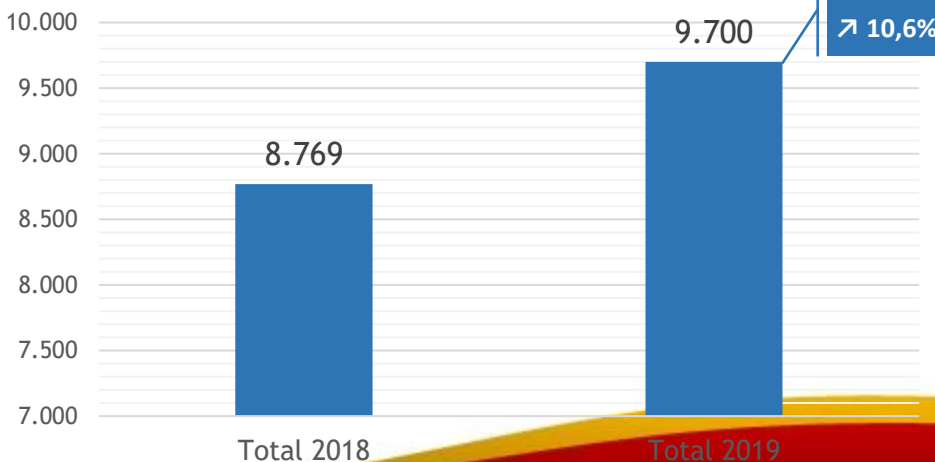
Imagenología



Exámenes De Laboratorio



Exámenes De Patología



Banco De Sangre





HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA

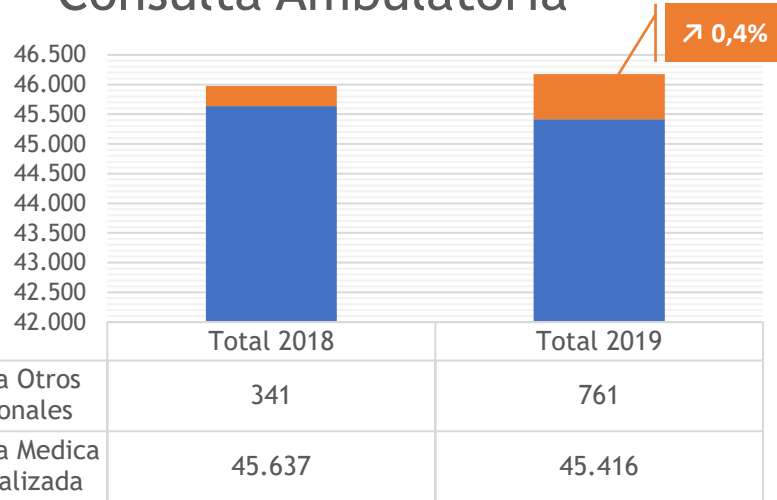
RENDICION DE CUENTAS 2019



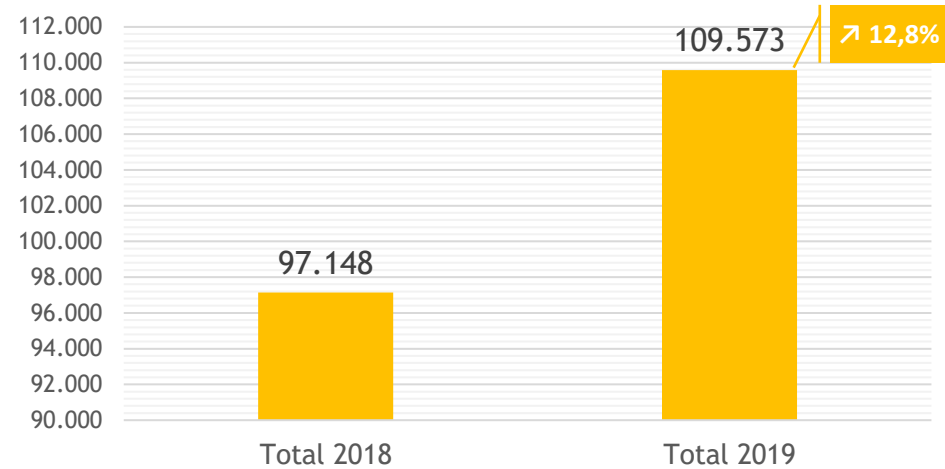
HOSPITAL
Federico Lleras Acosta

"Un nuevo comienzo"

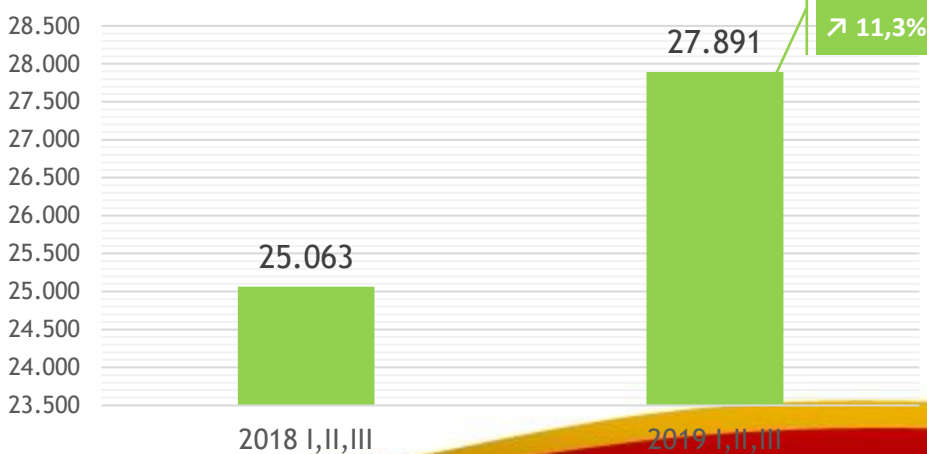
Consulta Ambulatoria



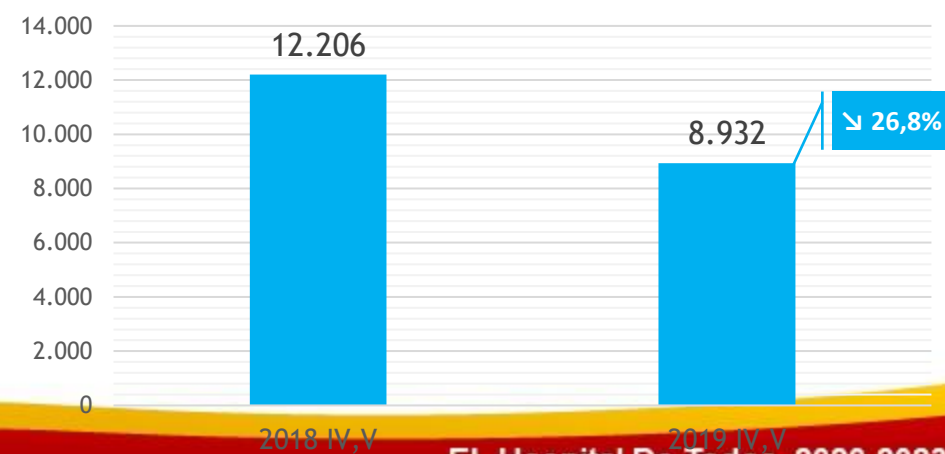
Sesiones De Terapias



Triage I, II, III



Triage IV, V

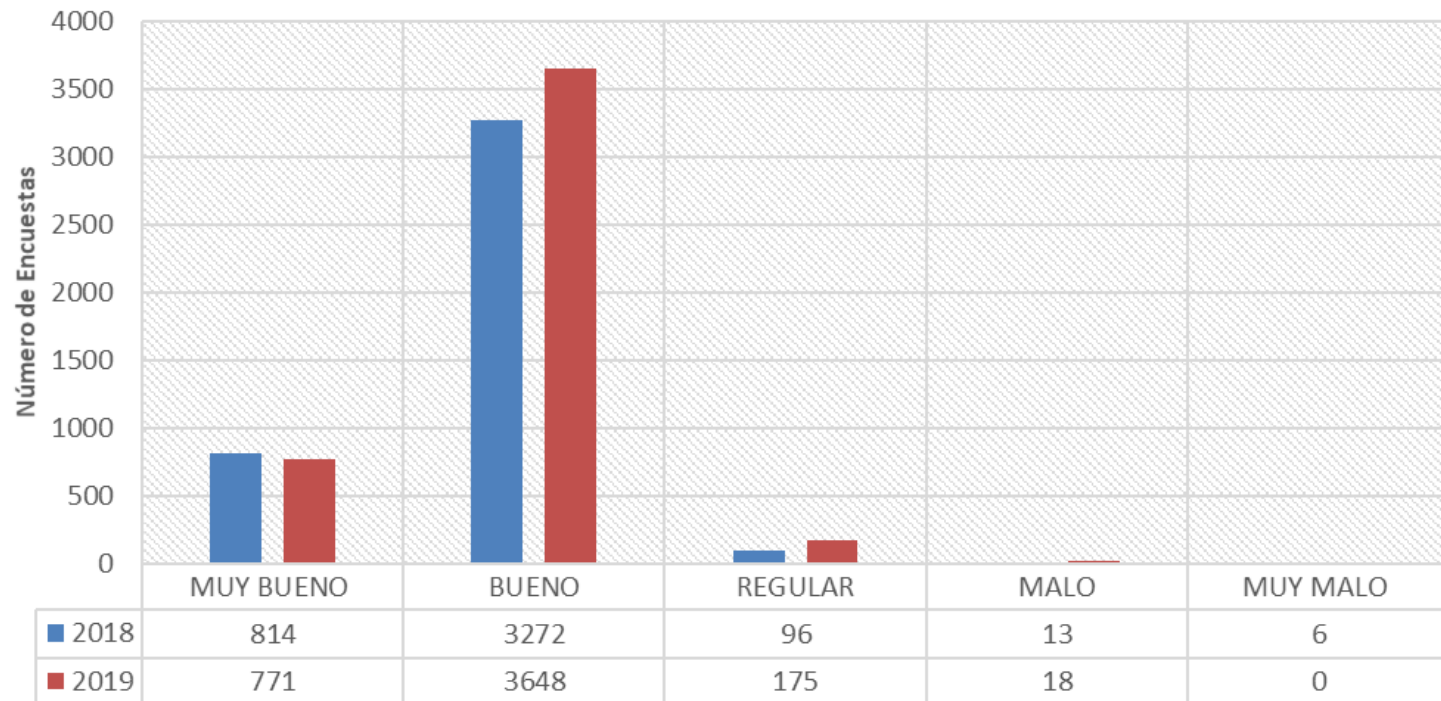




" Si puedes curar, CURA.
Si no puedes curar, ALIVIA.
Si no puedes aliviar, CONSUELA.
Y si no puedes consolar, ACOMPAÑA"



Calificación Atención al Usuario (2018 vs 2019)

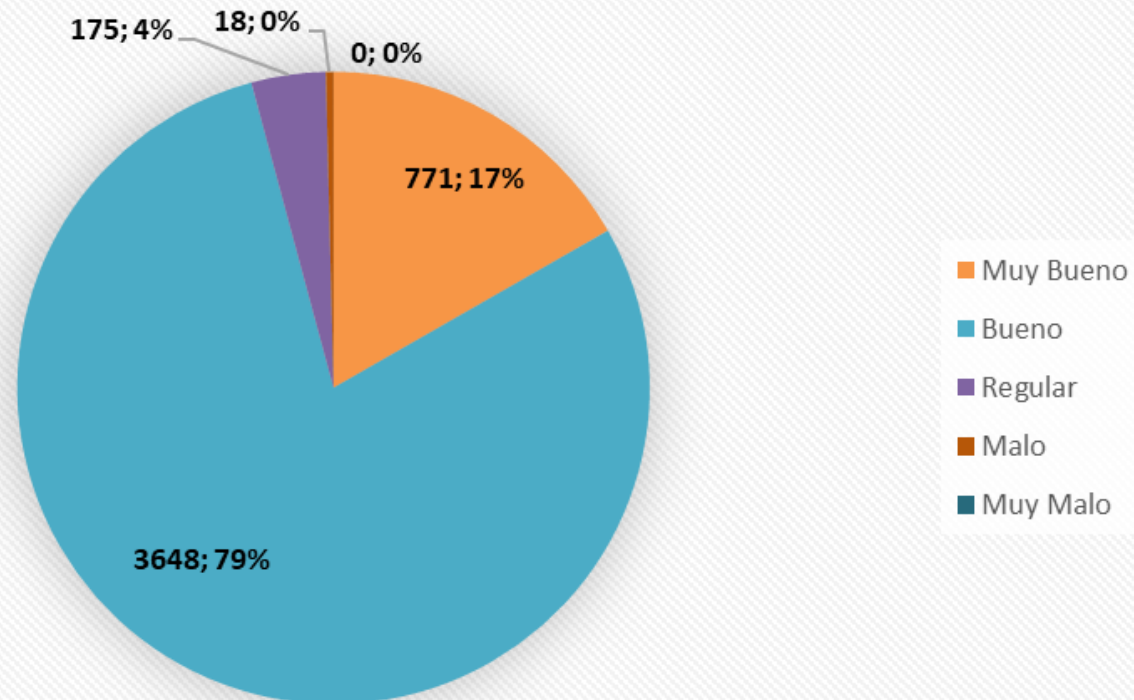


Fuente: Área de Atención al Usuario [Encuestas de Satisfacción 2019]



Calificación Atención al Usuario

(Año 2019)



Satisfacción
Global
95,8%

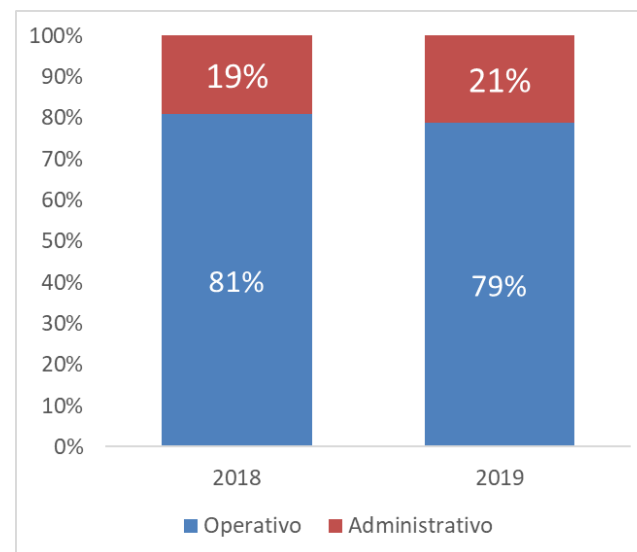
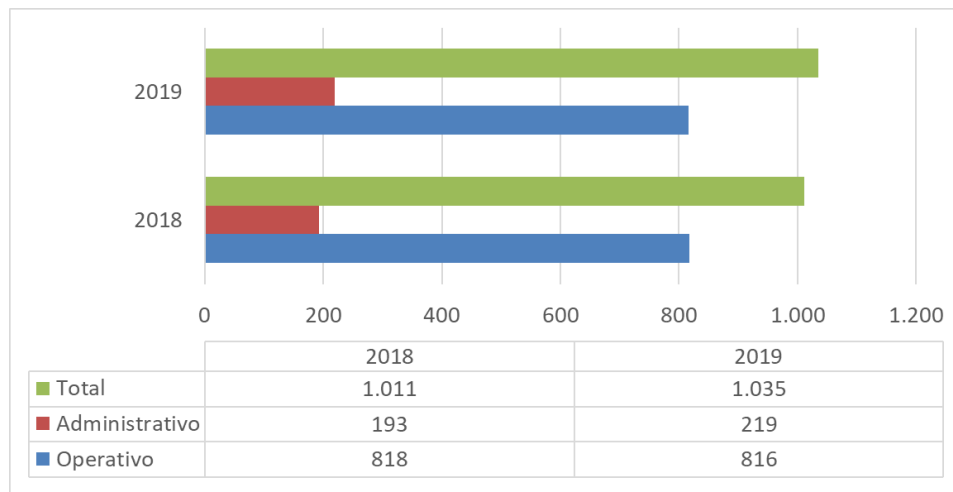
Fuente: Área de Atención al Usuario [Encuestas de Satisfacción 2019]



GESTION ADMINISTRATIVA

TALENTO HUMANO

Vinculación	Julio 2019			Diciembre 2019			% Var
	Operativo	Administrativo	Total	Operativo	Administrativo	Total	
P Definitiva	251	60	311	254	60	314	1,0%
P Temporal	524	132	656	527	135	662	0,9%
Supernumerario	52	14	66	36	16	52	-21,2%
Total	827	206	1.033	817	211	1.028	-0,5%



INTELIGENCIA DE NEGOCIOS

- Implementación de tecnología de Business Intelligence (Inteligencia de Negocios) en las áreas:

- 👍 Cirugía
- 👍 Consulta Externa
- 👍 Imagenología
- 👍 Oncología
- 👍 Rehabilitación y Terapias
- 👍 Contabilidad y Costos Hospitalarios
- 👍 Censo en Tiempo Real
- 👍 Morbilidad en Cáncer



Esto con el fin de tener información verás, única y en tiempo real para la toma de decisiones y hacer reingeniería de proceso en pro de la mejora en efectividad de los servicios y la atención de los pacientes.

SISTEMA DE VIGILANCIA FENIX

COMPONTE	AREA	CALIFICACIÓN					
		jul-19 (Linea Base)			dic-19		
		3	2	1	3	2	1
Administrativo	Recursos Fisicos	1			1		
	Talento Humano	5			5		
Financiero	Contabilidad	4			4		
	Facturación y cartera	3		1	4		
	Presupuesto	1		1	2		
Juridico	Defensa judicial	2			2		
Tecnico Cientifico	Efectividad en la atención	1	1		1		1
	Experiencia en la atención	3	1	2	3	1	2
	Habilitación			1		1	
	Seguridad Clinica	5			4	1	
Mercadeo	Mercadeo	2			2		
	Servicio al cliente	1			1		
TOTAL		28	2	5	29	3	3
Calificación Final		93			96		



HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA

RENDICIÓN DE CUENTAS 2019 SISTEMA DE VIGILANCIA FENIX



HOSPITAL
Federico Lleras Acosta

“Un nuevo comienzo”

COMPONENTE	AREA	INDICADOR	LINEA BASE	META	DICIEMBRE
Administrativo	Recursos Físicos	Porcentaje de cumplimiento del programa de mantenimiento preventivo en la entidad	97%	97%	95%
	Talento Humano	Monto de deuda por descuentos de nómina	2.712.238	280.000.000	0
		Monto de la deuda a contratistas directos	2.869.955.427	4.200.000.000	3.455.961.128
		Monto de la deuda de aportes a seguridad social	865.421.061	1.742.000.000	680.537.415
		Monto de la deuda de parafiscales	442.813.489	467.000.000	407.103.111
		Monto de la deuda de salarios	486.388.596	4.180.000.000	0
Financiero	Contabilidad	Utilidad o pérdidas acumuladas del período	13.062.753.067	0	23.167.664.387
		Razonabilidad de estados Financieros	Estados Financieros Razonables.	Estados Financieros Razonables.	Estados financieros razonables.
		Días de rotación de cuentas por pagar	108	120	80
		Monto acumulado de cuentas por pagar	27.676.340.984	34.000.000.000	26.233.340.633
	Facturación y Cartera	Días de rotación de cartera	388	400	360
		Porcentaje de facturación radicada	98%	98%	96%
		Porcentaje de glosa definitiva	1,1	2%	0,90
		Porcentaje de glosa inicial (objección)	13,5%	10%	6,21%
	Presupuesto	Balance presupuestal con recaudo	0,67	0,8	0,89
		Balance presupuestal con reconocimientos	1,16	1	1,37

RENDICIÓN DE CUENTAS 2019
SISTEMA DE VIGILANCIA FÉNIX – COMPONENTE TÉCNICO CIENTÍFICO

AREA	INDICADOR	LINEA BASE	META	DICIEMBRE
Efectividad de la atención	Tasa de Mortalidad Materna	0	0	0,00
	Tasa de mortalidad perinatal	20	18 X 1.000	27,91
Experiencia de la atención	Oportunidad de la asignación de cita en la Consulta Médica Especializada (días)	9,3	30	10,2
	Oportunidad en la atención del Triage en urgencias (minutos)	6,2	15	12,90
	Oportunidad en la atención en consulta de Urgencias (minutos)	22,9	30	25,1
	Porcentaje de cancelación de cirugía programada	6,37%	5%	6,10%
	Porcentaje de ocupación en urgencias	158%	100%	230,4%
	Porcentaje de pacientes con estancias superiores a 24 horas en urgencias	35,52%	0%	28,9%
Habilitación	Porcentaje de cumplimiento de requisitos de habilitación	57,43%	100%	93,55%
Seguridad Clínica	Porcentaje de adherencia a guías prioritarias en maternidad: Código rojo, código azul, atención de parto, HIE, asfixia perinatal, sepsis obstétrica	98%	100%	96%
	Porcentaje de adherencia a manual de buenas prácticas de esterilización	97%	100%	98%
	Porcentaje de vigilancia de eventos adversos	100%	100%	100%
	Tasa de mortalidad mayor a 48 horas	3,8%	5%	5,31%
	Tasa global de infección hospitalaria	3,5%	4,5%	3,26%



HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA

RENDICIÓN DE CUENTAS 2019 SISTEMA DE VIGILANCIA FENIX



HOSPITAL
Federico Lleras Acosta

"Un nuevo comienzo"

COMPONENTE	ÁREA	INDICADOR	LINEA BASE	META	DICIEMBRE
Jurídico	Defensa Judicial	Porcentaje recuperación títulos judiciales	99,90%	100%	60,50%
		Procesos judiciales contestados dentro del término legal, incluidas las tutelas.	97%	100%	100%
Mercadeo	Mercadeo	Valor de facturación del período	14.229.695.077	11.400.000.000	14.020.460.720
		Porcentaje de cumplimiento en la meta de facturación del período	150,59%	100%	122,99%
	Servicio al Cliente	Porcentaje de satisfacción de los usuarios	97,63%	97%	97,38%

CONVENIOS DOCENCIA- SERVICIO

No	INSTITUCIÓN	PROGRAMA
1	Universidad del Tolima	Áreas de la Salud - Pregrado
2	Universidad Nacional de Colombia	Áreas de la Salud - Pregrado y Posgrado
3	Universidad de los Andes	Áreas de la Salud - Pregrado y Posgrado
4	Universidad Pontificia Javeriana	Áreas de la Salud - Pregrado y Posgrado
5	Universidad Cooperativa de Colombia	Áreas de la Salud - Pregrado y Posgrado
6	Universidad Militar Nueva Granada	Áreas de la Salud - Pregrado y Posgrado
7	Universidad El Bosque	Áreas de la Salud - Pregrado y Posgrado
8	Universidad del Sinú	Áreas de la Salud - Pregrado y Posgrado
9	Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales – UDCA	Áreas de la Salud - Pregrado y Posgrado
10	Fundación Universitaria Juan N Corpas	Áreas de la Salud - Pregrado y Posgrado
11	Universidad del Rosario	Áreas de la Salud - Pregrado y Posgrado
12	Universidad Católica de Manizales	Áreas de la Salud - Pregrado y Posgrado
13	Fundación Universitaria de Ciencias de la Salud – FUCS	Áreas de la Salud - Pregrado y Posgrado
14	Universidad de Manizales	Áreas de la Salud - Pregrado y Posgrado
15	Universidad Nacional Abierta y a Distancia - UNAD	Áreas de la Salud - Pregrado y Posgrado
16	Servicio Nacional de Aprendizaje SENA	Técnicos y Tecnólogos de Áreas de la Salud – Gestión Documental
17	Instituto Nacional de Técnicas "INTECS"	Auxiliares de Enfermería
18	Universidad de Ibagué	Pregrados y Posgrados
19	Universidad Antonio Nariño	Pregrados y Posgrados
20	Corporación Universitaria Minutos de Dios	Pregrados y Posgrados

CONVENIOS DOCENCIA- SERVICIO

No	INSTITUCIÓN	PROGRAMA	RESIDENTES	INTERNOS	PASANTES	PRACTICANTES
1	Universidad del Tolima	Áreas de la Salud – Pregrado	-	68	2	28
2	Universidad Nacional de Colombia	Áreas de la Salud – Pregrado y Posgrado	6	4	-	-
3	Universidad de los Andes	Áreas de la Salud – Pregrado y Posgrado	-	30	-	-
4	Universidad Pontificia Javeriana	Áreas de la Salud – Pregrado y Posgrado	-	15	-	-
5	Universidad Cooperativa de Colombia	Áreas de la Salud – Pregrado y Posgrado	-	18	-	-
6	Universidad Militar Nueva Granada	Áreas de la Salud – Pregrado y Posgrado	6	6	-	-
7	Universidad El Bosque	Áreas de la Salud – Pregrado y Posgrado	-	2	-	-
8	Universidad del Sinú	Áreas de la Salud – Pregrado y Posgrado	13	5	-	-
9	Universidad de Ciencias Aplicadas y Ambientales – UDCA	Áreas de la Salud – Pregrado y Posgrado	-	16	-	-
10	Fundación Universitaria Juan N Corpas	Áreas de la Salud – Pregrado y Posgrado	-	32	-	-
11	Instituto Nacional de Técnicas “INTECS”	Auxiliares de Enfermería	-	-	154	416
12	Universidad de Ibagué	Pregrados	-	-	8	-
13	Universidad Antonio Nariño	Pregrado	-	-	2	-
14	Servicio Nacional de Aprendizaje SENA	Tecnólogo en Gestión de Procesos Administrativos	-	-	-	99
15	Universidad de Manizales	Áreas de la Salud – Pregrado y Posgrado	-	1	-	-
16	Uniminuto	Pregrado	-	-	5	-
TOTAL			25	197	169	515

Dentro de los convenios vigentes con corte a 31 de diciembre de 2019, en las instalaciones del Hospital **906** estudiantes han realizado sus prácticas formativas, dando cumplimiento con el Decreto 2376 de 2010

HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA
RENDICION DE CUENTAS 2019



HOSPITAL
Federico Lleras Acosta

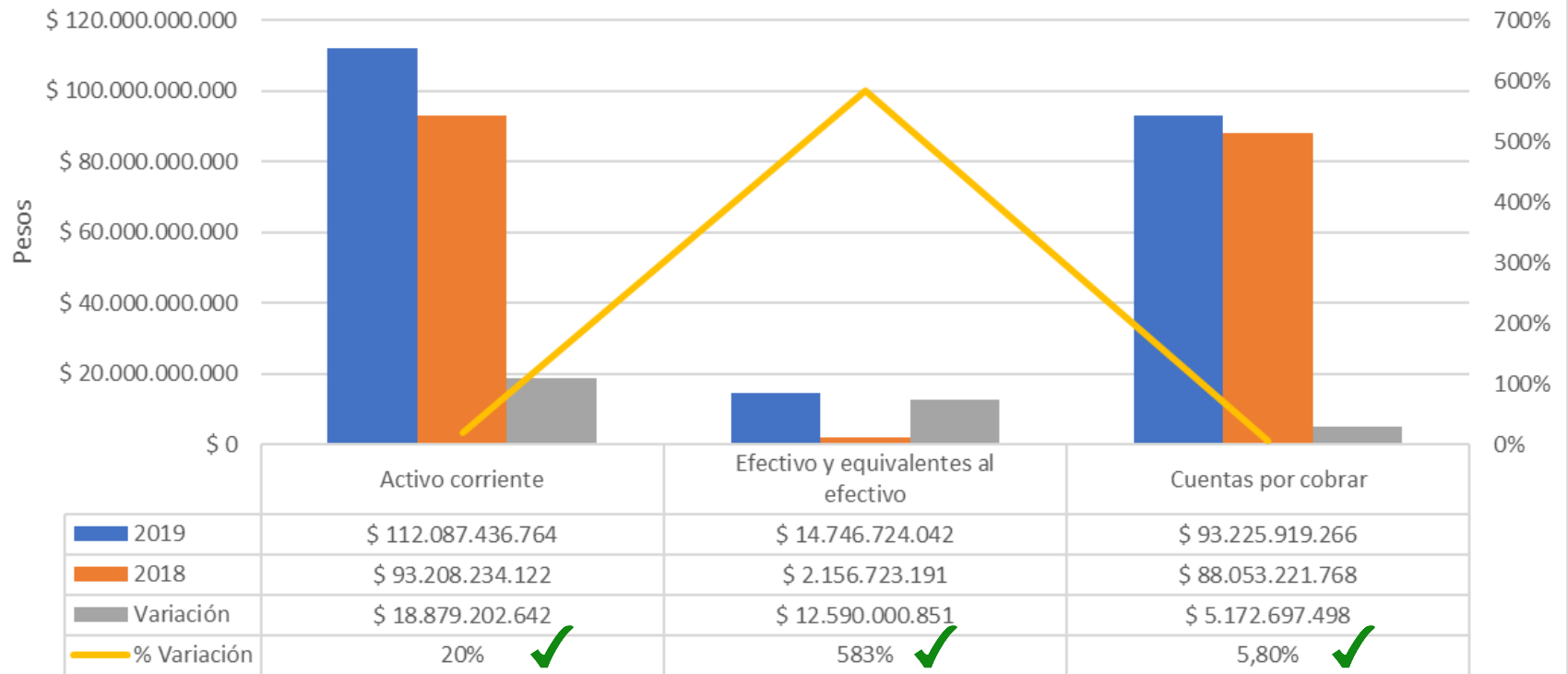
"Un nuevo comienzo"



GESTION FINANCIERA



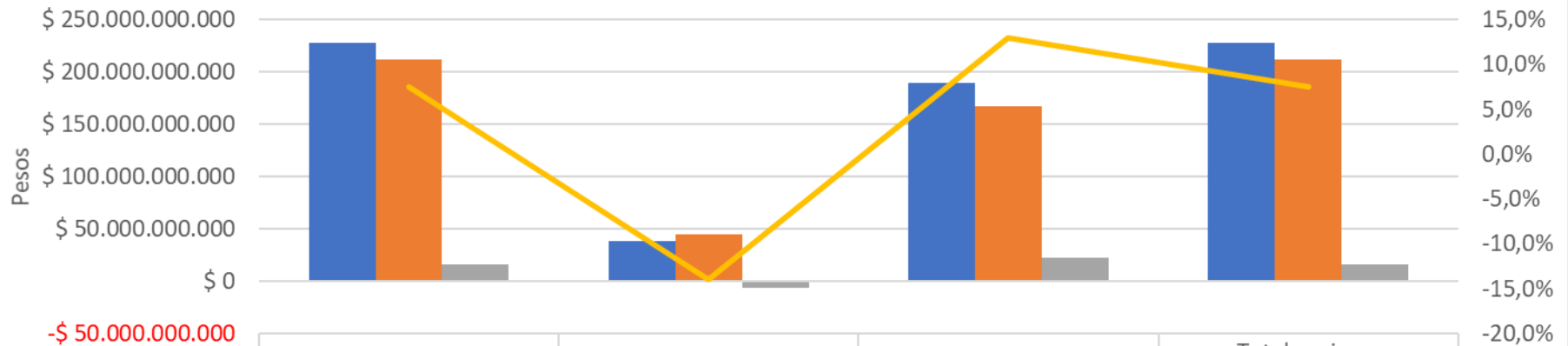
Análisis Balance General



Durante la vigencia 2019 se evidencio, un crecimiento del activo no corriente en un **20%** respecto a la vigencia 2018 y la mayor variación del activo fue la cuenta efectivo con un incremento del **583%**, seguido del incremento del **5,8%** presentado en las cuentas por cobrar, lo cual refleja el incremento de la cartera por la venta de servicios de salud.



Balance General Comparativo



	Total activo	Total pasivo	Total patrimonio	Total pasivo y patrimonio
■ 2019	\$ 227.942.234.474	\$ 37.990.367.531	\$ 189.951.866.943	\$ 227.942.234.474
■ 2018	\$ 211.989.405.275	\$ 44.305.543.954	\$ 167.683.861.320	\$ 211.989.405.275
■ Variación	\$ 15.952.829.199	-\$ 6.315.176.423	\$ 22.268.005.623	\$ 15.952.829.199
— % Variación	7,5% ✓	-14,0% ✓	13,0% ✓	7,5% ✓

La mayor variación observada en el Balance es la cuenta Total Pasivo, la cual se evidencia la disminución , en comparación con la vigencia 2018. Aclarando que este pasivo era a 31 de Diciembre de 2019.

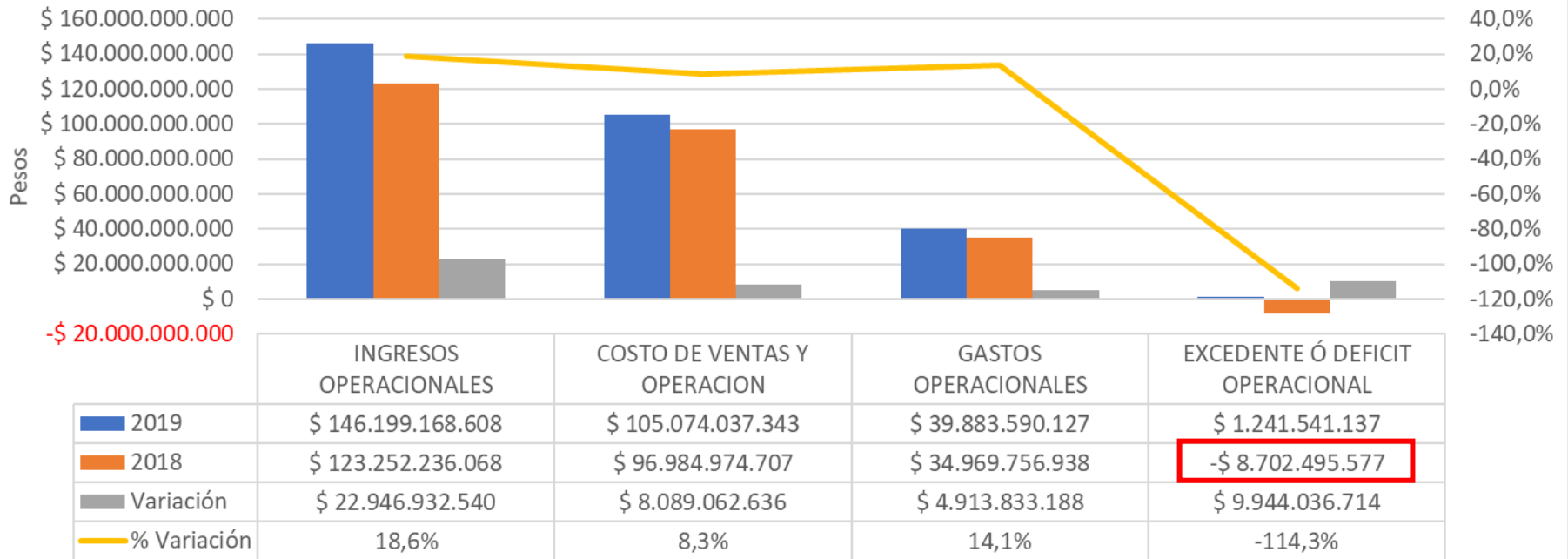


HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA

RENDICION DE CUENTAS 2019



Estado de la Actividad



Comparando la vigencia 2019 – 2018, los ingresos operacionales incrementaron 18% para la vigencia 2019.

De lo cual se observa que los costos de operación aumentaron en 8%.

En la vigencia 2019, el Excedente del Ejercicio, presentó un aumento en un 114%, comparado con el 2018.

HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL 2019

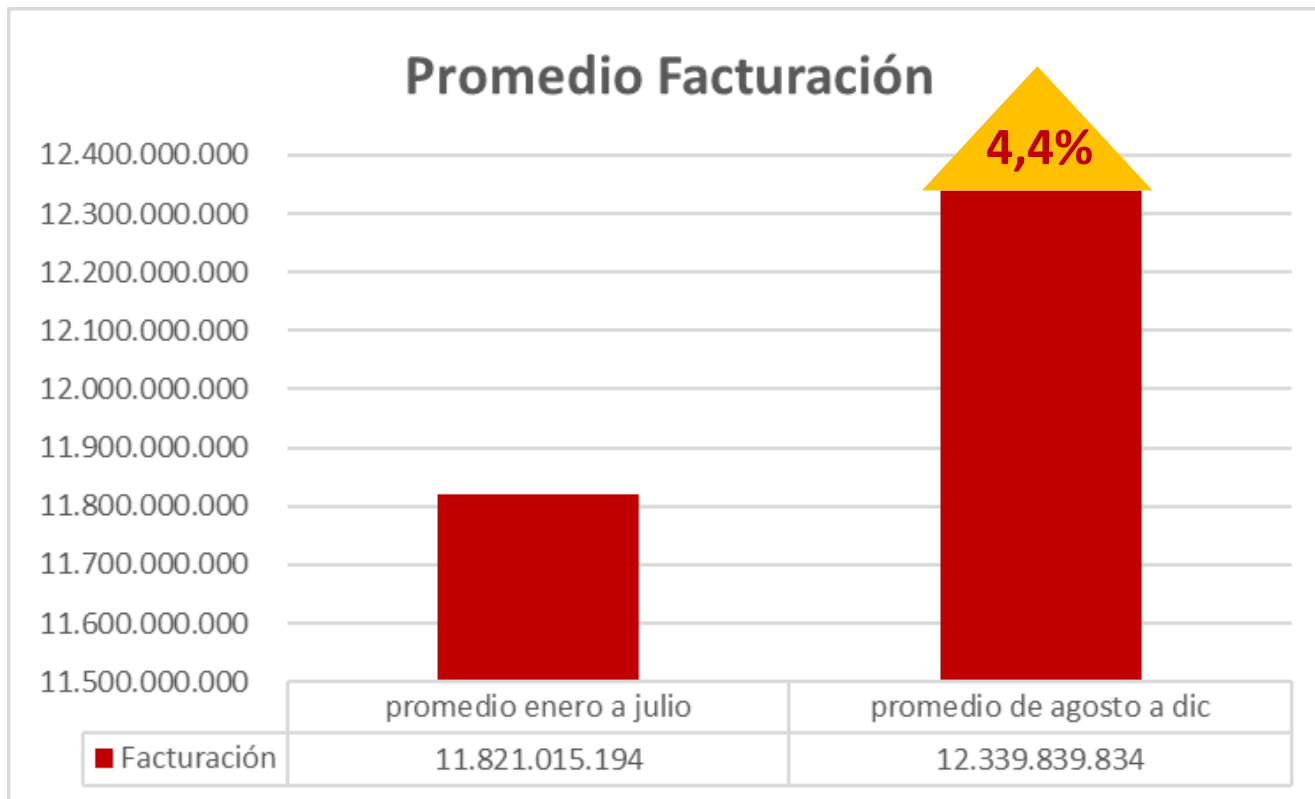


INGRESOS	Ejecución Ingresos a Diciembre de 2019						
	Presupuesto Definitivo	Reconocimiento	Recaudo	Recaudo	% Com	% Ejecucion Recon/Ppto	% Ejecución Recaudo/Ppto
DISPONIBILIDAD INICIAL	1.795.200.000,00	1.795.144.481,14	1.795.144.481,14	1.795.144.481,14	1	100	100
INGRESOS CORRIENTES	168.317.257.500,00	216.404.956.215,71	139.929.521.658,07	139.929.521.658,07	99	129	83
Transf. Otros Prog. Nacionales	414.272.500,00	406.000.000,00	406.000.000,00	406.000.000,00	0	98	98
Transf. Otros Prog. Dptales	2.823.013.000,00	2.823.012.657,00	2.823.012.657,00	2.823.012.657,00	2	100	100
Ingreso Venta de Servicios	112.523.950.000,00	144.798.810.985,96	68.514.780.261,32	68.514.780.261,32	48	129	61
Ingresos Otras Ventas Serv	966.734.000,00	2.381.949.721,49	2.190.545.888,49	2.190.545.888,49	2	246	227
Otros Ingresos Estampillas Prohospital	1.052.017.000,00	1.503.744.743,02	1.503.744.743,02	1.503.744.743,02	1	143	143
Cuentas por Cobrar	50.537.271.000,00	64.491.438.108,24	64.491.438.108,24	64.491.438.108,24	45	128	128
INGRESOS DE CAPITAL	115.677.000,00	206.210.643,40	206.210.643,40	206.210.643,40	0	178	178
Rendimientos Financieros	115.677.000,00	206.210.643,40	206.210.643,40	206.210.643,40	0	178	178
INGRESOS 2019	170.228.134.500,00	218.406.311.340,25	141.930.876.782,61	141.930.876.782,61	100	128	83

GASTOS	Ejecucion Gastos a Diciembre de 2019					
	Presupuesto Definitivo	Compromisos	Pagos	Compromisos	% Pago	% Ejecucion Compro/Ppto
GASTOS FUNCIONAMIENTO	104.731.535.145,24	96.516.526.411,90	81.227.806.655,99	96.516.526.411,90	63	92
Gastos de Personal	81.253.193.371,00	78.312.304.763,43	68.928.134.537,00	78.312.304.763,43	53	96
Gastos Generales	19.344.893.373,24	17.099.537.888,84	11.197.988.359,36	17.099.537.888,84	9	88
Transf. Corrientes	4.133.448.401,00	1.104.683.759,63	1.101.683.759,63	1.104.683.759,63	1	27
GASTOS OPERACIÓN CIAL	29.113.589.671,28	27.742.215.245,11	18.323.086.910,40	27.742.215.245,11	14	95
INVERSION	2.072.170.000,00	962.645.320,00	674.172.660,00	962.645.320,00	1	46
SERVICIO DEUDA PUBLICA	170.000.000,00	74.032.430,00	74.032.430,00	74.032.430,00	0	44
Cuentas Por Pagar	34.140.839.683,48	34.048.145.836,36	29.457.323.464,55	34.048.145.836,36	23	100
GASTOS 2019	170.228.134.500,00	159.343.565.243,37	129.756.422.120,94	159.343.565.243,37	100	94

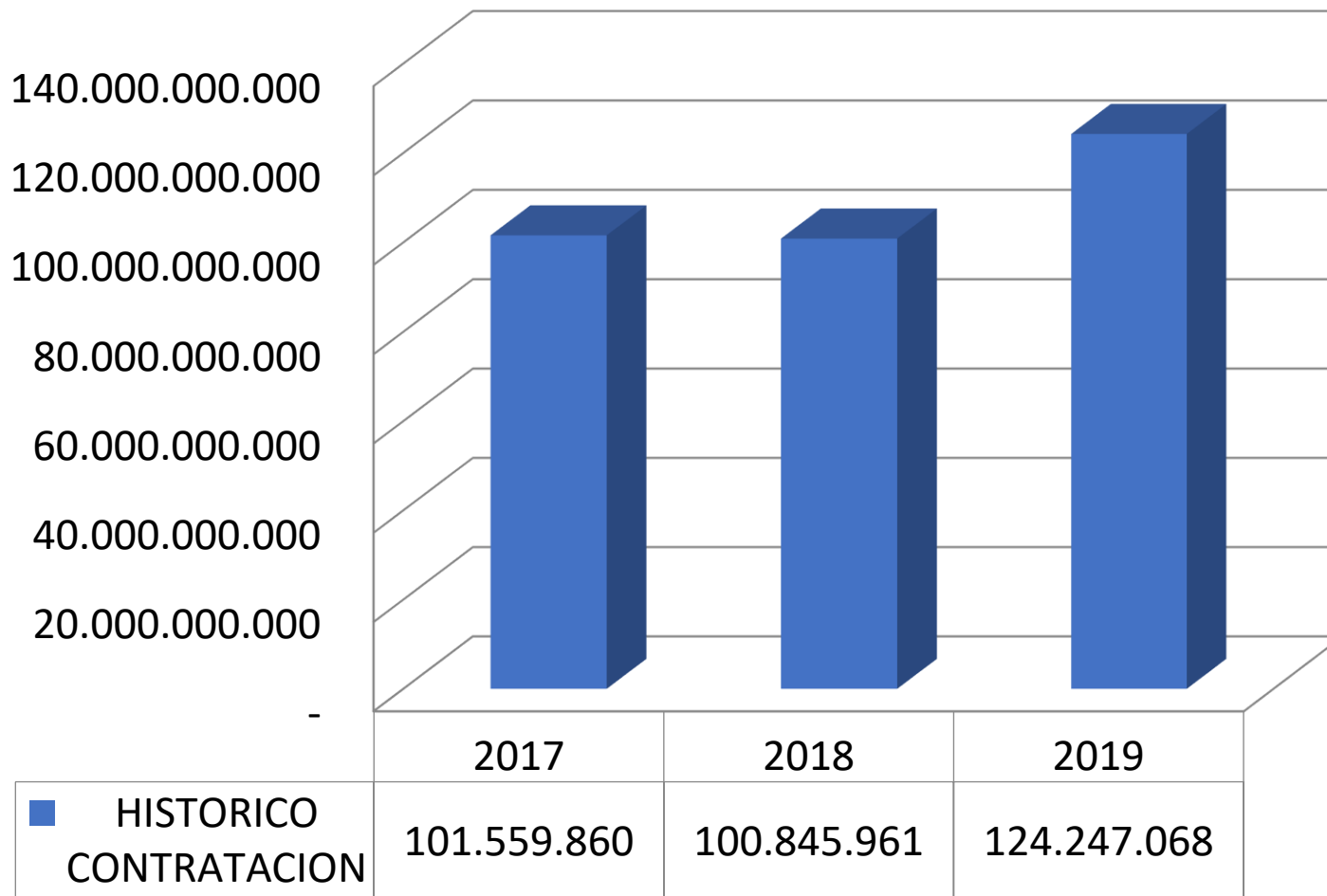


Facturación



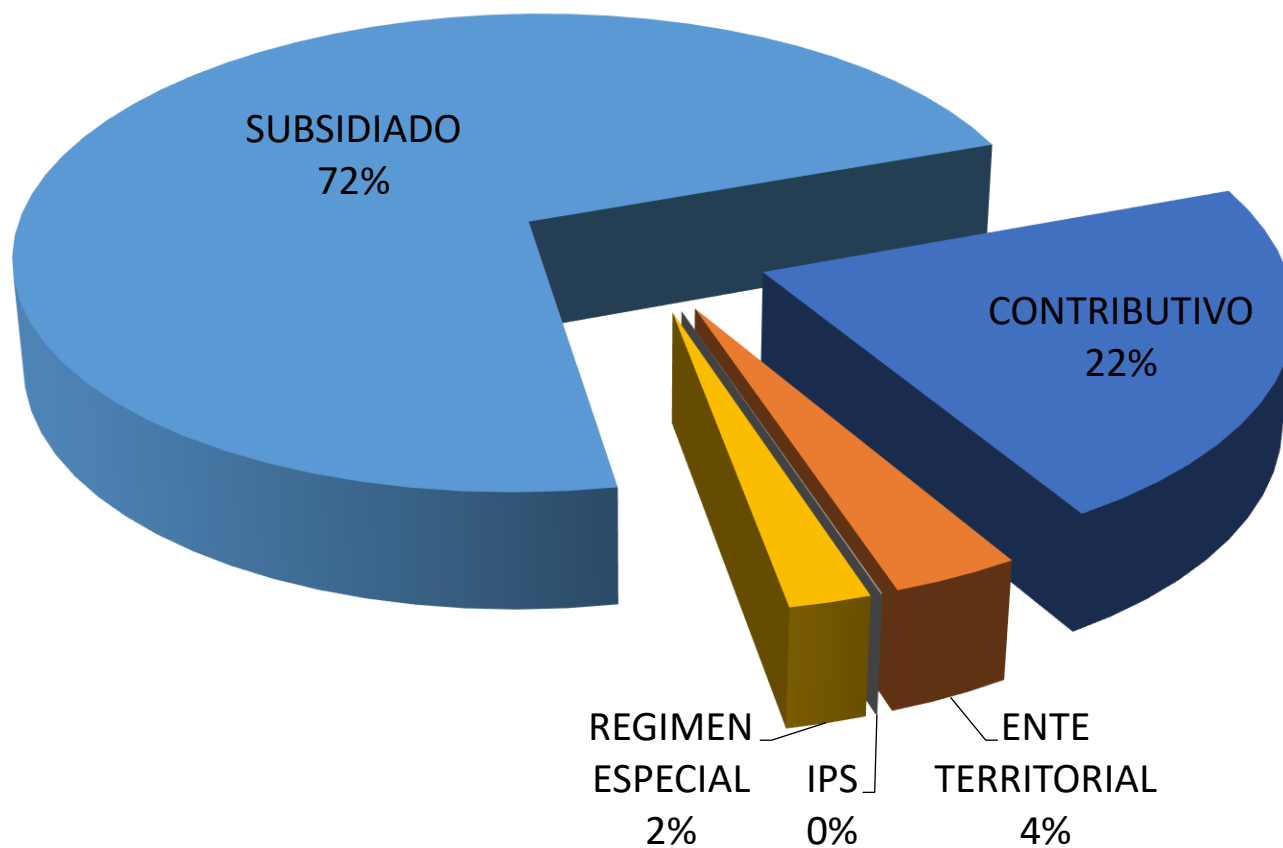


**CONTRATACIÓN POR VENTA DE SERVICIOS DE SALUD
AÑO 2017 - 2019**



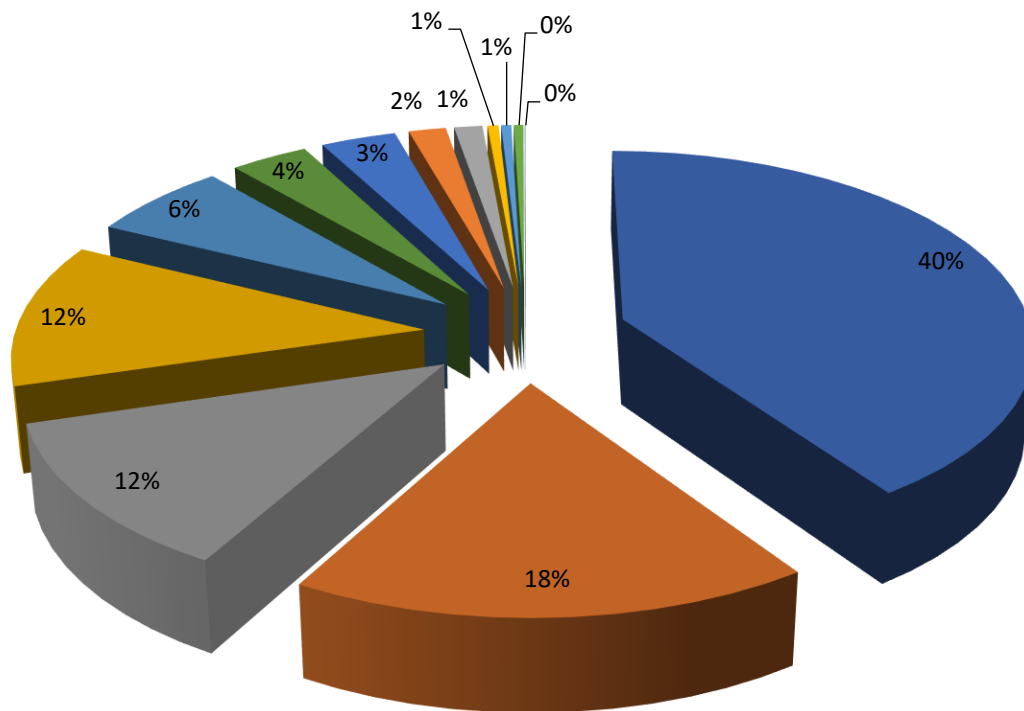


PARTICIPACIÓN POR REGIMEN





PARTICIPACIÓN POR ENTIDAD



- MEDIMAS EPS S.A.S
- COMPARTA SALUD EPS S LTDA
- NUEVA EPS
- SALUD VIDA EPS
- ASMET SALUD EPS SAS
- ECOOPSOS EPS SAS
- GOBIERNO DEPARTAMENTAL DEL TOLIMA
- FIDEICOMISOS PPL
- SALUD TOTAL EPS
- POLICIA METROPOLITANA DE IBAGUE
- PIJAOS SALUD EPSI
- FAMISANAR EPS SAS



GESTIÓN COMERCIAL

- Se modifica la resolución de tarifas de la ESE por acto administrativo No 3743 de Dic 2018 con la Resolución 1485 del 11 de Junio de 2019 por medio de la cual se modifican los paquetes de Clínica de Heridas y se adoptan nuevas tarifas institucionales de Laboratorio Clínico, Patología, Esterilización, Procedimientos de Nefrología, procedimientos quirúrgicos de Ginecobstetricia y otros procedimientos quirúrgicos que según su clasificación CUPS no tienen homologación a los cuales se les asigno grupo quirúrgico para la correcta facturación y evitar glosas por este concepto.
- Se realiza un nuevo tipo de contratación por Cupo evento con la Eps Salud Vida con quien se logra un anticipo Mensual de acuerdo al contrato de \$800 millones, para lograr estabilizar la cartera con inicio el 31 de junio de 2019 entidad que entra el liquidación el 11 de oct 2019.
- Se logra concretar nueva contratación luego de llegar a pagos y acuerdos de cartera con la Unión Temporal Toli-Huila y Pijaos Salud Epsi.
- Se suscribe contrato con Policía Metropolitana de Ibagué para Cirugía Bariátrica y Salud Mental, de esta misma manera

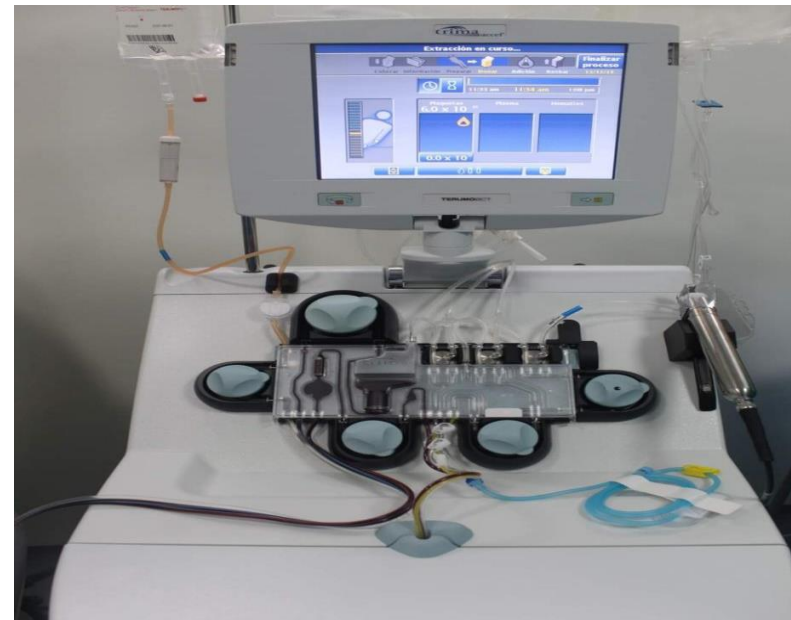


GESTIÓN COMERCIAL

- Se amplia la contratación con entidades del Régimen Contributivo como son Salud Total , Compensar y Famisanar, adicional a Medimas y Salud Vida.
- Se realizó contrato con proveedor para requerimiento de atención del paciente que entra en urgencia dialítica quien oferta Hemodiálisis , Hemodiafiltración continua y Plasmaferesis las cuales se ofertaron a las diferentes EAPB, logrando incluir en la contratación con las más representativas.
- Se logra contratación con las Entidades que tienen mayor población afiliada en el departamento como Medimas, Comparta y Nueva Eps.
- Actualización permanente de los códigos CUPS según los cambios en la normatividad vigente y la cobertura en el Plan de beneficios en Salud.

GESTIÓN COMERCIAL

- Se realizó la oferta de servicios de Banco de Sangre correspondiente a nuevos servicios de Procesamiento de la unidad de Plaquetas por aféresis, Flebotomía Terapéutica y Transfusión de sangre y Hemocomponentes a pacientes ambulatorios.



GESTIÓN COMERCIAL



- Se realizo la oferta y contratación del servicio de Oftalmología Pediátrica para Consulta Especializada y procedimientos quirúrgicos de la especialidad, en especial la Fotocoagulación Láser de la Retina Isquémica para el tratamiento de la retinopatía del prematuro, para prevenir la ceguera y/o daño de órganos de estos pacientes.
- Se aprueba políticas de venta de servicios de salud del Hospital para la contratación para la vigencia del 1 de enero a 31 de diciembre de 2020 aprobada por junta directiva mediante acuerdo 03 del 9 de diciembre de 2019.
- Se realizo oferta de servicios de Inmunohistoquímica para la definición de tratamiento oportuno de los pacientes Oncológicos Pediátricos.

HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA

ENTIDADES CON LAS CUALES TENEMOS CONTRATO



HOSPITAL
Federico Lleras Acosta

"Un nuevo comienzo"



...cuida la salud de mi familia!



SEGUROS



GOBERNACIÓN
DEL TOLIMA





SATISFACION CLIENTE EXTERNO AÑO 2019

**95% RELACION
COMERCIAL**

**7,6% SERVICIOS
ASISTENCIALES**

**8,4% SATISFACCION
GLOBAL**

CARTERA TOTAL A DICIEMBRE 31 DE 2019

Régimen de Aseguramiento	Total Cartera	% PART
Régimen Subsidiado	81.822.057.294	58,7%
Régimen Contributivo	35.240.665.625	25,3%
Entes Territoriales	9.266.175.586	6,7%
Fosyga	5.992.057.943	4,3%
Aseguradoras SOAT	3.317.023.782	2,4%
Régimen Especial	1.763.007.944	1,3%
IPS Privadas	995.950.343	0,7%
Otras	464.451.554	0,3%
Usuarios - Pagares	461.016.260	0,3%
Total General	139.322.406.329	100%

Cartera total a diciembre 31 de 2019 entidades más representativas

Entidades que conforman el 90% de la cartera

ENTIDADES	VALOR	% Part.
MEDIMAS EPS S.A.S	30.803.475.604	22%
CAFESALUD EPS ★	24.147.128.539	17%
SALUD VIDA EPS ★	11.184.449.281	8%
NUEVA EPS	10.545.729.915	8%
ASMET SALUD EPS SAS	9.876.625.028	7%
COMPARTA SALUD EPS S LTDA	9.381.437.697	7%
GOBIERNO DEPARTAMENTAL DEL TOLIMA	7.272.517.352	5%
PIJAOS SALUD EPSI	6.184.452.773	4%
ECOOPSOS EPS SAS	4.267.280.853	3%
SALUDCOOP EPS ★	3.450.020.086	2%
CONSORCIO SAYP 2011	2.876.002.172	2%
ADRES	2.198.843.555	2%
CONVIDA EPS-S	1.510.596.335	1%
SEGUROS DEL ESTADO SA	1.250.003.194	1%

★ ENTIDADES LIQUIDADAS (38.781.597.906 – 27%)

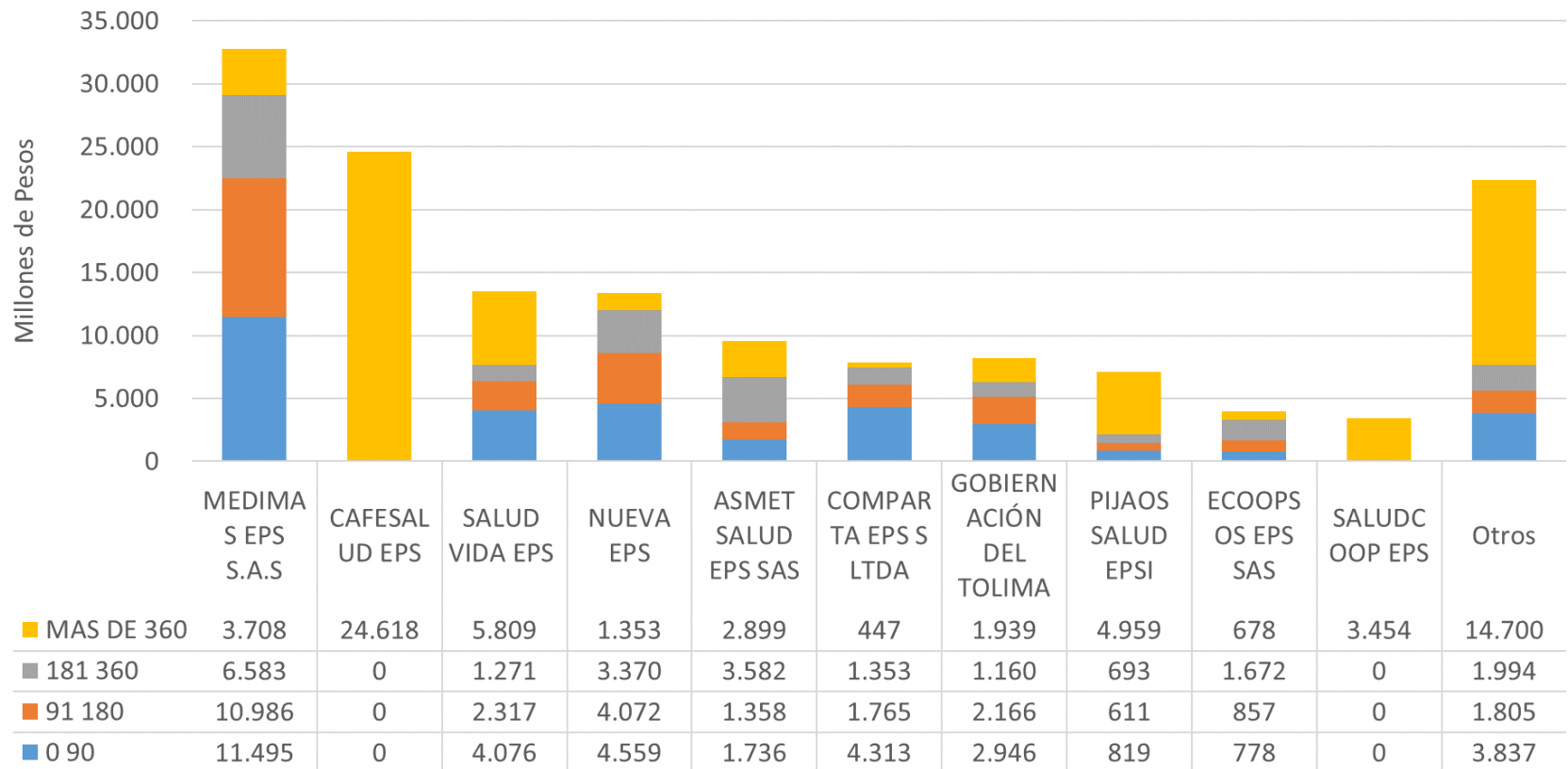


HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA

RENDICION DE CUENTAS 2019

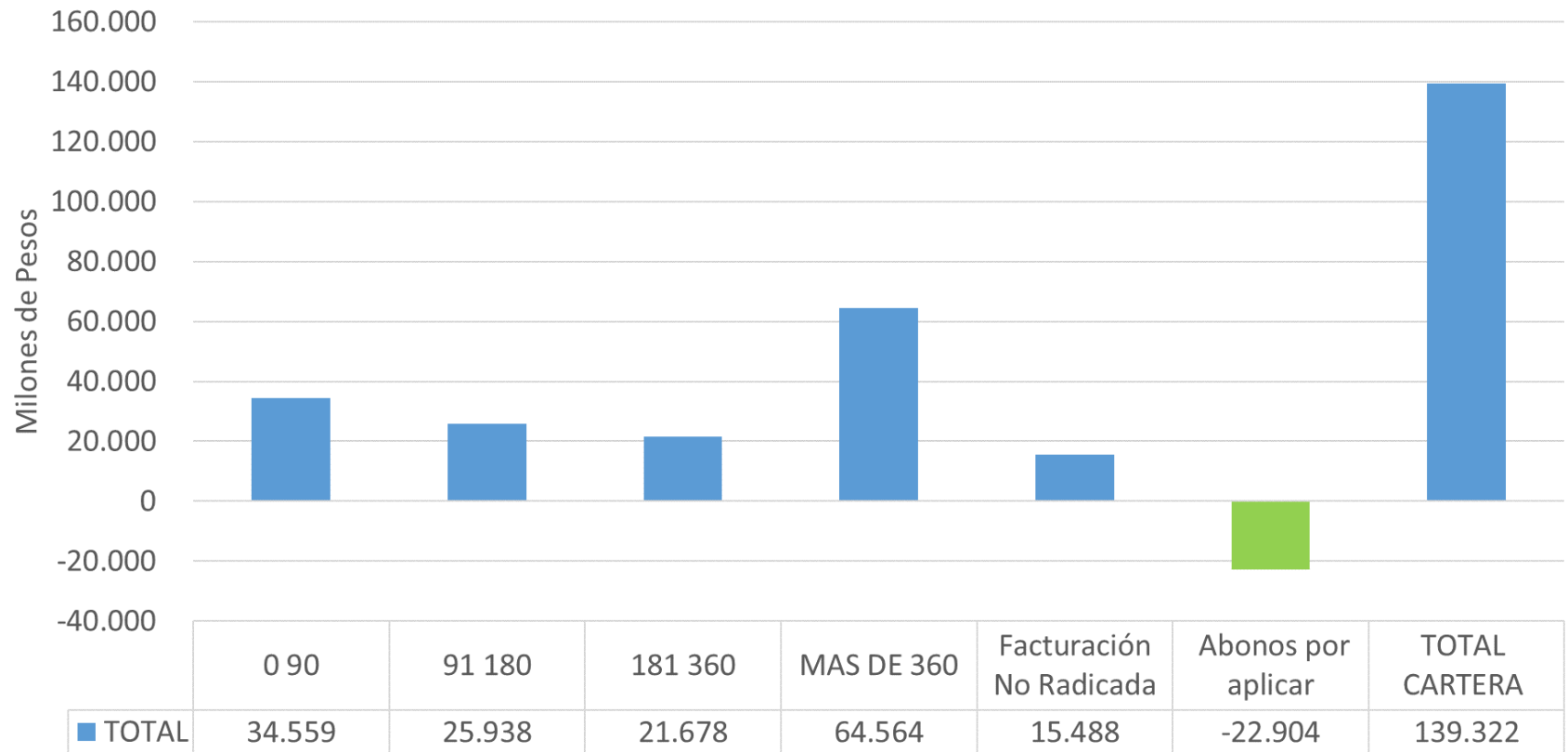


Cartera x Edades
(31 de Diciembre de 2019)





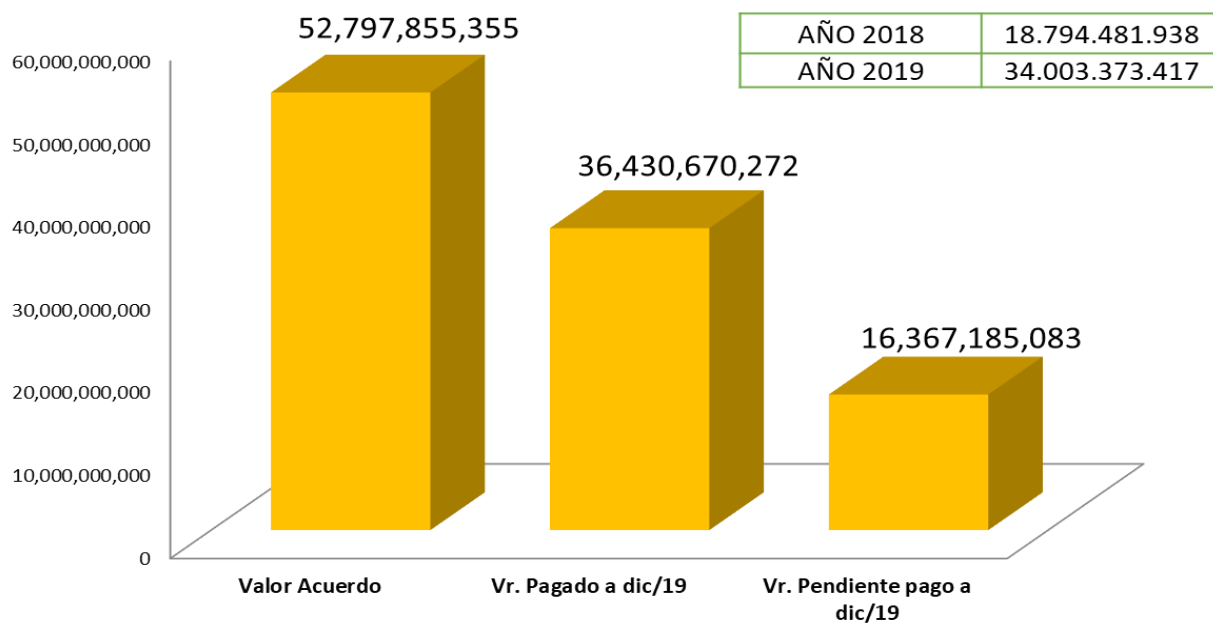
Cartera Total
(31 de Diciembre de 2019)



Cartera por edades a diciembre 2019

ENTIDAD	0 90	91 180	181 360	MAS DE 360	Facturación No Radicada	Abonos por aplicar	TOTAL CARTERA
MEDIMAS EPS S.A.S	11.495	10.986	6.583	3.708	4.121	-6.089	30.803
CAFESALUD EPS	0	0	0	24.618	0	-471	24.147
SALUD VIDA EPS	4.076	2.317	1.271	5.809	2.045	-4.334	11.184
NUEVA EPS	4.559	4.072	3.370	1.353	2.255	-5.063	10.546
ASMET SALUD EPS SAS	1.736	1.358	3.582	2.899	387	-86	9.877
COMPARTA EPS S LTDA	4.313	1.765	1.353	447	2.113	-609	9.381
GOBIERNACIÓN DEL TOLIMA	2.946	2.166	1.160	1.939	1.635	-2.573	7.273
PIJAOS SALUD EPSI	819	611	693	4.959	182	-1.080	6.184
ECOOPSOS EPS SAS	778	857	1.672	678	438	-156	4.267
SALUDCOOP EPS	0	0	0	3.454	0	-4	3.450
Otros	3.837	1.805	1.994	14.700	2.313	-2.440	22.209
TOTAL	34.559	25.938	21.678	64.564	15.488	-22.904	139.322
% Part.	25%	19%	16%	46%	11%	-16%	100%

ACUERDOS DE PAGO A 31 DICIEMBRE 2019



ACUERDOS DESDE AGOSTO 2019	
Agosto	3.030.096.241
Septiembre	2.785.577.330
Octubre	3.520.649.809
Nov - Dic	908.899.000
Total	10.245.222.380

ENTIDADES CON ACUERDOS DE PAGO

Millones de pesos

Entidad	No Cuotas	Fecha Firma Acuerdo	Fecha Final Pago	Valor	Valor Cuota Mes	Vr. Cancelado	Pendiente de Pago	OBSERVACIÓN
COMFABOY EPS - LIQ	3	05/10/18	30/11/21	85	38	47	38	Acuerdo de pago de 2018
COMPARTA EPS	4	11/10/18	31/01/19	1.551	470	1.551	0	Mesas Supersalud Octubre 2018
PIJAO SALUD EPS	18	11/10/18	30/04/20	7.200	400	5.500	1.700	Mesas Supersalud Octubre 2018
ASMET SALUD EPS SAS	14	11/10/18	31/12/19	2.923	209	2.923	0	Mesas Supersalud Octubre 2018
ECOOPSOS EPS	36	11/10/18	30/09/21	2.394	67	1.064	1.330	Mesas Supersalud Octubre 2018
MEDIMAS EPS	1	11/10/18	31/10/18	1.601	1.601	1.601	0	Mesas Supersalud Octubre 2018
NUEVA EPS	1	11/10/18	31/10/18	378	378	378	0	Mesas Supersalud Octubre 2018
SALUD VIDA EPS	24	14/12/18	15/01/21	2.661	111	1.220	1.442	Conciliación extrajudicial dic 2018
SALUD VIDA EPS	31	03/05/19	30/11/21	12.260	264	6.195	6.065	Mesas Supersalud Mayo 2019
ASMET SALUD EPS SAS	24	03/05/19	30/04/21	3.884	162	1.294	2.591	Mesas Supersalud Mayo 2019
MEDIMAS EPS	6	03/05/19	31/10/19	6.133	1.022	6.133		Mesas Supersalud Mayo 2019
NUEVA EPS	2	03/05/19	30/06/19	260	120	260	0	Mesas Supersalud Mayo 2019
SECRETARIA S. DEL TOLIMA	3	03/05/19	31/07/19	1.542	506	1.542	0	Mesas Supersalud Mayo 2019
COMPARTA EPS	2	11/07/19	30/09/19	500	250	500	0	Mesas Ministerio Julio 2019
COMPARTA EPS	4	26/08/19	31/12/19	2.236	559	2.236	0	Extrajudicial Supersalud Agosto 2019
FAMISANAR EPS	2	26/08/19	30/10/19	64	32	64	0	Extrajudicial Supersalud Agosto 2019
ECOOPSOS EPS	12	26/08/19	30/09/20	394	33	99	296	Extrajudicial Supersalud Agosto 2019
ZLS ASEGURADORA	1	18/09/19	30/11/19	92	92	92	0	Reunión con la EPS el 18/09/2019
CONVIDA EPS-S	1	18/09/19	30/12/19	246	246	0	246	Reunión con la EPS el 18/09/2019
FONDO FINANCIERO DISTRITAL DE SALUD	1	24/09/19	30/11/19	102	102	102	0	Reunión con la EPS el 24/09/2019
ECOOPSOS EPS	36	30/09/19	31/10/22	1.791	50	100	1.692	Reunión con la EPS el 30/09/2019
AXA COLPATRIA.	1	17/10/19	31/12/19	70	70	0	70	Acuerdo de pago Cobro Coactivo CO-001-2019
NUEVA EPS	2	07/11/19	31/12/19	3.521	1.760	3.521	0	Mesas Supersalud Noviembre 2019
UNION TEMPORAL TOLIHUILA	2	27/11/19	31/01/19	285	150	0	285	Reunión el 27/11/2019
AXA COLPATRIA SEGUROS	1	29/11/19	31/12/19	320	320	0	320	Acuerdo de pago Cobro Coactivo CO-045-2019
FONDO MAGISTERIO CAQUETA	2	01/12/19	31/01/19	20	10	10	10	Acuerdo de pago Cobro Coactivo CO-083-2019
AMBUQ SALUD EPS	2	07/12/19	31/01/20	96	96	0	96	Cobro Coactivo CO-001-2019
AMBUQ SALUD EPS	1	24/12/19	29/02/20	188	188	0	188	Cobro Coactivo CO-070-2018
TOTAL				52.798	9.305	36.431	16.367	

HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA
RENDICION DE CUENTAS 2019



HOSPITAL
Federico Lleras Acosta

“Un nuevo comienzo”

ACUERDO PUNTO FINAL

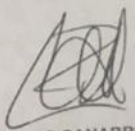
Gobernación del Tolima
 NIT: 800.113.6727
 SECRETARIA DE SALUD
 DIRECCION DE SEGURIDAD SOCIAL

Solucior
 que transform

DEUDA RECOBROS A 30 NOVIEMBRE DE 2019

DEUDA CON EPS-S POR RECOBROS NO POS-S CON CORTE A 30 DE NOVIEMBRE DE 2019.		
NOMBRE DE EPS-S	VALOR	NIT
ASMETSALUD EPS SAS	\$ 2,171,345,782.00	900935126-7
CAFESALUD EPS-S	\$ 2,164,717,896.00	800140949-6
CAPRECOM EPS-S	\$ 2,865,612,274.00	899999026-0
COMPARTA EPS-S	\$ 2,736,941,808.00	804002105-0
ECOOPSOS EPS-S	\$ 1,148,727,620.00	832000760-8
PIJAO SALUD EPSI	\$ 1,973,284,551.00	809008362-2
SALUD VIDA EPS-S	\$ 4,474,927,505.00	830074184-5
SOLSALUD EPS-S	\$ 46,426,188.00	804001273-5
HUMANA VIVIR EPS-S		830006404-0
SALUDTOTAL EPS		800130907-4
NUEVA EPS		900156264-2
FAMISANAR EPS	\$ 2,257,132.00	830003564-7
COOMEVA EPS		805000427-1
MEDIMAS EPS	\$ 1,231,544,219.00	901097473-5
TOTAL	\$ 18,815,784,975.00	

Cordialmente,



ALEJANDRO CAMILO SANABRIA USECHE
 Director Seguridad Social
 Secretaria de Salud del Tolima
 Proyectó: Consuelo Bonilla Lugo - Profesional Universitario *CSL*

HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA

RENDICION DE CUENTAS 2019



HOSPITAL
Federico Lleras Acosta

"Un nuevo comienzo"



Federico Lleras Acosta

ACUERDO PUNTO FINAL

HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA
CONCILIACIONES ACUERDOS DE PAGO PARA LEY DE PUNTO FINAL
CON CORTE A 31 DE DICIEMBRE DE 2019

NIT	ENTIDAD	REPORTE DE GOBERNACIÓN PARA PAGO A EPS POR NO POS	TOTAL CARTERA (menos Giro Directo y Anticipos)	FECHA DE ÚLTIMA CONCILIACIÓN FINANCIERA	FECHA CORTE DE CARTERA	EXIGIBLE PARA PAGO ULTIMA CONCILIACIÓN FINANCIERA	PROYECCIÓN DEL HOSPITAL PARA ACCEDER A LOS RECURSOS POR NO PBS EN L	DESCRIPCIÓN
901.097.473	MEDIMAS	1.231.544.519	30.803.475.604	19/12/2019	30/11/2019	9.444.083.350	1.231.544.519	
800.140.949	CAFESALUD EPS	2.164.717.896	24.147.128.539	03/12/2018	30/11/2018	18.383.732.606		Presentación de Formularios de
830.074.184	SALUD VIDA EPS	4.474.927.505	11.184.449.281	19/09/2019	31/07/2019	8.010.377.042		
900.156.264	NUEVA EPS	0	10.545.729.915	04/10/2019	31/12/2018	3.520.649.809		proxima conciliación 4
900.935.126	ASMET SALUD EPS	2.171.345.782	9.876.625.028	13/11/2019	31/10/2019	6.041.674.923	2.171.345.782	
804.002.105	COMPARTA SALUD EPS S	2.736.941.808	9.381.437.697	23/08/2019	31/12/2018	2.235.506.682	2.736.941.808	
dd	GOBIERNO DEPARTAMENTAL		7.272.517.352	05/12/2019	30/11/2019	1.055.912.560	342.992.726	AUDITADO Y RECONOCIDO PARA PAGO POR NO POS
809.008.362	PIJAOS SALUD EPSI	1.973.284.551	6.184.452.773	25/11/2019	31/10/2019	4.127.246.897	1.973.284.551	
901.093.846	ECOOPSOS	1.148.727.620	4.267.280.853	19/09/2019	31/07/2019	1.628.944.250	544.000.000	
899.999.026	CAPRECOM EPS S	2.865.612.274	877.514.049					
800.130.907	SALUD TOTAL EPS	0	567.498.028	28/10/2019	30/09/2019	278.644.312		
830.003.564	FAMISANAR EPS	2.257.132	551.579.163	18/12/2019	31-11-2019	336.015.575	2.257.132	
805.000.427	COOMEVA EPS	0	548.245.967	26/06/2019	30/06/2019	264.697.400		
	TOTAL	18.769.359.087	116.207.934.249			55.327.485.406	9.002.366.518	

SOLALUD 46.426.188
18.815.785.275

ART 238 PLAN DE DESARROLLO
A SEPT 2020 SON LAS TRES FASES
Ley 1955 de mayo de 2019

TAREA DE HX realizar con las EPS los
acuerdos de transacción para ceder ese
dinero al Hx, ya se hizo con ECOOPSOS se

Cartera en cobro coactivo

Millones de pesos

PROCESOS	ENTIDADES	CAPITAL COBRADO	INTERESE S	RECAUDO DE ACUERDOS	RECAUDADO POR MEDIDA CAUTELAR	TOTAL RECAUDO
100	60	56.307	13.226	20.075	5.676	25.751

ENTIDAD	CAPITAL	INTERES	CAPITAL MAS INTERESES	RECAUDO
MEDIMAS EPS	15.702	3.171	18.873	6.133
COMPARTA SALUD EPS S	9.675	1.734	11.409	2.736
SALUD VIDA EPS	7.166	804	7.970	6.195
ASMET SALUD EPS S	5.607	506	6.114	5.393
PIJAO SALUD EPS	4.602	1.225	5.827	3.065
NUEVA EPS	1.969	607	2.576	1.969
EMCOSALUD	1.230	165	1.395	991
CAPITAL SALUD R.S.	1.152	316	1.468	285
UNION TEMPORAL TOLIHUILA	1.036	108	1.144	585
OTROS	8.166	4.589	12.756	367
TOTAL	56.307	13.226	69.532	25.751



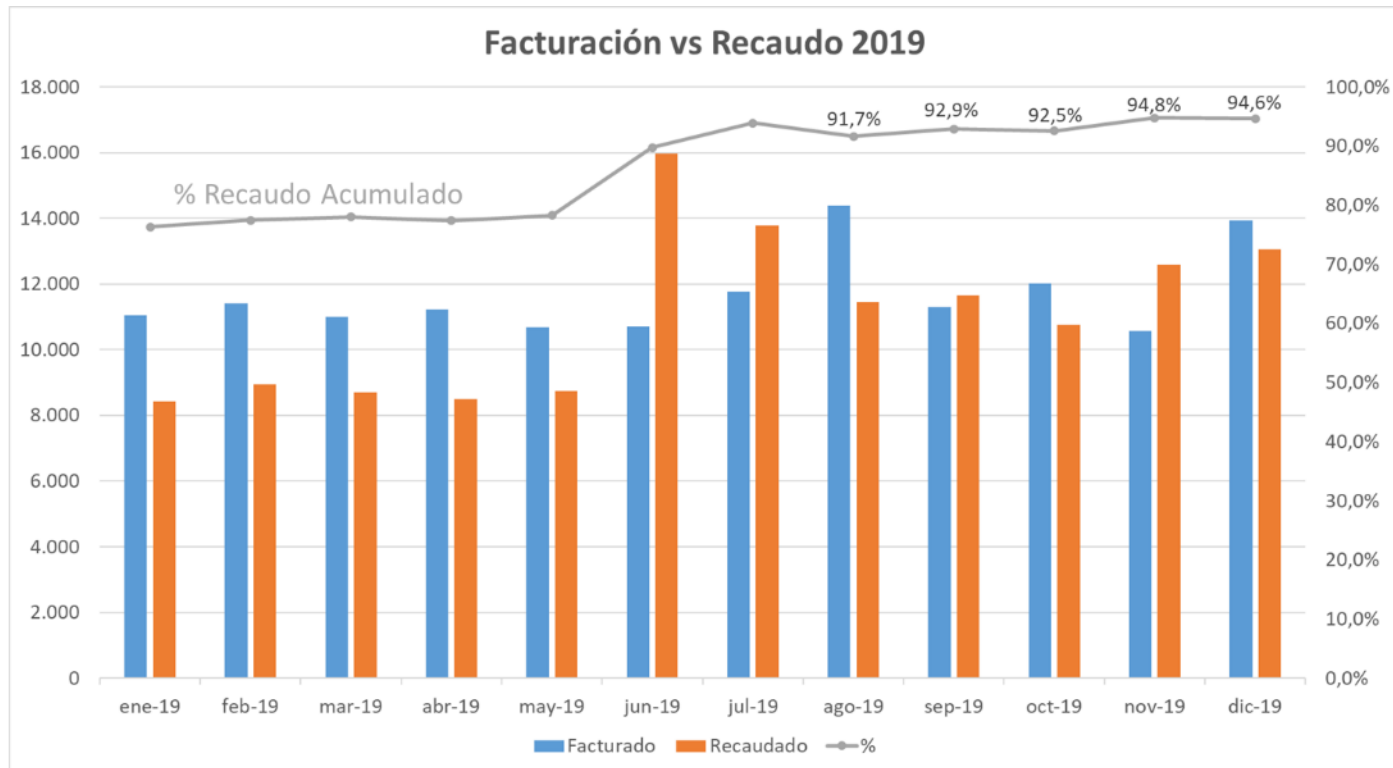
HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA

RENDICION DE CUENTAS 2019



HOSPITAL
Federico Lleras Acosta

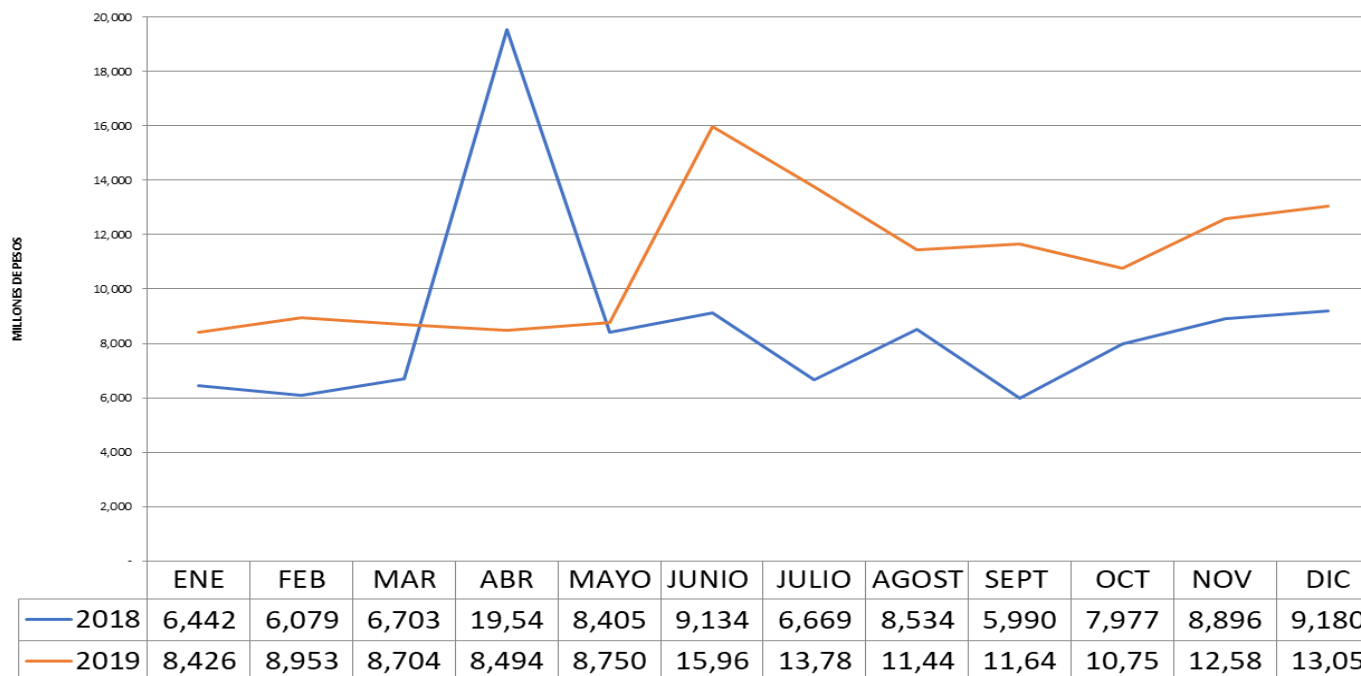
"Un nuevo comienzo"



*Incremento de recaudo en Junio por pago de salud vida por acuerdo de pago coactivo por \$3.749.290.129 y en Julio Caprecom realizó un pago por \$5.064.388.699

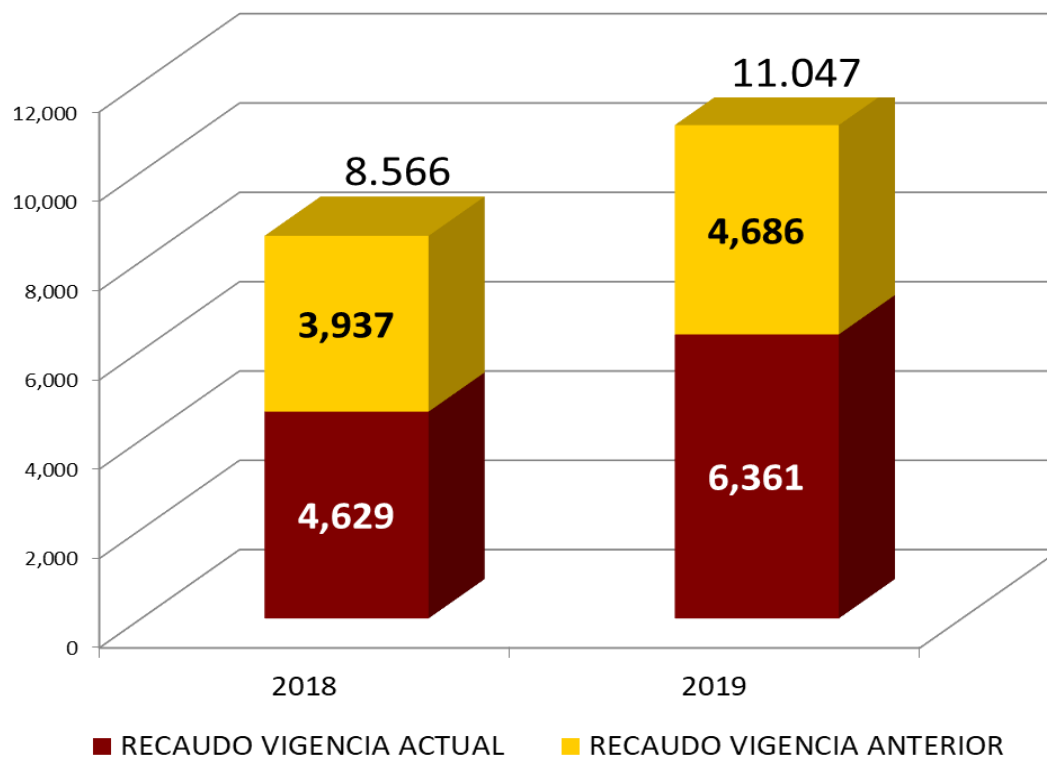
RECAUDO POR VENTA DE SERVICIOS 2018 - 2019

Millones de pesos



AÑO	TOTAL
2018	105.569
2019	132.560

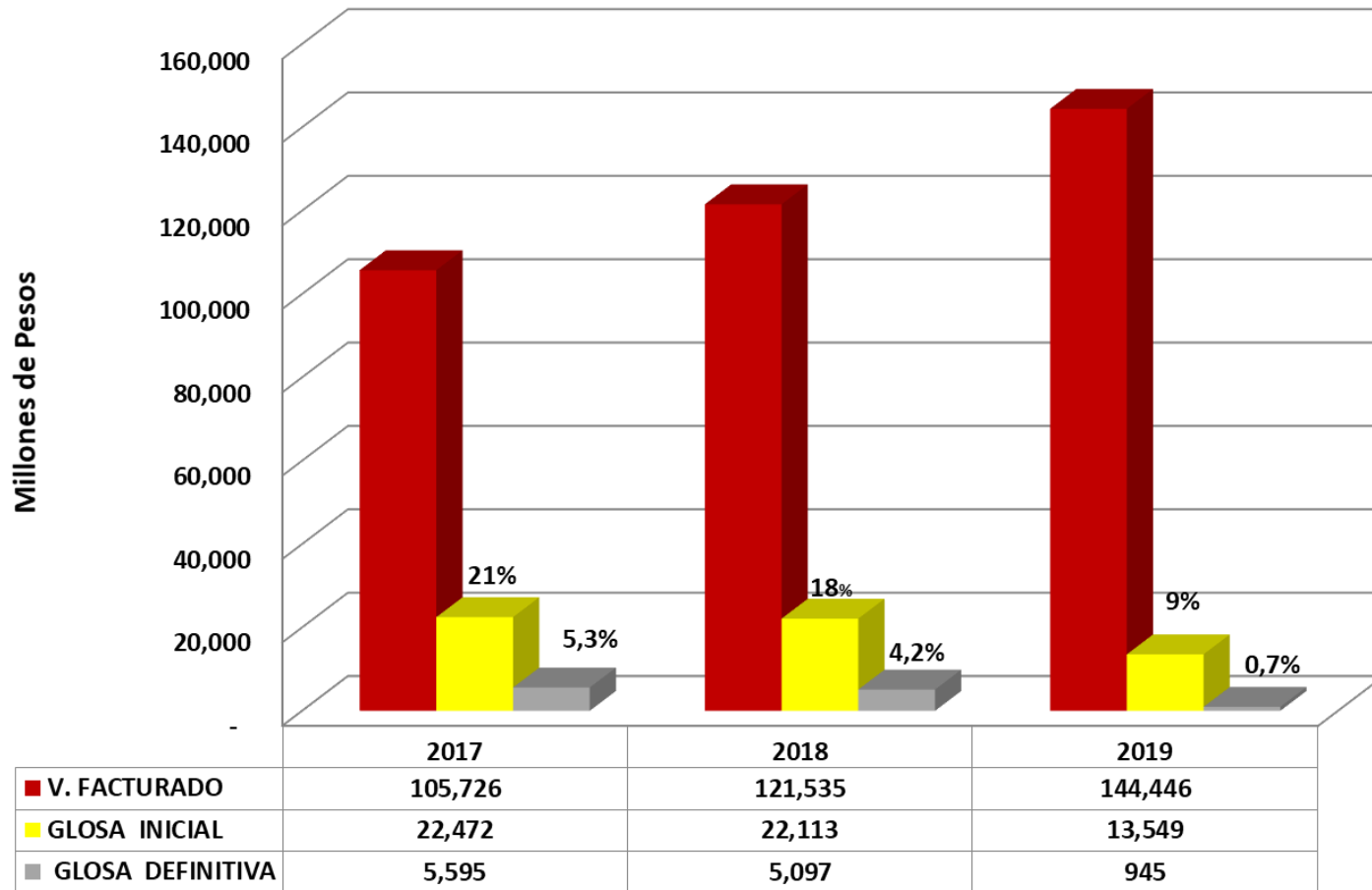
RECAUDO 2018 – 2019 PROMEDIO MENSUAL



Recaudo promedio mensual se incrementó en 29%



Valor Facturado vs Valor glosa inicial y definitiva





Gestión Jurídica

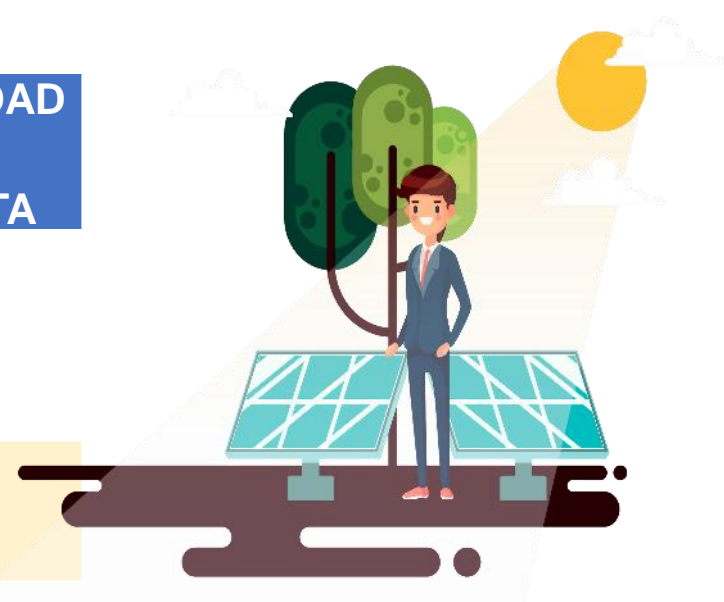
Procesos Judiciales en Trámite a Diciembre de 2019

PROCESOS JUDICIALES EN TRAMITE CORTE 31 DE DICIEMBRE DE 2019										
PROCESOS JUDICIALES EN TRAMITE	Pretensiones del demandante		Pretensiones ajustadas a las jurisprudencia		Procesos con Probabilidad Remota		Registro Contable			
	Cant	Pretensiones	Cant	Valoración	Cant	Valoración	Cant	Provisión (prob. Alta)	Cant	Cuenta Orden (prob. Baja y Media)
CONTROVERSIA CONTRACTUALES	2	\$899	2	\$64	0	\$0	2	\$33	0	\$0
REPARACION DIRECTA	129	\$114.590	129	\$61.127	58	\$17.555	16	\$7.297	55	\$35.243
NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO , INCIDENTE REGULACION DE	62	\$7.236	62	\$5.651	17	\$1.417	27	\$2.021	18	\$1.905
LABORAL, SEGURIDAD SOCIAL, ESPECIAL FUERO SINDICAL	31	\$2.349	31	\$1.973	27	\$1.815	4	\$112	0	\$0
EJECUTIVOS SINGULAR - LABORAL - COACTIVO	15	\$78	15	\$5.693	13	\$27	0	\$0	2	\$5.666
TOTALES	239	\$125.152	239	\$74.508	115	\$20.815	49	\$9.462	75	\$42.814

Valores en Millones de Pesos

REQUERIMIENTOS DE ENTES DE CONTROL

REQUERIMIENTOS Y REPORTES	PROMEDIO	OPORTUNIDAD EN LA RESPUESTA
SUPERSALUD	9	9
MINSALUD	11	11
ENTES DE CONTROL Y OTROS	11	11
TOTAL PROMEDIO MENSUAL	31	31



El total de los requerimientos tanto los que son de obligatorio cumplimiento y los que llegan al Hospital de manera esporádica se responde el 100% y dentro de los términos.

AUDITORIA GUBERNAMENTAL ESPECIAL MODALIDAD FINANCIERA VIGENCIA 2019			
DETALLE	POR PARTE DE	FECHA	ESTADO
NOTIFICACIÓN AUDITORIA	CONTRALORÍA	5 DE FEBRERO DE 2020	CERRADO
INICIO AUDITORIA	CONTRALORÍA	14 DE FEBRERO 2020	CERRADO
TRABAJO DE CAMPO	CONTRALORÍA	14 DE FEBRERO AL 17 DE MARZO DE 2020	CERRADO
SUSPENSIÓN TRABAJO DE CAMPO E INICIO DE TRABAJO EN CASA (COVID-19)	CONTRALORÍA	MARZO 18 DE 2020	CERRADO
REMISIÓN INFORME PRELIMINAR	CONTRALORÍA	MAYO 18 DE 2020	CERRADO
RESPUESTA INFORME PRELIMINAR	HOSPITAL	JUNIO 1 DE 2020	CERRADO
REMISIÓN RESPUESTA CONTROVERSIA E INFORME DEFINITIVO	CONTRALORÍA	JUNIO 30 DE 2020	CERRADO
FECHA LIMITE PLAN DE MEJORAMIENTO	HOSPITAL	JULIO 22 DE 2020	EN EJECUCIÓN

NOTA: Es de anotar que durante la Auditoria, el Hospital suministró toda la información solicitada tanto por correo electrónico como físico y los auditores tuvieron acceso a las diferentes áreas sin restricción alguna. Todo lo requerido se ha enviado con la debida oportunidad y dentro de los términos.

Observaciones Informe Preliminar

(Mayo 18 de 2020)

Hallazgos Administrativos

5

Hallazgos Administrativos con alcance Disciplinario y Fiscal

3

Total Hallazgos

8



Hallazgos Informe Definitivo

(Junio 30 de 2020)

Hallazgos Administrativos

4

Hallazgos Administrativos con alcance Disciplinario y Fiscal

3

Total Hallazgos

7

Punto 1. Hallazgo Administrativo

INVENTARIOS: Así mismo se evidenció que se encuentran algunas cánulas de traqueotomía en desuso, por valor de \$1.904.559, consideradas obsoletas porque hay tecnologías avanzadas que las reemplazan, elementos que podrían presuntamente ser objeto de una depuración a través de un proceso administrativo de baja de bienes por obsolescencia.

Respecto al inventario de la bodega de farmacia ubicado en el sótano del primer piso de la calle 35 número 4b-34 sede Francia, se toma la bodega 006 que corresponde a los medicamentos y la bodega 009 a Dispositivos Médicos.

La bodega 006 esta valorizada en \$ 481.807.024 con 255 ítems, tomándose como muestra selectiva de 115 ítems, encontrándose diferencias en 3 ítems los cuales fueron explicados y soportados con documentos por la Profesional Universitaria en Química Farmacéutica, quedando subsanados con los soportes que se anexan al inventario físico.

La bodega 009 esta valorizada en \$ 687.571.009 con 364 ítem, tomándose una muestra selectiva de 72 ítems, encontrando diferencias en 3 ítems los cuales fueron explicados y soportados con documentos por la Profesional Universitaria en Química Farmacéutica, quedando subsanados con los soportes que se anexan al inventario físico.



HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA RENDICIÓN DE CUENTAS 2019

Punto 2. Hallazgo Administrativo



PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO: Aunado a lo anterior, se pudo evidenciar que aún no se ha cumplido con el compromiso suscrito en el plan de mejoramiento emitido por el centro hospitalario mediante oficio DCD - 0304 -2019 - 100 con fecha 28 de mayo de 2019, en el que se debió depurar la cuenta 1685 Depreciación Acumulada; lo que indica que no ha sido cargada y depurada la totalidad de la información en el módulo de propiedad planta y equipo; asociado a que no ha sido posible que tanto el responsable del almacén, como tampoco el contador de la entidad, hallan presentado el ajuste respectivo al comité de sostenibilidad contable del centro hospitalario para que sean evaluados y aprobados los ajustes necesarios, para colocar a valores razonables el saldo de la depreciación acumulada en el estado de convergencia a 31 de diciembre de 2019, no obstante que los bienes muebles e inmuebles ya han sido incorporados a valores razonables de conformidad con los avalúos que con anterioridad el hospital había contratado; generando una incertidumbre en la cuenta 1685 presentada en el informe financiero económico y social de convergencia con corte a diciembre 31 de 2019 en cuantía de \$13.683.187.505.

Punto 2. Hallazgo Administrativo

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO: De lo anteriormente expuesto, el ente auditado está inobservando la característica fundamental de la información contable pública de representación fiel y que expresa "Para ser útil, la información financiera debe representar fielmente los hechos que pretende representar además de representar los hechos relevantes. Para ser una representación fiel, una descripción debe ser completa, neutral y estar libre de error.

Una descripción completa incluye toda la información necesaria para que un usuario comprenda el hecho que está siendo representado, incluyendo todas las descripciones y explicaciones pertinentes.

(...)Una descripción libre de error significa que no hay errores u omisiones en la descripción del hecho económico y que el proceso utilizado para producir la información presentada se ha seleccionado y aplicado sin errores. En este contexto, libre de errores no significa exacto en todos los aspectos."

Consecuentemente con lo anterior se evidencio que el área de almacén, donde reposan las carpetas de responsabilidad de los elementos devolutivos de los funcionarios, las mismas se encontraban desactualizadas; al igual existen elementos devolutivos pendientes para dar de baja, como también se pudo constatar que existen elementos devolutivos que están en otras áreas, conforme a la responsabilidad de los funcionarios. La entidad objeto de estudio debe aunar esfuerzos para que los soportes que involucren las actividades se encuentren foliados y de forma completa en las respectivas carpetas asignadas para cada compromiso de la entidad.

Punto 3. Hallazgo Administrativo Con Alcance Disciplinario y Fiscal

IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y TASAS: Conforme al estudio realizado en los registros de las operaciones en el informe, de información financiera con corte a diciembre 31 de 2019, se observó que se expidió la disponibilidad presupuestal 2297 y registro presupuestal 5581 del 1 de agosto de 2020 con cargo al rubro 2201030002 multas y sanciones, generándose posteriormente el soporte contable denominado comprobante de egreso número 53498 expedido el 16 de agosto de 2019, en el citado comprobante se describe la afectación del código contable 24402501, en el que se materializa el pago por el valor total de la erogación y tasada en \$55.206.000, valor que fue girado de la cuenta número 550-073005-0 del banco popular por el pago de la sanción interpuesta por el INVIMA de los recursos descritos anteriormente.

Se evidencio que la cuenta señalada con el código contable 2444025, no aparece registrada en el CGN de convergencia a 31 de diciembre de 2019, como tampoco se encuentra con movimiento en los libros auxiliares del grupo 24, aunado que en el plan de cuentas para entidades que no cotizan en el mercado de valores y no administran dinero del publico esa cuenta no se encuentra identificada. Lo cual deja entrever una presunta inobservancia a las **NORMAS TÉCNICAS RELATIVAS A LOS SOPORTES, COMPROBANTES Y LIBROS DE CONTABILIDAD** y que expresa “ Noción (...) Estas normas comprenden las formalidades de tenencia, conservación y custodia y reconstrucción de los soportes,



Punto 3. Hallazgo Administrativo Con Alcance Disciplinario y Fiscal

IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y TASAS:

comprobantes y libros de contabilidad, la oficialización de los libros de contabilidad, la clasificación de los documentos soporte, y la elaboración de los comprobantes de contabilidad, con el fin de garantizar la legalidad, autenticidad e integridad de la información contable pública y su posterior exhibición para los efectos de inspección, vigilancia y control por parte de las autoridades que lo requieran. (...) (Subrayado fuera del texto)

Soportes de contabilidad

Noción. Los documentos soporte comprenden las relaciones, escritos o mensajes de datos que son indispensables para efectuar los registros contables de las transacciones, hechos y operaciones que realicen las entidades contables públicas. Deben adjuntarse a los comprobantes de contabilidad, archivarse y conservarse en la forma y el orden en que hayan sido expedidos, bien sea por medios físicos, ópticos o electrónicos. (...) (Subrayado fuera del texto)."

El Hospital Federico Lleras Acosta al cancelar el valor de \$\$55.206.000 por concepto de sanción, generó un presunto daño patrimonial al Estado por una gestión fiscal antieconómica, ineficaz, ineficiente e inoportuna, y presuntamente se transgredió lo estipulado en la ley 734 de 2002.



Punto 4. Hallazgo Administrativo Con Alcance Disciplinario y Fiscal

MULTAS Y SANCIONES: Conforme al estudio realizado en los registros de las operaciones en el informe, de información financiera con corte a diciembre 31 de 2019, se observó que se expidió la disponibilidad presupuestal 1603 del 2 de abril de 2019 y registro presupuestal número 3713 del 11/04/2019, identificado con el rubro presupuestal código 2201030002 multas y sanciones cuyo soporte contable comprobante de egreso número 50514 expedido el 8 de julio de 2019, en el citado comprobante se identificó el rubro de cuentas por pagar multas y sanciones código contable 249045, en el que se materializa el desembolso por el valor total de la erogación y tasada en \$737.717, por el pago de la sanción descrita anteriormente.

Igualmente, el Hospital Federico Lleras acosta al cancelar el valor de \$737.717 por concepto de sanción que le fue impuesta por el tribunal de arbitramento, generó un presunto daño patrimonial al estado por una gestión fiscal antieconómica, ineficaz, ineficiente e inoportuna, determinándose además que presuntamente se transgredió lo estipulado en la ley 734 de 2002.

Punto 5. Hallazgo Administrativo Con Alcance Disciplinario y Fiscal

GASTOS: Conforme al estudio realizado en los registros de las operaciones que obra en el informe financiero, con corte a diciembre 31 de 2019 frente a los documentos soportes, se evidenció que se expidió la disponibilidad presupuestal 1599 del 2 de abril de 2019 y registro presupuestal número 3662 del 2/04/2019 identificado con el rubro presupuestal código 2303310001 sentencias y conciliaciones que la citada obligación de gastos se identificó con el código contable 512017, se emitió el soporte contable denominado cuentas por pagar identificado con el consecutivo 26187 de fecha 4 de abril de 2019 por un valor total de \$127.823.631,48; en el que se identifica el compromiso por el abono a capital por \$65.919.905 y por \$61.903.726,48 por el abono a intereses, seguidamente se generó el comprobante de egreso número 45217 expedido el 5 de abril de 2019, en el que se materializa el pago por el valor total de la erogación y tasada en \$127.823.631,48, valor que fue girado de la cuenta número 550-073005-0 del Banco Popular a la cuenta corriente número 309038602 del banco BBVA de la Administradora de los recursos del sistema general de los recursos de salud ADRES, por el pago de la devolución de los recursos descritos anteriormente; en el citado comprobante se manifiesta un debito a la cuenta 24251905; cuenta que no aparece con movimientos en el libro auxiliar del grupo 24; como tampoco aparece esa cuenta auxiliar en el catálogo de cuentas para empresas que no cotizan en el mercado de valores, y que no captan ni administran ahorro del público,

Punto 5. Hallazgo Administrativo Con Alcance Disciplinario y Fiscal

GASTOS:

situación que evidencia la inobservancia de las NORMAS TÉCNICAS RELATIVAS A LOS SOPORTES, COMPROBANTES Y LIBROS DE CONTABILIDAD y que expresa " Noción (...) Estas normas comprenden las formalidades de tenencia, conservación y custodia y reconstrucción de los soportes, comprobantes y libros de contabilidad, la oficialización de los libros de contabilidad, la clasificación de los documentos soporte, y la elaboración de los comprobantes de contabilidad, con el fin de garantizar la legalidad, autenticidad e integridad de la información contable pública y su posterior exhibición para los efectos de inspección, vigilancia y control por parte de las autoridades que lo requieran.

Igualmente el Hospital Federico Lleras acosta, al cancelar el valor de \$61.903.726,48 por concepto de intereses moratorios por proceso de reintegro de recursos del Fosyga apropiados o reconocidos sin justa causa, en el pago de reclamaciones pagadas por concepto de "Inconsistencias entre el Soporte Físico y el Medio Magnético", correspondiente al periodo comprendido entre el 1 de octubre de 2011 y el 31 de diciembre de 2013, adelantado por la Unión Temporal nuevo Fosyga frente al incumplimiento en devolución de los recursos a ADRES, en forma oportuna, generó un presunto daño patrimonial al estado por una gestión fiscal antieconómica, ineficaz, ineficiente e inoportuna, determinándose además que presuntamente se transgredió lo estipulado en la ley 734 de 2002.



HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA RENDICIÓN DE CUENTAS 2019

Punto 6. Hallazgo Administrativo



CONTROL INTERNO CONTABLE: El Hospital Federico Lleras Acosta, viene empleando el marco normativo para la aplicación de Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público — NICSP, las cifras consignadas a la fecha de la visita aún son objeto de depuración por parte del ente auditado, El hospital está trabajando en la depuración contable, sin embargo a un falta depurar pasivos como créditos laborales, en estos aspectos las políticas no han sido implementadas y coordinadas con los demás procesos, solo se han realizado las depuraciones de propiedad planta y equipo en lo concerniente a actualizar los valores de cada bien con el avalúo efectuado por la firma de Cano y asociados del año 2.016 sin embargo falta registrar los ajustes por depreciaciones de los activos fijos individuales, consecuentemente con lo anterior se vienen actualizando procesos de las áreas financieras, para lo cual se debe concentrar las actividades en conciliaciones mensuales especialmente farmacia, cuentas por cobrar, es importante tener un mapa de riesgos real y evaluar permanente para evitar la materialización de riesgos tal y como se evidencia por parte de la oficina de control interno.

Una vez aplicados los procedimientos de auditoría a los estados financieros, registros y documentos fuente de la vigencia 2019 del Hospital Federico Lleras Acosta, se detectaron algunas deficiencias que ameritan corregirlas en aras de garantizar la confiabilidad y razonabilidad de los Estados contables

Punto 6. Hallazgo Administrativo

CONTROL INTERNO CONTABLE:

La Oficina de Control Interno efectuó evaluación y seguimiento al proceso contable, respecto al cumplimiento de las funciones y actividades, cumplimiento de las normas vigentes, de conformidad con la ley, articulado con el Sistema Obligatorio de Garantía de Calidad, el nuevo Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG. se tiene mapa de riesgos al proceso de gestión financiera se tiene 1 riesgo identificado, por la Oficina de Control Interno, el cual tienen que ver con generar información financiera no razonable.

El Control Interno Contable ha comunicado en los informes suministrados a través del CHIP a la Contaduría General, que la información financiera tiene plenamente identificadas las políticas contables y se utilizan procedimientos convenientes que permitan unas conciliaciones de las partidas más relevantes presentadas en los estados financieros de la entidad; sin embargo esas aseveraciones frente a lo consignado en el Chip respecto de la propiedad planta y equipo, difiere de la realidad respecto del grupo de propiedad planta y equipo por las inconsistencias descritas en las observaciones precedentes en el informe.

De lo anteriormente expuesto, el resultado de la aplicación de los programas de auditoría dentro del proceso auditor adelantado al responsable del manejo del control interno en el Hospital Federico Lleras Acosta, se ha observado acciones frente a evaluaciones al proceso de estados contables, las mismas no han sido lo suficientemente efectivas para que se hallan subsanado anomalías que vienen presentando de periodos anteriores, puede concluirse que el Sistema de Control Interno para el proceso de estados contables durante la vigencia 2019 es con deficiencias.



RESULTADO EVALUACIÓN PLAN DE MEJORAMIENTO: Una vez hecha la evaluación al plan de mejoramiento suscrito por el Hospital, resultante de la Auditoría Especial a la Información Financiera, practicada a la vigencia fiscal 2018. El Informe Definitivo fue remitido a ese Centro Hospitalario, mediante el oficio DCD - 0304 -2019 - 100 con fecha 28 de mayo de 2019, se determinó que las metas establecidas, se cumplieron de conformidad con los plazos establecidos en el Plan de mejoramiento, excepto en el hallazgo identificado con 5.2 "La entidad al presentar valores diferentes en los diferentes módulos que tiene el software Dinámica Gerencial y no tratar las inexactitudes en el cálculo de los valores de depreciación de la propiedad planta y equipo como un error que corresponde a periodos anteriores": De lo anteriormente descrito la meta frente a este hallazgo, estaba pactada para cumplirse el 31 de julio de 2019; sin embargo, a 31 de diciembre de 2019, aún está en proceso de depuración; se debe continuar adelantando las acciones conducentes para terminar el proceso de depuración y así presentar saldos razonables en los estados de la información financiera por parte del Hospital.

HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA
RENDICION DE CUENTAS 2019



HOSPITAL
Federico Lleras Acosta

“Un nuevo comienzo”



PROYECTOS DE INVERSIÓN
Entrega Cheque Proyecto Acelerador Lineal
(\$3.762.481.891)

Entrega de Unidad Móvil de Banco de Sangre



Aumento de Capacidad Instalada en la UCI Neonatal



Entrega equipos biomedicos

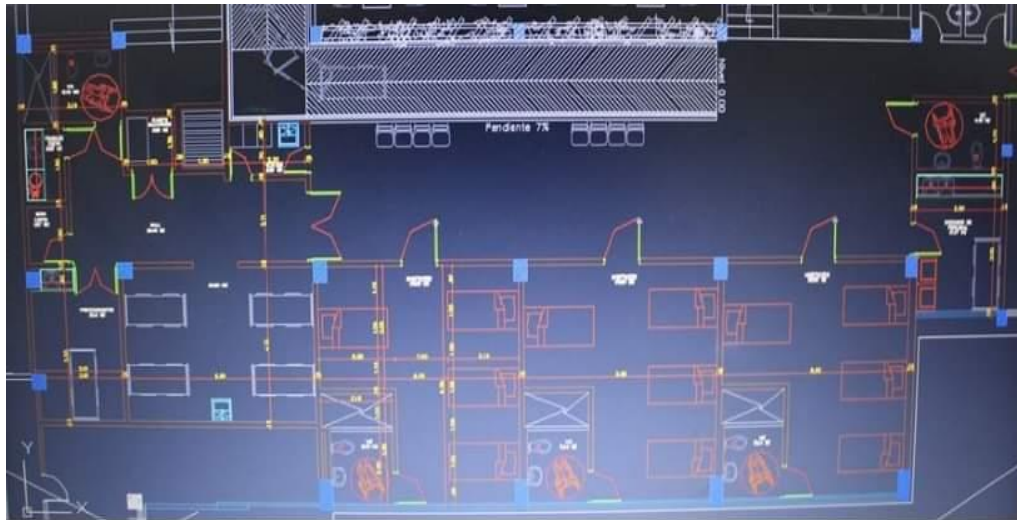


Entrega Ludumaloka al Servicio de Oncología





Render y Preparación para el inicio del Proyecto de Unidad Mental



Inicio Proyecto Hospital Verde



Instalación autoclave





Instalación zona de seguridad



Puesta en marcha del sistema de donación aféresis



PROYECTOS DE INVERSION

Proyecto	Radicado Minsalud	Fecha	Estado	Valor en Millones de pesos		
				Dotación	Infraestruc.	Total
Mejoramiento del servicio de Radioterapia (Acelerador lineal)	2018423 0609822	7/09/18	<p>Viabilizado por el Ministerio de Salud y Protección Social, con licencia de construcción.</p> <p>En tramite financiación del 70% por parte Ministerio. Radicado ante el ministerio el certificado de disponibilidad presupuestal equivalente al 30% por parte del Gobierno departamental</p> <p>Proyecto actualizado y presentado al Banco de Proyectos del Dpto. para Inscripción, se encuentra viabilizado y pendiente de financiación</p>	11.455	1.067	12.522
Reposición de equipos biomédicos (Cirugía)			Proyecto ejecutado con 100% de recursos del Departamento.	1.687		1.687

PROYECTOS DE INVERSION

Proyecto	Radicado Minsalud	Fecha	Estado	Valor en Millones de pesos		
				Dotación	Infraestruc.	Total
Traslado y adecuación del servicio de esterilización			Proyecto presentado al Ministerio de Salud, devuelto con aprobación de dotación y diseños, pendiente de revisión del valor del presupuesto de obra para nueva presentación. Proyecto incluido en el proyecto de Regalías.	430	1.598	2.028
Implementación de los servicios de Hemodinamia y Resonancia Magnética			Proyecto Devuelto por el Ministerio, se presentó a la SST con ajustes. Proyecto incluido en el proyecto de Regalías	6.997	2.533	9.530
Mejoramiento de la Subestación eléctrica (sub estación para los proyectos)			Proyecto en formulación, se recibieron los Diseños eléctricos y se encuentra en proceso de contratación los estudios de infraestructura de instalación de la subestación. Proyecto incluido en el proyecto de regalías		1.824	1.824

PROYECTOS DE INVERSION

Proyecto	Estado	Valor en Millones de pesos		
		Dotación	Infraestruc.	Total
Fortalecimiento de los servicios de mediana y alta complejidad Proyecto que incluye: - SUBESTACIÓN ELÉCTRICA NUEVA - HEMODINAMIA Y RESONANCIA - CENTRAL DE ESTERILIZACIÓN PROYECTO - EQUIPOS CENTRAL DE ESTERILIZACIÓN - CENTRAL DE MEZCLAS Y AUTOMATIZACIÓN - DIAGNOSTICO CARDIOVASCULAR	En etapa de formulación Proyecto para ser financiado por regalías	7.097	14.799	21.897
Cumplimiento en las condiciones de habilitación de los servicios de uci pediátrica intensiva e intermedia, cirugía y hospitalización	Proyecto en definición de alcance – Inscrito en el ajuste 3 del plan bienal. Pendiente contratación de estudios y Diseños		4.000	4,000
Remodelación y ampliación de la infraestructura de Unidad mental	Proyecto en formulación, en proceso de contratación de diseños e ingeniería de detalle para establecer presupuestos de obra. En proceso de evaluación técnica los equipos biomédicos para establecer estudio de mercado y soporte presupuestal.	250	372	622
Digitalización del servicio de imágenes diagnósticas	Proyecto en formulación, incluye la actualización tecnológica de los equipos de imágenes diagnósticas.	6.140		6.140

PROYECTOS DE INVERSION

Proyecto	Estado	Valor en Millones de pesos		
		Dotación	Infraestruc.	Total
Fortalecimiento de la unidad de diagnostica de la mujer	Proyecto formulado y presentado al Departamento del Tolima para financiación. Proyecto Inscrito y viabilizado en el banco de proyectos del Departamento, pendiente financiación	484		484
Reposición de equipos biomédicos UCIS	Proyecto formulado y presentado al Departamento del Tolima para financiación. Proyecto Inscrito y viabilizado en el banco de proyectos del Departamento, pendiente financiación	1.629		1.629

PROYECTOS PLANTEADOS EN PARA EL PERIODO 2018-2019

Nro	Proyecto Plan Bienal	Sede
1	ACCESIBILIDAD INGRESO	Francia
2	CENTRAL DE MEZCLAS	Francia
3	HOSPITALIZACION SALUD MENTAL	Francia
4	IMÁGENES DIAGNOSTICAS	Francia
5	MEJORAMIENTO DE LAS ÁREAS ADMINISTRATIVAS	Francia
6	MEJORAMIENTO DEL ARCHIVO	Francia
7	RADIOTERAPIA	Francia
8	REPOSICIÓN DE EQUIPOS BIOMEDICOS	Francia
9	RESONANCIA MAGNÉTICA - FLUROSCOPIA	Francia
10	SISTEMA ELECTRICO	Francia
11	TRASLADO ESTERILIZACION	Francia
12	UNIDAD DIAGNOSTICA MUJER	Francia

Nro	PROYECTOS PLANTEADOS PARA EL PERIODO 2020-2023	Sede
1	AMPLIACIÓN DE LA OFERTA DE SERVICIOS QUIRURGICOS	Francia
2	AMPLIACIÓN Y REMODELACIÓN DE LABORATORIO CLINICO	Francia
3	CUMPLIMIENTO DE ESTÁNDARES DE HABILITACIÓN HOSPITALIZACIÓN	Francia
4	CUMPLIMIENTO DE ESTÁNDARES DE HABILITACIÓN DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN LOS SERVICIOS DE CUIDADO INTENSIVO E INTERMEDIO DEL HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA E.S.E.	Francia
5	CUMPLIMIENTO DE ESTÁNDARES DE HABILITACIÓN DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN LOS SERVICIOS DE HOSPITALIZACIÓN DE LA SEDE EL LIMONAR DEL HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA E.S.E. DE IBAGUE TOLIMA	Francia
6	CUMPLIMIENTO DE ESTÁNDARES DE HABILITACIÓN DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA EN LOS SERVICIOS DE HOSPITALIZACIÓN, CUIDADO INTENSIVO E INTERMEDIO DEL HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA E.S.E.	Francia
7	CUMPLIMIENTO DE LOS ESTÁNDARES DE INFRAESTRUCTURA FÍSICA DEL SISTEMA DE HABILITACIÓN EN EL SERVICIO DE CIRUGÍA DEL HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA E.S.E.	Francia
8	CUMPLIMIENTO EN LAS CONDICIONES DE HABILITACIÓN DE LOS SERVICIOS DE UCI PEDIATRICA INTENSIVA E INTERMEDIA, CIRUGÍA Y HOSPITALIZACIÓN DEL HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA E.S.E. DE IBAGUE TOLIMA	Francia
9	CUMPLIMIENTO HABILITACION CUIDADOS INTENSIVOS	Francia
10	IMPLEMENTACIÓN DE LA CLINICA DE HERIDAS	Francia
11	IMPLEMENTACIÓN DE LA UNIDAD DE OFTALMOLOGÍA	Francia
12	IMPLEMENTACIÓN DE LA UNIDAD DE ONCO-HEMATOLOGÍA PEDIATRICA	Francia
13	IMPLEMENTACIÓN DE LA UNIDAD DE QUEMADOS Y CIRUGÍA RECONSTRUCTIVA DEL HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA E.S.E. DE IBAGUE TOLIMA	Francia

Nro	PROYECTOS PLANTEADOS PARA EL PERIODO 2020-2023	Sede
14	IMPLEMENTACIÓN DE LA UNIDAD DE UROLOGIA	Francia
15	IMPLEMENTACIÓN DEL SERVICIO DE HEMODIALISIS	Francia
16	IMPLEMENTACIÓN DEL SERVICIO DE TRASPLANTES EN EL HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA E.S.E.	Francia
17	IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL DE ACCESO PEATONAL Y VEHICULAR	Francia
18	MEJORAMIENTO DE LA SUBESTACIÓN ELÉCTRICA DEL HOSPITAL FEDERICO LLERAS ACOSTA E.S.E. DE IBAGUÉ - TOLIMA	Francia
19	MEJORAMIENTO DE LA UNIDAD DE GASTROENTEROLOGÍA	Francia
20	MEJORAMIENTO DE ZONAS EXTERNAS DEL HOSPITAL	Francia
21	MEJORAMIENTO DE ZONAS EXTERNAS DEL HOSPITAL	Francia
22	MEJORAMIENTO DEL AUDITORIO DE LA SEDE EL LIMONAR	Francia
23	REPOSICIÓN DE EQUIPOS INDUSTRIALES	Francia
24	ADECUACIÓN DE LA CONSULTA EXTERNA	Limonar
25	DOTACIÓN SERVICIO DE DIAGNOSTICO CARDIOVASCULAR	Limonar
26	IMÁGENES DIAGNOSTICAS DE LA SEDE EL LIMONAR	Limonar

Nro	PROYECTOS PLANTEADOS PARA EL PERIODO 2020-2023	Sede
27	IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL DE ACCESO PEATONAL Y VEHICULAR	Limonar
28	INFRAESTRUCTURA SERVICIO DE CIRUGÍA	Limonar
29	MEJORAMIENTO DE LAS ÁREAS DE APOYO - COCINA, ASEO, DEPOSITOS, CENTRAL DE RESIDUOS, MANTENIMIENTO, ROPA	Limonar
30	MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE GASES MEDICINALES	Limonar
31	MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DE DETECCIÓN Y EXTINCIÓN DE INCENDIOS	Limonar
32	REFORZAMIENTO ESTRUCTURAL DE LA SEDE EL LIMONAR	Limonar
33	REHABILITACIÓN CARDIOPULMONAR	Limonar
34	REMODELACIÓN Y DOTACIÓN DEL LABORATORIO DE PATOLOGÍA	Limonar
35	REPOSICIÓN DE EQUIPOS INDUSTRIALES (PLANTA, ASCENSORES, SUBESTACIÓN, BOMBAS, AIRES ACONDICIONADO)	Limonar
36	SERVICIO DE HEMODINAMIA	Limonar
37	UNIDAD DE CUIDADO INTENSIVO CARDIOVASCULAR	Limonar
38	UNIDAD DE NEUMOLOGÍA	Limonar



OTRAS ACCIONES

Bienestar de nuestros colaboradores



Campaña contra el uso de la pólvora



Graduación programa mamá ganguro



Primera Campaña Donación Unidad Móvil



Modelo integral de auditoria



Plan de atención domiciliaria



Gracias



Luis Eduardo González
Gerente